



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2017

& PERSPECTIVES  
2018



### Gagner la bataille des idées et des solutions innovantes

L'économie sociale et solidaire est une économie d'avenir. Jamais, fin 2017, l'attente de nos concitoyens n'a été si forte vers cette autre façon d'entreprendre. L'ESS remet le citoyen au centre des décisions et le responsabilise, retisse de nouvelles solidarités, relocalise de la valeur économique, sociale et culturelle dans les territoires. C'est ce dont nous avons besoin, maintenant, ici et en Europe : plus de solidarité, plus de démocratie économique, plus de proximité territoriale.

Des progrès ont été accomplis ces dernières années, auxquels le Labo de l'ESS n'a pas été étranger. Une loi cadre, une notoriété accrue, une meilleure compréhension de la valeur ajoutée des initiatives relevant de l'ESS, des outils pour faciliter l'investissement et la constitution de fonds propres...

Le Labo de l'ESS apporte sa pierre à l'édifice commun, comme on le lira dans ce rapport d'activité. Avec notre esprit « Bottom-Up », nous avons poussé sans relâche les pôles territoriaux de coopération économique en 2017 et faisons le vœu que 2018 les verra encore mieux reconnus et accompagnés. Nous avons fait avancer la transition énergétique citoyenne et notre travail débouchera en 2018 sur la création d'un nouveau Fonds pour les transitions énergétiques citoyennes. Nous avons versé au débat ancien sur l'emploi une importante contribution sur les nouvelles formes d'emploi définissant les quatre éléments incontournables qui constituent le carré de l'emploi de qualité. Nous avons lancé de nouveaux projets ambitieux : un club d'entreprises partenaires, le principe d'un réseau européen des Think Tanks de l'ESS, et des chantiers thématiques tels que « Culture & ESS » ou « Agriculture & alimentation durables ».

Mais beaucoup reste à faire pour gagner la bataille des idées et des solutions, et plus que jamais l'ESS aura besoin de son Think Tank, actif et vitaminé en matière grise.

Une nouvelle politique ESS du gouvernement se met en place. Elle nécessite nos expérimentations, nos propositions, nos évaluations. Nous voulons ainsi lancer un projet structurant sur les territoires pionniers de la Transition Ecologique et Solidaire. Pour la méthode, le contexte implique que les modes de représentation et de réflexion de l'ESS sortent de leur balkanisation : le Labo a fait alliance en 2017 avec la Fonda et l'Avisé. Nous voulons continuer et amplifier ce mode de rapprochements en 2018 en France comme en Europe.

Alors ? En 2018, rejoignez-nous, soutenez-nous, engagez-vous avec le Labo de l'ESS.

**C'est l'heure !**

Hugues Sibille  
Président du Labo de l'ESS

## SOMMAIRE

4	INTRODUCTION
5	NOS ACTIONS ET RÉALISATIONS 2017
7	Les Pôles Territoriaux de Coopération Économique
13	Les ProspectivESS du Labo
19	Banques et Territoires
25	La Transition Énergétique Citoyenne
31	Les Nouvelles Formes d'Emploi
37	Les nouveaux projets du Labo & perspectives 2018
40	NOS ÉVÉNEMENTS
44	NOS PRODUCTIONS ÉCRITES
46	LA COMMUNICATION
49	ORGANISATION
51	NOS PARTENAIRES
53	RÉSULTAT

# Introduction

Le Labo de l'ESS est un think tank qui construit, par un travail collaboratif, des axes structurants de l'économie sociale et solidaire, à partir d'initiatives concrètes, innovantes et inspirantes issues des territoires. Il modélise et accompagne des sujets prioritaires pour l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), et favorise leur compréhension par les décideurs pour obtenir des résultats concrets et susciter un changement d'échelle. L'année 2017 a été d'importance en termes de productions écrites et organisation événementielle avec la sortie de trois rapports structurants : les Pôles Territoriaux de Coopération économique, Banques & Territoires et les Nouvelles Formes d'Emploi. Le Labo s'est également engagé dans de nouveaux projets ambitieux avec la poursuite d'un premier travail préparatoire mené en 2017 sur l'agriculture et l'alimentation durables qui donnera lieu au lancement de la 3<sup>ème</sup> édition de ses ProspectivESS en avril 2018. Il poursuivra son projet d'ouverture de ses chantiers à l'échelle européenne, et engagera la dernière étape d'analyse et de production autour des indicateurs de valeur. Enfin, il organisera la préparation d'une expérimentation nationale dans les territoires pionniers de la transition écologique et solidaire. Ce rapport d'activité présente les actions et objectifs atteints sur l'année 2017 et les perspectives 2018.



