



Territoire : Zone d'emploi de Figeac

Genèse

Le projet du **PTCE FigeActeurs** intervient sur un bassin d'emploi particulier. En effet, celui-ci bénéficie d'un réel **dynamisme économique**, autour des filières de la **mécanique** et de **l'aéronautique**. Ainsi c'est l'un des rares en France, à créer de l'emploi industriel en milieu rural. Cet atout incontestable, soulève toute fois d'autres problèmes. Le besoin en main d'œuvre de certaines entreprises est tel qu'il vient déstabiliser d'autres secteurs d'activités, artisanat et agriculture notamment. Aussi, bien que globalement en développement ce territoire ne s'affranchit pas des **problématiques** que rencontrent de nombreux **espaces ruraux** : déclin agricole, population active âgée, mobilité géographique délicate, parcours professionnels contraints, emploi du conjoint limité, recrutements de certaines compétences difficiles.

Ainsi c'est plus largement la question de **l'attractivité** du territoire qui interroge chaque acteur, quelque soit son secteur d'activité, sa taille ou son organisation de travail. C'est ce **défi** partagé que souhaitent mener ensemble les membres, actuels, et à venir, de **FigeActeurs**, convaincus qu'il ne pourra se résoudre que par les **coopérations**, la **transversalité** et **l'innovation sociale** et **solidaire**.

Objectifs du pôle

Pour **structurer** et **développer** les processus de mutualisation existant, **5 acteurs territoriaux** ont créé en **2015** une **Association** : **FigeActeurs**, la **Fabrique**, dont l'objet est de « **favoriser, développer** et mettre en œuvre les **coopérations, mutualisations, et synergies** entre ses membres ainsi que l'ensemble des acteurs du territoire, afin d'anticiper les activités et compétences de demain. L'ensemble de ces actions sera mené sur la base de **valeurs de coopération, de circuits courts, et d'économie sociale et solidaire.** » selon la logique des **PTCE**.

Ainsi il s'agira de :

- **Créer** de nouvelles valeurs ajoutées économiques, sociales et solidaires construites sur des dynamiques collectives et d'innovation
- **Concevoir** collectivement un modèle économique durable
- **Développer** des projets d'activités économiques au sein des structures existantes, mais également au sein de nouvelles entités à créer
- **D'étendre, diversifier** et **d'accroître** le degré de mutualisation, notamment par la coopération inter-entreprises.

Activités & Nature des coopérations

- **Stratégie territoriale** : Gestion territoriale des emplois et compétences, Projet alimentaire territorial, Charte paysagère et architecturale
- **Appui au développement économique et animation économique** : Accompagnement RH de TPE en milieu rural, Plateforme de services aux TPE, RH mutualisée, sensibilisation ESS, crèche inter-entreprises
- **Alimentations et circuits courts** : Distribution alimentaire de proximité, Plats cuisinés : traçabilité produit, transformation et distribution, Economie circulaire : des palettes aux paniers, Insertion, biodiversité et patrimoine alimentaire : relance d'une variété ancienne de pomme de terre, Renforcement de l'approvisionnement local de la restauration collective, notamment d'entreprise
- **Energie et environnement** : Parc collectif de toits photovoltaïques, Valorisation bois local, Recyclage et sensibilisation à la réduction des déchets, Chantiers environnement

Ces dernières années, les membres du PTCE ont expérimenté entre eux différentes forme de mutualisation (de moyens, de services, de projets ou de stratégies)

Chiffres clefs

- Plus de **60 entreprises** impliquées dans l'initiative
- Les **5 membres fondateurs** du pôle comptent plus de **380 salariés**
- Les membres actifs du pôle comptent plus de **2000 salariés**
- Périmètre d'action : **39 000 habitants** et **15 400 emplois**

Acteurs du pôle

Membres fondateurs :

- **FERMES DE FIGEAC**, Coopérative agricole, SICA SA
- **ASSOCIATION « MODE EMPLOI »**, Club d'entreprises, regroupant une soixantaine de chefs d'entreprises
- **APEAI**, Association parentale gérant un ESAT
- **REGAIN**, Association portant des SIAE
- **IUT**, Etablissement universitaire d'enseignement supérieur et de recherche

Gouvernance & Financement

La fabrique

Figeacteurs

Composition : personnes physiques et morales du territoire, réparties en 6 collèges (Entreprises de l'ESS - Entreprises ou groupement d'entreprises - Collectivités territoriales et partenaires institutionnels - Etablissements d'enseignement, de recherche, de formation - Personnes ressources - Salariés)

Objet : Concertation et information territoriale. Animation du Pôle. Construction des activités du pôle et de certaines de ses membres

Le laboratoire

Figeacteurs

Composition : personnes physiques du territoire partageant des valeurs de coopération, solidarité, transparence, ouverture, transversalité, responsabilité, et d'humanisme. Principe de cooptation.

