

# Le PHARES

Pôle des Activités au Rayonnement Ecologique et Solidaire  
L'île-Saint-Denis (93)

D'« être ensemble » à « faire collectif »

Avec le soutien de la Région Île de France, le Conseil général de la Seine-Saint-Denis, Plaine Commune, Réserve parlementaire de la Sénatrice Aline Archimbaud, L'île-Saint-Denis.





# Une intention originelle ('90...)

- Une ébullition d'idées pour répondre aux besoins sociaux et économiques du moment sur le territoire de L'Île-Saint-Denis et des alentours
- Des associations dans un même lieu pour favoriser les coopérations et les échanges

...mais une tentative décevante

# Le PHARES, c'est :

- Une histoire associative
- Une volonté politique du CA d'Halage
- Un regroupement de structures
- Un lieu physique sur un territoire

Et une question...

Comment installer une coopération effective entre les « habitants » du PHARES au service d'un objectif partagé de développement local ?



# Le PHARES devient :

- Un groupe
- Un projet
- Un mode coopératif de constitution du groupe et de conception du projet



# Un groupe...

- 13 structures (association, coopérative, SARL)
- Un discours partagé sur les principes :
  - D'engagement volontaire
  - De gouvernance démocratique
  - De solidarité
  - D'autonomie
- Une alternative à la fusion



# Un projet...

- Une co-production
- 3 dimensions :
  - Projet de mutualisation (espaces, services)
  - Projet commun (prestations croisées, échanges de savoirs et pratiques, création d'une SCIC)
  - Projet collectif (tourné vers et pour le territoire)



# Le PHARES, aujourd'hui

- De « l'être ensemble » au « faire collectif »
- L'exigence de coopérer au lieu de l'injonction à coopérer



Avec le soutien de la Région Île de France, le Conseil général de la Seine-Saint-Denis, Plaine Commune, Réserve parlementaire de la Sénatrice Aline Archimbaud, L'île-Saint-Denis.