

L'Avisse, agence d'ingénierie et de services pour entreprendre autrement, développe un Centre d'ingénierie et de connaissances sur l'Évaluation de l'impact social

*Diffuser la connaissance et favoriser la montée en compétence sur l'évaluation de l'impact social
Valoriser les pratiques qui ont démontré leur impact social, sociétal et/ou environnemental*

INFORMER
en diffusant la connaissance et
les avancées sur l'évaluation
de l'impact social

- ✓ Mise en ligne d'un dossier web didactique complet sur l'évaluation de l'impact social (contexte, enjeux, méthodes, etc.)
- ✓ Sélection et mise en ligne de ressources documentaires pertinentes sur l'évaluation de l'impact social
- ✓ Interviews et articles sur l'évaluation de l'impact social dans la presse spécialisée
- ✓ Enquête sur les pratiques de l'évaluation de l'impact social

OUTILLER
et favoriser la montée en
compétence des structures
d'utilité sociale et de leur
écosystème

- ✓ Renforcement des capacités des acteurs du Dispositif local d'accompagnement (DLA), dispositif public d'accompagnement des structures d'utilité sociale, animé par L'Avisse (6800 accompagnements par an)
- ✓ Renforcement des réseaux de L'ESS dans leur capacité à accompagner les démarches d'évaluation de l'impact social de leurs membres et à valoriser les résultats
- ✓ Publication des guides méthodologiques « Evaluer l'utilité sociale de son activité », « Inscrire l'utilité sociale au cœur des politiques publiques » et « Le petit précis de l'évaluation de l'impact social » (avec L'Essec et le Mouves)
- ✓ Animation d'ateliers en direction de responsables de structures d'utilité sociale
- ✓ Intervention sur des sujets émergents auprès d'experts de l'évaluation (social impact bonds, etc.)

EXPERIMENTER
de nouvelles pratiques
évaluatives

- ✓ Publication d'études de cas de démarches réussies d'évaluation d'impact social, valorisation des résultats
- ✓ Lancement d'appels à projets nationaux en vue de faire émerger des référentiels d'évaluation d'impact social partagés par problématique sociale
- ✓ Développement, expérimentation et diffusion de nouveaux outils d'évaluation, en lien notamment avec les acteurs du financement d'activités d'utilité sociale (fondations, investisseurs à impact, puissance publique, etc.)

ANIMER
les acteurs dans leur diversité
afin de créer des convergences

- ✓ Plus de 900 personnes sensibilisées en 2016 lors d'interventions publiques (dirigeants associatifs, réseaux de l'IAE, acteurs de la prévention spécialisée, experts de l'évaluation des politiques publiques, fondations, etc.)
- ✓ Co-animation d'une communauté de 80 experts sur l'évaluation de l'impact social (Social Impact Network)
- ✓ Animation d'un dispositif national de transfert de savoir-faire entre dirigeants de structures d'utilité sociale
- ✓ Contribution aux réflexions du Conseil Supérieur de L'ESS sur l'évaluation de l'impact social



Créée en 1981, la Fonda a activement contribué à la reconnaissance des associations par les pouvoirs publics. Elle est aujourd'hui centrée sur ses fonctions de laboratoire d'idées.

La Fonda mobilise des expertises de tous horizons pour valoriser le fait associatif, dans ses multiples dimensions : démocratiques, économiques, sociales ou sociétales. Elle s'est également donné pour mission d'éclairer et d'accompagner les responsables associatifs pour développer leur vision stratégique et leur capacité d'initiative.

La Fonda observe chaque jour la contribution massive des acteurs associatifs à la transformation de la société. Pour les aider à jouer pleinement ce rôle, elle anime depuis 2010 un exercice de prospective intitulé « Faire ensemble 2020 ». De la veille à l'innovation, il s'agit d'une prospective participative, au service du changement. La Fonda mène également des enquêtes, études, organise des groupes de travail, ateliers ludiques, rencontres-débats, anime des publications et différents centres de ressources en ligne.

En croisant les regards et les pratiques, en se faisant plateforme d'intelligence collective, en bousculant les conformismes de pensée, la Fonda a pour ambition de préparer le terrain pour l'expérimentation comme pour la décision politique.

La Fonda est reconnue d'utilité publique.

En lançant en 2010 la démarche prospective **Faire ensemble 2020**, la Fonda répondait au besoin exprimé par les associations d'élargir leur horizon stratégique au-delà des contraintes de gestion dans lesquelles les enfermaient la professionnalisation, la normalisation et la mise en concurrence pratiquées par les pouvoirs publics.

Déclinaison territoriale de Faire Ensemble en Rhône Alpes, étude prospective sur le rôle des acteurs de l'ESS dans une société vieillissante, marathons d'innovation dans le cadre d'une Université ouverte et participative, ... : en s'appuyant sur des méthodes favorisant **l'intelligence collective**, les projets portés par la Fonda ont permis de construire un langage commun, et de faire de l'analyse prospective un instrument pour la construction d'une vision stratégique.