## Les 4 événements marquants de 2017

- + La publication du rapport "Enquête d'analyse des PTCE"
- + La publication du rapport "Transformer l'emploi, redonner du sens au travail"
- + La publication du rapport "L'alchimie de l'écosystème financier solidaire"
- + Notre édition ProspectivESS 2017 "Culture & ESS"

## NOS ACTIONS & RÉALISATIONS 2017

1.





## Les Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE)

Depuis l'émergence du concept de Pôles Territoriaux de Coopération Économique en 2009, le Labo de l'ESS est moteur de la réflexion collective et de la mise en œuvre de la démarche nationale de promotion, de valorisation et de développement des PTCE.

En 2016, le Labo de l'ESS a engagé un travail d'enquête auprès de plusieurs PTCE avec l'objectif de capitaliser des données qualitatives et quantitatives et permettre l'analyse de leurs impacts économiques, sociaux et environnementaux dans leurs territoires.

L'année 2017 signe la publication de notre étude "Enquête d'analyse des PTCE", rapport d'importance dans le travail de valorisation et d'analyse des pôles de coopération.

## L'ENQUÊTE D'ANALYSE DES PTCE

L'enquête nationale menée par le Labo de l'ESS en mars 2016 a donné lieu à un important travail d'analyse et de consolidation des données récoltées en 2017.

Cette enquête parue en juillet 2017 est la première à interroger l'ensemble des structures membres d'un PTCE pour obtenir des données consolidées sur les aspects financiers et d'emploi, mais aussi sur les impacts ressentis par les diverses structures du fait de leur appartenance à un PTCE en termes de coopération et de mutualisation.

Les résultats présentés portent sur 24 PTCE, soit 187 structures et dressent un premier bilan des impacts issus des activités engagées par les pôles de coopération pendant l'année 2015.

Parmi les résultats les plus probants, nous retenons de ce travail :

- La part des produits représente plus de 111 millions d'euros pour 115 des structures interrogées,
- 8,2% du chiffre d'affaires total des structures ayant une activité marchande est généré par leur appartenance à un PTCE,
- Les emplois représentent près de 2 200 équivalents temps plein (ETP) pour ces 115 structures,
- 10,4% de ces ETP sont investis dans les activités du PTCE.

Concernant l'impact de l'appartenance à un PTCE pour le développement de l'activité de chaque structure membre :

- Elle favorise le développement de réponses collectives innovantes qui répondent aux besoins des citoyens et entreprises du territoire,
- Elle participe au renforcement du tissu économique local.

Cet important travail a été présenté publiquement lors d'un **colloque national organisé le 5 juillet 2017**, à l'auditorium de la MACIF (Paris 15<sup>e</sup>).

Cette rencontre s'est déroulée en trois temps :

Une **mise en perspective historique et une valorisation des PTCE** a tout d'abord permis de présenter le processus de création et l'importance de ces formes de coopérations à travers des expériences réussies et des chiffres significatifs.

La deuxième table ronde a évoqué **la dimension territoriale de ces nouvelles formes d'entrepreneuriat coopératif**, traitant notamment du lien avec les acteurs publics et avec le monde de la recherche et du développement.

