

## PLACE DU MARCHÉ

### CIRCUITS COURTS

# La finance s'y met aussi

Collecter des ressources locales pour les réinvestir localement dans des projets d'utilité sociale: c'est l'objet d'une nouvelle génération d'instruments financiers.

**C**rowdfunding, Amap, monnaies sociales... En quelques années, de nouvelles formes d'échange économique ont émergé, qui tendent toutes à réduire, voire à faire disparaître les intermédiaires entre fournisseurs et consommateurs. D'où le terme aujourd'hui consacré de "circuits courts".

D'abord présents dans l'agriculture maraîchère, les biens de consommation ou les services domestiques, ils commencent à gagner des sphères plus institutionnelles, comme le monde bancaire. Les circuits courts de la finance solidaire visent à collecter de l'épargne locale et à la réinvestir localement dans des projets d'utilité sociale ou dans des entreprises sociales et solidaires.

Les fonds territoriaux de France Active ont devancé l'appel. Ils ont développé des outils de financement locaux dans une logique de circuits courts, renforcés par les Fonds régionaux d'investissement solidaire (FRIS), lancés à partir de 2007. S'appuyant sur le capital de la société d'investissement France Active (SIFA) et sur les fonds de garantie abondés par les conseils régionaux, les FRIS sont aujourd'hui présents sur l'ensemble du territoire métropolitain. « On n'est plus dans une économie à la marge. Les circuits courts de la finance sont en train de changer d'échelle pour atteindre des niveaux véritablement significatifs », commente Patrice Garnier, président de la SIFA. En 2013, les FRIS et la SIFA ont accompagné plus de 1 000 entreprises sociales et solidaires.

#### Des aides salariales

Pour les entreprises bénéficiaires, c'est en tout cas parfois la seule opportunité de démarrer ou de redémarrer une activité. En 2007, alors qu'elle se produisait à Paris, une importante grève des transports accule la troupe théâtrale picotchérentaise Choc Trio à un déficit de 50 000 euros. L'association fait appel à l'insertion Poitou-Charentes Active (IPCA), le fonds territorial de Poitou-Charentes affilié au réseau France Active. « Nous y avons trouvé une écoute, du conseil et

une aide véritablement providentielle au regard de la situation dans laquelle nous étions plongés », explique Priscille Cordier, administratrice de Choc Trio. La troupe théâtrale signe avec IPCA un contrat d'apport associatif de 15 000 euros, prêt à taux zéro remboursable sur trois ans. France Active s'est aussi portée garante d'un prêt de 20 000 euros souscrit auprès du Crédit Coopératif, également remboursable sur trois ans. « Nous avons pu repartir et continuer à payer nos salariés », poursuit Priscille Cordier. Plus récemment, Choc Trio a décidé de tenter l'expérience du crowdfunding. Cela lui a permis de financer à hauteur d'un tiers de son budget la tournée en France de l'une de ses créations.

#### Transparence et visibilité

Qui dit circuit court dit transparence et visibilité. Le suivi des flux financiers apparaît donc comme l'une des clés de succès du modèle. Dans le cas des dispositifs d'épargne salariale, la traçabilité s'avère complexe, car tributaire de nombreuses validations institutionnelles et réglementaires. Mais des initiatives se multiplient (voir interview ci-contre) chez les opérateurs de la finance solidaire. À l'image de FONDES Pays de la Loire du réseau France Active, qui a développé, dès 2011, avec ses partenaires territoriaux un protocole de traçabilité de l'épargne. Plus de 500 000 euros ont ainsi d'ores et déjà été "tracés" dans la région et ont contribué à soutenir 24 entreprises et 1 340 emplois.

La société d'expertise comptable CER-France Jura, qui emploie une centaine de personnes, a franchi le pas il y a un peu plus d'un an. Elle a décidé de flécher une partie des sommes placées sur son plan d'épargne entreprise (PEE) vers des projets locaux. « J'ai été contactée par Franche-Comté Active et Habitat et Humanisme, qui m'ont parlé de la possibilité de proposer aux salariés des instruments de finance solidaire "traçables". J'en ai parlé au comité d'entreprise qui, tout comme la direction, s'est montré très intéressé », raconte Marie-Cécile Elluin, comptable et membre du CE.



**+ 28 %**

de croissance de la finance solidaire en 2013 (source Finansol).

**78 M€**

de fonds collectés via les plates-formes de crowdfunding en 2013 (source Compinnov).

