



## Territoire : Ile-Saint-Denis

### Genèse

Fin 2000, l'Association Halage rachète une usine désaffectée. Le bâtiment de **1350 mètres carrés** situé au 6, rue Arnold Géraux sur L'Île-Saint-Denis, accueille les nouveaux bureaux de l'association mais également d'autres structures issues de l'ESS. Le PHARES se développe et participe activement au maillage associatif du territoire.

En 2013, d'importants travaux de réaménagement ont lieu au PHARES pour développer pour accueillir de nouveaux locataires et redynamiser le projet.

En 2014, une **SCIC** est créée pour gérer **collectivement** le projet.

### Objectifs du pôle

**Encourager** et **animer** des actions de **mutualisation** et de **coopération** afin de permettre à des initiatives **écologiques** et **solidaires** d'expérimenter et d'être plus efficaces dans leur participation au **développement local** du territoire (création d'emplois, épanouissement des personnes, amélioration du cadre de vie)

- **Accueillir** et **soutenir** les habitants du PHARES au sein d'un lieu **professionnel** et **convivial**
- Encourager des projets issus de la **coopération** entre les **structures** du Phares et/ou avec des initiatives du territoire
- Etre un pôle **apprenant** et un pôle **ressources** (insertion, écologie, coopération, etc.)

### Activités & Nature des coopérations

Les **activités principales** du PTCE :

- **Formation et insertion**
- **Environnement et cadre de vie**

Le PHARES a également pour ambition de faire émerger des projets **transversaux** et de gérer de manière **collective** le bâtiment.

### Chiffres clefs

Le PHARES c'est :

- **1350 m<sup>2</sup>** dédiés à l'Economie Sociale et Solidaire ;
- Près de **200** emplois basés sur L'Île-Saint-Denis, dont **150 salariés en insertion** qui rayonnent sur toute l'Ile-de-France ;
- **18 structures** regroupées autour de projets sociaux et environnementaux ;
- **8 salles de réunion** et de nombreux services mutualisés

### Acteurs du pôle

- **Le Halage** : IAE / Insertion / Formation dans les espaces verts
- **Chantier Ecole Île de France** : Représentation et animation du réseau d'adhérents, mise en place de la pédagogie du chantier-école au sein des dispositifs Atelier et Chantier d'Insertion et Chantier de Formation
- **Etudes & Chantiers Île de France** : IAE, Chantiers internationaux de bénévoles, volontariats moyen et long terme (service volontaire européen, service civique...), Formation, Etudes, Education à l'environnement
- **UNAREC** : Soutenir le développement associatif de ses membres, mettre en œuvre des moyens communs aux associations régionales, favoriser les solidarités et la coopération entre ses membres, promouvoir le projet d'études et chantiers au niveau national et international
- **Novaedia** : Ventes de produits et services dans le but de financer des actions de solidarité à destination des jeunes

- **SFM-AD** : Accueil de personnes individuelles et de familles pour promouvoir leur épanouissement dans leur environnement familial, social et professionnel, à travers des actions de mobilisation, formation (français, petite enfance, restauration, gardien d'immeuble, assistant de vie aux familles,...), et des actions éducatives et familiales (accès aux droits, accompagnement, modes d'accueil de la petite enfance).
- **La Firme 93** : Appui à des familles roumaines Roms à l'auto-entrepreneuriat
- **European Roma Rights Centre** : Organisation internationale de défense des droits de l'Homme combattant le racisme et les discriminations anti-rom
- **Solibio** : Epicerie biologique solidaire
- **La mission populaire** : Mission exploratoire en vue d'ouvrir des activités en lien avec les "fraternités"
- **Procarist** : Formation métiers de la logistique
- **Mode Estime** : Projets utilisant la création textile à des fins de développement social et économique, avec tout public (ou structure d'accueil) en situation de vulnérabilité physique, psychique et/ou sociale ; chantier d'insertion création textile
- **Terragram** : Agence de presse, spécialisée dans les problématiques d'énergie et de changements climatiques
- **Métropop'** : Travail sur les représentations de la banlieue et les productions d'images entre villes centres et villes périphériques, et sur la métropole du Grand Paris
- **La Boite Militante** : Boutique en ligne de vente de produits militants ; Production d'un journal télévisé alternatif
- **Fabien Kenzo Sato** : Consultant indépendant dans le domaine de l'ESS, l'habitat et l'écologie
- **Femasif** : Fédération des maisons et pôles de santé en Ile de France. Travail sur le regroupement de professionnels de santé (accès aux soins primaires) et projet de territoire
- **Marchambul** : Mise en place d'un réseau de triporteurs / marchés ambulants
- **Utopia** : Mouvement qui promeut un projet global de société PHARES participe aux recherches en cours et aux initiatives participatives sur les Pôle Territoriaux de Coopération Economique (PTCE) pour le développement et la promotion de l'ESS à l'échelle nationale.

Tourné vers les projets **intercommunaux**, le PHARES s'implique activement dans les **réflexions** et **actions** organisées par la Mission de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) de Plaine Commune. Parallèlement aux partenariats avec les acteurs institutionnels du territoire, le PHARES favorise la création de **liens inter-associatifs** sur L'Île-Saint-Denis et au-delà.

## Gouvernance & Financement

---

Le PHARES est constitué en **SCIC**. Celle-ci ne comporte pour le moment pas de collègue. Sont associés : les '**habitants**' du bâtiment, la **chargée de développement** du PHARES et un membre ne bénéficiant pas des locaux. Des cogérants assurent la gestion quotidienne du projet collectif.

Les loyers générés permettent au PHARES de disposer d'une certaine **indépendance financière** sur la **mutualisation** des services. Le PHARES bénéficie sur 3 ans du soutien au titre des PTCE de l'Etat/CDC, de la Région Ile-de-France, du Département de la Seine-Saint-Denis.

## Perspectives de développement

---

- Les **échanges formels** et **informels** entre structures sont nombreux : Le PHARES s'inscrit dans une dynamique de partage des connaissances et des compétences, entre 'habitants du PHARES' et avec des partenaires extérieurs.
- Au-delà de la mutualisation des services, des **projets communs** sont en cours et devraient continuer à se **concrétiser**, dans une **dynamique** alliant **solidarité** et **environnement**.
- Des **recherches-actions** dans le domaine de la **coopération** et de **l'insertion** sont également en cours ou prévues.
- Un modèle **économique** post ère des subventions PTCE est également à inventer.