Pour finir, un temps d'échange a questionné **l'avenir des PTCE, la question de leur financement, de leur accompagnement et de leur pérennisation dans un nouvel agenda politique.**

### Documents complémentaires\*

- + *Enquête d'analyse des PTCE, juillet 2017*
- + *Le compte rendu de la rencontre du 5 juillet 2017*

\*Les documents complémentaires sont disponibles sur demande auprès du Labo de l'ESS

## UN SÉMINAIRE D'ÉVALUATION

Le 18 avril 2017, COORACE et Le Labo de l'ESS ont organisé un séminaire de travail sur l'évaluation et la R&D au sein des PTCE. Cette journée de travail réunissant chercheurs, universitaires, coordinateurs de PTCE a permis d'engager une réflexion collective et structurante sur l'intérêt de démarches d'évaluation et la nécessité de renforcer les partenariats entre instituts de recherches de pôles de coopération.

### Document complémentaire

- + *Le compte-rendu du séminaire du 18 avril 2017*

## LES DÉMARCHES DE R&D AU SEIN DES PTCE : SÉMINAIRE DE TRAVAIL

Partie prenante peu visible et peu valorisée en comparaison de son rôle dans les pôles de compétitivité, la recherche n'est pas pour autant absente au sein des PTCE. Depuis plusieurs années, divers partenariats entre chercheurs et PTCE se structurent et donnent lieu à des collaborations fructueuses.

L'étude réalisée par Laurent Fraisse "Premier panorama des démarches de R&D" permet de mettre en lumière l'apport des interactions entre le monde de la recherche et ces nouvelles dynamiques de coopératives territoriales. Ce travail a été réalisé dans le cadre d'un partenariat entre l'Institut Godin, l'Institut CDC pour la Recherche et le Labo de l'ESS.

Il a donné lieu à l'organisation d'un **séminaire de restitution le 21 novembre 2017** en présence de Christophe Itier, Haut-Commissaire à l'ESS.

## DES VISITES APPRENANTES POUR CONFORTER LES ÉCHANGES ET ENCOURAGER LES PARTENARIATS

Le Labo de l'ESS est impliqué avec COORACE dans l'organisation de visites apprenantes et reste présent lors de ces événements. Les communautés « Renouveau Productif » et « Emploi et Sécurisation des Parcours » connaissent un fort succès, et donnent lieu à la création de nouvelles formes d'échanges et de partenariats entre pôles.

Trois visites apprenantes ont été organisées en 2017 :

*Sur le thème du Renouveau Productif*, le 22 septembre au sein du PTCE Les Ateliers.

*Sur le thème de l'Emploi et la Sécurisation des Parcours*, les 16 et 17 octobre au sein du PTCE Bou'Sol, et les 14 et 15 décembre au sein du PTCE le PHARES.

### Documents complémentaires

- + *Les comptes-rendus des visites apprenantes*



Visite du PTCE Bou'Sol en octobre 2017 lors d'une communauté apprenante

## Communication & interventions du Labo sur les PTCE

### + Focus juin 2017 : « PTCE, coopérer & innover en faveur des territoires »

- [Tribune](#) : Les Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) : un processus de développement économique de proximité précurseur et transformateur, par Rachid Cherfaoui, Président de la Maison d'Economie Solidaire (PTCE Pays de Bray)
- [Le saviez-vous ?](#) : La coopération, enjeu central de la dynamique des PTCE
- Initiatives inspirantes : [Village documentaire de Lussas](#) & [Organic Vallée](#)

l'initiative de juin



ORGANIC'VALLEE  
Belesta en Lauragais  
OCCITANIE

” *Inscrit sur le territoire du Pays Lauragais et l'aire urbaine métropolitaine de Toulouse, le projet est né du dénominateur commun entre acteurs du territoire : la matière organique. Organic Vallée est la première zone française d'agro activités entièrement dédiée à la gestion durable de cette matière.* ”

Parmi les différents projets menés par le PTCE : la mise en œuvre d'une unité de méthanisation et d'une chaudière à biomasse, l'installation d'un parc d'élevage d'escargots « petit-gris » de 300m<sup>2</sup>, l'élevage de cochons gascons en plein air ou encore la réalisation d'une étude de faisabilité faite en 2014 par un bureau d'étude, qui pour la suite vise à intégrer des étudiants ENSAT. Organic Vallée a pour ambition de fédérer les énergies entrepreneuriales du territoire en faisant naître des synergies entre toutes les filières et structures qui travaillent sur les projets engagés.