**1 063**

entreprises sociales et solidaires soutenues par les fonds territoriaux de France Active en 2013.

Avec

**117 M€**

de fonds propres fin 2013, la SIFA est la première société d'investissement solidaire en France.



### BOÎTE À OUTILS

#### FRIS

Les Fonds régionaux d'investissement solidaire (FRIS) ont pour objectif de renforcer les fonds propres des entreprises solidaires, par un apport en prêt participatif allant de 5 000 à 60 000 euros pour une durée maximale de sept ans. [www.franceactive.org](http://www.franceactive.org)

#### TOUSNOSPROJETS.FR

TousNosProjets.fr, moteur de recherche ouvert par Bpifrance et recensant les projets référencés sur l'ensemble des plates-formes de crowdfunding en France. [tousnosprojets.bpifrance.fr](http://tousnosprojets.bpifrance.fr)

#### FINANSOL

L'association qui fédère plus de 60 acteurs engagés dans la finance solidaire, s'est penchée sur le profil des épargnants solidaires: une étude à découvrir sur [www.finansol.org](http://www.finansol.org)



**D'abord présents dans l'agro-alimentaire notamment, les circuits courts se diffusent dans les sphères plus institutionnelles."**

Les circuits courts de la finance solidaire sont le lieu d'expérimentations diverses. Si aujourd'hui, les efforts portent sur les instruments de traçabilité, d'autres recherches sont en cours. « Nous réfléchissons à voir comment mobiliser la trésorerie des entreprises sur des supports solidaires. Une manière d'alimenter la démarche de responsabilité sociétale des entreprises (RSE) de la Région Pays de la Loire », souligne Grégoire Delrue, directeur de FONDES.

La Région Pays de la Loire a justement créé avec France Active, la SIFA et FONDES Pays de la Loire un fonds visant à soutenir le développement des entreprises responsables. L'occasion de lancer auprès de

quelque 200 acteurs de l'économie régionale une réflexion collective autour de la notion de RSE. « Nous nous appuyons sur le référentiel élaboré, qui nous permettra d'objectiver notre démarche et d'en faire, pourquoi pas, un laboratoire pour d'autres réseaux bancaires et territoriaux », explique Fabienne Renaud, conseillère régionale des Pays de la Loire. L'engagement des institutions et des collectivités territoriales est bien la preuve du potentiel social des circuits courts. En misant sur un rapport plus direct entre financeurs et financés, les circuits courts ne font finalement que revenir à la finalité première de tout échange marchand: créer du lien, au service d'une utilité sociale bien comprise de tous.

**POUR EN SAVOIR PLUS +**  
[www.franceactive.org](http://www.franceactive.org)



#### 3 QUESTIONS À

### PIERRE SCHERECK

Directeur de l'épargne salariale & retraite et de l'ISR\* chez Amundi, société de gestion d'actifs financiers

#### Parlez-nous du processus de traçage régional de l'épargne salariale solidaire que vous avez mis en place en Franche-Comté et en Alsace.

Il ne suffit pas de constater l'émergence d'une demande des salariés, des citoyens et des consommateurs pour une économie réelle, raisonnée et contrôlée. Encore faut-il pouvoir répondre pleinement à cette attente, en dotant les circuits courts de la finance d'outils permettant aux épargnants de mesurer l'impact de leurs investissements sur l'économie locale réelle. En tant que spécialistes dans la gestion d'actifs liés à l'économie sociale et solidaire, nous sommes persuadés que le développement du modèle passe par la mise en place de protocoles de traçabilité.

#### Comment aller plus loin?

Nous travaillons à un projet de cartographie numérique dynamique et interactif de nos investissements solidaires. L'idée est de pousser la traçabilité de la finance solidaire jusqu'au bout de sa logique en permettant aux investisseurs, particuliers et salariés, mais aussi entreprises, de suivre précisément l'orientation et l'impact des sommes investies dans nos fonds solidaires.

#### Les outils de finance solidaire à impact local sont-ils perçus par les entreprises comme un levier intéressant dans une démarche de RSE?

L'intégration de ces dispositifs à la stratégie RSE des entreprises est même l'un des leviers majeurs de leur développement. Les entreprises disposent avec les circuits courts d'un argument fort pour crédibiliser leur discours et légitimer leur démarche, tant auprès de leurs salariés que des autres parties prenantes. Mais là encore, la traçabilité et le reporting d'impact seront des accélérateurs essentiels.

\*Investissement socialement responsable.