Objet : Assure des fonctions d'éthique, de suivi et de prospective

Le conseil scientifique

Figeacteurs

Composition : personnes physiques et morales issues du monde de la recherche

Objet : Expertise des activités et du fonctionnement du pôle. Formalisation, diffusion et capitalisation des enseignements. Appui à l'évaluation

Le PTCE, en cours de **structuration**, ne bénéficie pas pour l'instant de **fonds publics**. Les membres fondateurs y consacrent le temps de leurs dirigeants et de leurs fonctions support (logistique, secrétariat, communication, etc.).

Perspectives de développement

Pour inscrire dans la durée la zone d'emploi de Figeac comme un territoire vivant, attractif et solidaire, les membres du PTCE FigeActeurs s'attacheront à :

<p>1. Développer, structurer et animer les coopérations de moyens, de projets et de stratégies entre acteur-trice-s du territoire Installer une équipe d'animation - Structurer et formaliser les pratiques collaboratives existantes - Animer le pôle et les groupes d'entreprises en amont des projets - Accompagner la mise en place et le développement des projets - Mettre en place une identité visuelle, un plan et des outils de communication - Intégrer de nouveaux membres au Pôle - Créer des actions collectives promouvant les valeurs de l'ESS - Renforcer et développer la dynamique du Club d'entreprises - Accompagner, en partenariat avec les dispositifs existants, la création, la transmission et le développement d'entreprises sur le territoire.</p>
<p>2. Développement de nouvelles activités économiques, sociales et solidaires</p> <ul style="list-style-type: none">• Mobiliser l'épargne locale : Crowdfunding, mécénat territorial, coopérative foncière pour l'installation agricole• Mutualisation des compétences : Créer un groupement d'employeurs agricoles offrant un parcours sécurisé du machinisme vers l'installation en exploitation, un Pool de compétences spécifiques• Développer les circuits courts alimentaires et l'offre de services associés : Renforcement de l'approvisionnement local de la restauration collective, notamment d'entreprise - Création de nouveaux services de restauration collective à partir de produits locaux et accessibles aux publics prioritaires - Elaboration d'un modèle de maraichage social et solidaire – Valorisation du patrimoine alimentaire et des actions en restauration collective• Déployer l'utilisation d'énergies durables et réduire les déchets : Mise en œuvre et extension d'un parc éolien citoyen - Création d'une SCIC pour développer la rénovation énergétique du bâti existant - Développement d'une filière pour valoriser le bois local (œuvre et chauffage) - Mise en place de projets collectifs de méthanisation - Déploiement et diversification de la recyclerie• Services aux entreprises et salariés : Création d'une conciergerie inter-entreprises solidaire - Mobilité et déplacements : promouvoir le covoiturage, améliorer l'accès à l'information des salariés, mutualiser un parc de véhicules...)
<p>3. Amplification des pratiques de prospective et stratégie territoriale Poursuivre la réflexion et la mobilisation sur l'anticipation des activités et compétences sur le territoire - Participer au Projet alimentaire territorial</p>
<p>4. Mobilisation des acteurs de la recherche au service de nouvelles activités et de l'organisation générale du Pôle Mettre en place un conseil scientifique avec des réseaux partenaires - Organiser l'apport de la recherche aux nouvelles activités du Pôle - Formaliser les enseignements scientifiques thématiques en vue de diffusion et capitalisation régionale et nationale - Analyser et modéliser les coopérations économiques sous l'angle des pratiques solidaires</p>
<p>5. Evaluation de l'utilité sociale territoriale du Pôle et de ses activités Identifier, évaluer et valoriser les résultats et impacts multidimensionnels (économiques, sociaux, environnementaux, sociétaux)</p>
<p>6. Coopération, transfert et capitalisation nationale et internationale Établir des collaborations entre différents PTCE (échanges de savoir-faire et économiques) - Participer à l'essaimage des PTCE en France (organiser des visites apprenantes du Pôle FigeActeurs, participer aux travaux régionaux et nationaux) - Développer des échanges de bonnes pratiques en matière de développement économique fondés sur des pratiques solidaires et d'innovation sociale avec des partenaires européens et internationaux.</p>