En s'associant à cette étude, la Fonda entend mettre à profit son expérience de la réflexion prospective pour **renouveler l'approche des futurs possibles des modèles socio-économiques des associations**. Des travaux ont déjà été menés sur les conséquences possibles de l'évolution (mise en concurrence) puis de la diminution du financement public des associations. Ils ont montré que la diversification des ressources préconisée pour y faire face a vite trouvé ses limites : le mécénat traditionnel est lui-même impacté par la crise économique et l'accroissement de la part des recettes d'activité pousse les associations vers la concurrence avec le secteur marchand au détriment des valeurs sociales du projet associatif.

Le renouvellement de l'analyse prospective des modèles socio-économiques des associations implique de repérer ce que peut-être leur apport spécifique dans le contexte d'une transition économique et numérique. La Fonda apportera son expertise sur des phénomènes aussi divers que l'engagement bénévole des salariés, l'élargissement du champ éducatif, le service civique, les projets de territoire, l'économie du partage, afin de nourrir cette approche prospective et son prolongement stratégique.



Le Labo de l'ESS est un laboratoire d'idées, proposant des solutions concrètes pour promouvoir l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), et inscrire cette approche économique dans la transition socio-économique et écologique en court. Il modélise et accompagne des sujets innovants prioritaires pour l'Économie Sociale et Solidaire, favorise leur compréhension par les décideurs pour obtenir des résultats concrets et susciter un changement d'échelle.

Le Labo de l'ESS reconnu aujourd'hui comme « le » think tank de l'ESS est aussi un lieu d'action dont la singularité tient à ses principales lignes de forces :

- Le Labo s'inspire des expérimentations du terrain pour alimenter ses idées et propositions. Sa capacité à repérer et valoriser des pratiques structurantes pour le territoire lui permet d'être un véritable catalyseur de solutions innovantes.

- Ces réflexions sont menées avec un large réseau d'acteurs, partie prenante de nos différents groupes de travail. La mise en interaction d'idées et savoirs au service d'une réflexion collégiale est une force vive du Labo.

Par ce travail collectif, Le Labo de l'ESS s'est donné pour objectif de répondre à deux défis : la capacité à s'organiser pour parler d'une voix commune et la formalisation d'un nouveau paradigme économique propre à l'ESS en interaction avec l'écosystème des territoires.

Les travaux du Labo : 5 chantiers ancrés dans le paysage de l'ESS

- **Les Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE) :** Les pôles de coopération consolident la construction de coopération et de mutualisation sur un territoire défini entre acteurs de l'ESS en lien avec des entreprises, des collectivités, universités, etc. pour développer et renforcer le tissu économique local. Ces nouvelles formes de coopération permettent de répondre autrement aux problématiques de chômage, précarisation, inégalités, etc.
- **Les Circuits courts économiques et solidaires (CCES) :** Les CCES représentent des échanges économiques qui valorisent la transparence, l'équité, la coopération entre acteurs et le lien social, quatre axes fondamentaux pour engager des échanges de confiance qui s'inscrivent sur la durée. Cette approche économique se concrétise dans divers secteurs (alimentaire, numérique, financier, énergétique, etc.) et privilégie des échanges de proximité.
- **Banques et Territoires (B&T) :** Après avoir travaillé sur les Outils Financiers Solidaires (OFS), le Labo a engagé une réflexion sur les connexions à développer entre ces outils et les banques pour proposer de meilleures réponses aux projets développés par les acteurs de l'ESS aujourd'hui encore peu ou mal financés.
- **Les Nouvelles formes d'emploi (NFE) :** Face aux changements de paradigmes auxquels fait face notre société (numérisation, mondialisation, précarisation du travail, etc.) nous pensons que l'emploi et le travail doivent être décomposés selon 4 axes : le contrat, le collectif, la protection et le sens, dont la conjonction est indispensable à un emploi de qualité. Ils permettent d'identifier les nouvelles formes d'emploi d'avenir.
- **La Transition Énergétique Citoyenne (TEC) :** Nous pensons que la transition énergétique doit inclure une dimension démocratique et citoyenne. Elle repose sur trois piliers incontournables : une réduction des consommations, une transition vers un mix énergétique basé sur les énergies renouvelables (EnR) et une amélioration de l'efficacité énergétique.

Une meilleure appropriation de ces différents sujets par l'ensemble des acteurs du territoire (décideurs, financeurs, mais aussi citoyens) est nécessaire si nous voulons améliorer leur compréhension et leur changement d'échelle.

L'ensemble de ces chantiers s'inscrivent dans des problématiques d'avenir. Nous devons démontrer qu'ils répondent à des enjeux économiques, sociaux et environnementaux en qualifiant leurs impacts sur les territoires grâce à des outils d'évaluation adaptés. La réflexion sur la mesure de l'impact social est aujourd'hui incontournable pour faire reconnaître et entendre ces innovations qui feront l'économie de demain.