

clus'Ter JURA⁺

Coopérer - Révéler - Valoriser

Territoire : Bassin de Solidarité de Lons-Le-Saunier – Pays Lédonien

Genèse

Juratri a été créé en **1993** sous forme de SARL, comme alliance entre une **association de lutte contre l'exclusion** et des **acteurs industriels du déchet**.

Entreprise de l'économie sociale et solidaire reconnue au niveau national, cette entreprise d'insertion spécialisée dans le recyclage des déchets s'est transformée en **SCOP** en **2006** et son partenariat va bien au-delà de la filière industrielle.

En **2011**, **Juratri** et **trois entreprises du territoire** ont initié la revitalisation d'une friche industrielle de 30 000 mètres carrés au plein cœur de la **zone d'activité de l'agglomération de Lons-le-Saunier**. **Juratri** est ainsi passé « de la **coopérative** à la **coopération** » et porte aujourd'hui le PTCE Clus'Ter Jura.

Objectifs du pôle

Vision : La coopération est le levier du développement humain et économique du territoire.

Mission : créer un « cluster territorial » trans-sectoriel, réunissant acteurs économiques (lucratifs et ESS), experts du développement local, réseaux de partenaires et collectivités locales, pour faire émerger de nouvelles filières économiques (industrie et services), si possible dans l'économie circulaire et permettant de répondre aux besoins sociaux du territoire.

Objectifs : d'ici **2017**, créer **5 entreprises** et initier **15 nouvelles activités**, soient **250 emplois directs** :

- En faisant **émerger**, via des **coopérations économiques ambitieuses, des ETI**, des « **start-ups** » locales et des « **spin-offs** » (diversification d'activités pour des entreprises existantes) ayant toutes vocation à devenir des leaders régionaux, nationaux ou mondiaux, etc. et à créer de l'emploi de manière importante.
- En **générant** des **projets socialement innovants**, co-construits entre membres du PTCE, répondant aux **besoins sociaux du territoire** (vieillesse, mobilité, dégradation de l'habitat, création d'entreprise individuelle, alimentation, etc.).

Activités & Nature des coopérations

L'activité principale du **PTCE Clus'Ter Jura** est de **générer un volume d'emploi** important pour **répondre aux besoins du territoire** dans les domaines de **l'économie circulaire**, de **l'habitat** et de la **mobilité**.

NOUS FAISONS ÉMERGER DE NOUVELLES FILIÈRES ÉCONOMIQUES CRÉATRICES D'EMPLOI

par un développement local endogène



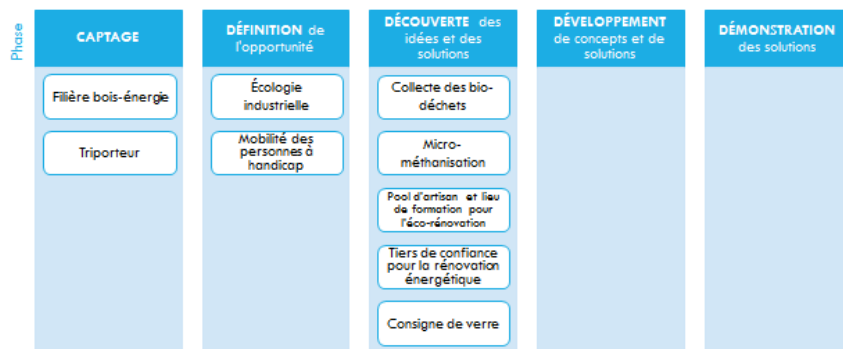
et une méthode basée sur la coopération



Les entreprises partenaires constituent une « **communauté d'action** » qui vise à **générer des innovations de toutes formes** (industrielle, technologique, organisationnelle, sociale) pour créer de l'emploi sur le territoire. Elles peuvent s'appuyer sur des « **Experts** » (cabinets-conseils, réseaux filières, laboratoires de recherche, etc.), **des partenaires facilitateurs** (acteurs de l'accompagnement et du financement, réseaux ESS et consulaires) et des **partenaires financeurs** (Etat, collectivités, etc.).

LE PORTEFEUILLE DE PROJETS DU CLUS'TER JURA

A ce jour le **portefeuille d'activité** autour duquel se structure le PTCE est le suivant :



Chiffres clefs

- **135** salariés au sein de la PME Juratri
- **40 partenaires** d'ores et déjà impliqués, dont **25 entreprises « classiques »** et **15 entreprises de l'ESS**
- D'ici 2017 : création de **5 entreprises** et de **15 nouvelles activités** pour un total de **250 emplois**
- Le **Clus'Ter** est à ce jour composé d'une équipe de **4 personnes** représentant **3 ETP** avec un chef de projet, deux ingénieurs développeur et une chargé d'animation territoriale

Acteurs du pôle

Les **acteurs principaux** sont :

- **Entreprise Juratri**
- **Acteurs économiques emblématiques** (Bel, Transarc, La Poste, Smoby, etc.) et **Entreprises de l'ESS** (Fédération des coopératives laitières, Abricop, ADMR, Apei, Epart, etc.)
- **Collectivités et syndicats intercommunaux**
- **Acteurs de l'enseignement et de la recherche** (CFPPA, Université Bourgogne-Franche-Comté, EM Lyon, etc.)

Gouvernance & Financement

Le PTCE est en **émergence**, et n'a pas encore de structure juridique propre. Après une phase d'amorçage, le PTCE est actuellement en **phase de consolidation** avec les objectifs suivants :

- **Création d'une structure juridique ad hoc** (1er janvier 2016)
- **Hybridation des financements** en cours avec l'arrivée de trois nouveaux partenaires financiers privés

Sur les **trois années d'activités**, le coût de fonctionnement du projet est estimé à **570 000 euros**. Le budget prend principalement en compte **l'animation et l'accompagnement**. **L'objectif** est de parvenir à un **taux d'autofinancement de 30%** autour des ressources provenant des entreprises participantes et des partenaires du PTCE.

Le pôle a recours aux **subventions publiques** afin de permettre un démarrage ambitieux de la démarche. Il dispose d'un **soutien des collectivités locales** et de **l'Etat** (lauréat de l'appel à projets interministériel). Les **financements privés** viennent enrichir le projet initial et **élargir le cercle de partenaires locaux et régionaux**.

Une **réflexion** est en cours sur de **nouveaux modes de financement** comme la mise en œuvre de **circuits courts de l'épargne salariale locale** et la création d'un **fond d'investissement**.

Perspectives de développement

- **Animation** : **décloisonnement** et **constitution de l'affectio societatis**.
- **Accompagnement** : générer de **l'innovation** pour des projets **collectifs** mais aussi pour des entreprises elles-mêmes.
- **Communication** : rendre le **PTCE attractif** pour les entreprises du territoire, et rendre le **territoire attractif** aux yeux de l'extérieur.
- **Structuration** : faciliter **l'opérationnalité** et la **gouvernance** du PTCE et à terme sa **gouvernance technique et financière**.
- **Evaluation** : qualifier de manière **objective** et **complète** les **résultats** de la dynamique territoriale enclenchée