### + Interventions du Labo :

- « PTCE et citoyenneté », le 28 mars 2017 à l'île Saint Denis - Animation de deux ateliers par Hugues Sibille et Claude Alphandéry.
- PTCE et Pôles de Compétitivité, le 24 avril 2017, à Paris - Audition de Françoise Bernon.
- « Coopérer économique et ESS : quels impacts et leviers de développement », le 8 juin 2017 - Intervention de Françoise Bernon.
- « 4ème édition du Forum ESS de Caen la Mer » le 28 novembre 2017, Caen la Mer - Intervention de Françoise Bernon, déléguée générale du Labo de l'ESS.
- « France Stratégie », le 6 novembre 2017 - Audition de Françoise Bernon en présence des membres de la Plateforme RSE.

2017

#### Les PTCE sur notre site...

Les publications en pdf relatives aux PTCE diffusées sur notre site ont cumulé cette année plus de 2 500 visites. Le Focus du mois de juin sur la coopération et l'innovation en faveur des territoires à travers l'analyse des pratiques des PTCE a atteint près de 2 000 lecteurs. Enfin, la rubrique informative sur les PTCE sur notre site a été visitée par près de 4 000 personnes, soit la troisième page la plus vue de l'ensemble du site. Sur le site du Labo, l'internaute peut trouver 45 articles sur des PTCE partout en France : ces articles ont été consultés par 5 000 visiteurs uniques en 2017.

#### Une synthèse graphique pour l'Enquête...

Afin de rendre plus visuels et visibles les résultats de l'Enquête d'analyse des PTCE, le Labo a édité de façon concomitante à la publication de l'étude un dépliant présentant les principaux résultats : secteurs d'activité, coopérations et leurs impacts, chiffrage des ressources humaines et financières, chiffres d'affaires et pourcentage généré par l'appartenance au pôle... autant de données recensées de façon graphique.

Plus de  
**5 000**  
visiteurs uniques ont consulté des articles sur les PTCE

Plus de  
**2 500**  
visites des publications PTCE publiées sur le site du Labo

Près de  
**2 000**  
lecteurs du Focus "Coopérer en faveur des territoires"

Près de  
**2 000**  
lecteurs du Focus "Coopérer en faveur des territoires"

Enquête d'analyse des PTCE, juillet 2017

1  
Enquête d'analyse des PTCE, version de poche, juillet 2017

2  
Premier panorama des démarches de R&D, Laurent Fraisse, novembre 2017

3  
Les productions écrites





## Les ProspectivESS du Labo

Dans le cadre de notre format "Les ProspectivESS du Labo", nous avons lancé en 2017 notre nouvelle édition "Culture & ESS" avec l'objectif de mieux appréhender les transitions culturelles actuelles et mettre en lumière les liens en l'ESS et le monde culturel.

Nous avons également engagé un travail de préparation de notre future édition 2018 autour de l'agriculture durable et de l'alimentation saine.

## LES PROSPECTIV'ESS DU LABO ÉDITION 2017 : CULTURE & ESS

Suite au succès de notre première ProspectivESS 2016 "Economie collaborative & ESS", nous avons décidé de programmer une nouvelle édition en 2017 sur le thème de la culture.

**Un premier séminaire de travail** sur les enjeux de la culture et leurs rapports avec l'ESS a été organisé **le 25 avril 2017 à la Fondation Del Duca**.

Ce temps d'échange a mis en lumière les principaux caractères de cette « transition culturelle » : territorialisation accrue des projets par une conjugaison en leur sein d'ambitions artistiques, urbaines, sociales, scientifiques et économiques articulées dans une vision plus globale du développement local ; passage de la « démocratisation » à la « démocratie » porté par la logique des droits culturels ; nouveaux modes de gouvernance ; exigence et multiplication des coopérations entre acteurs ; renouvellement des modèles économiques.

Ce premier constat fut approfondi et précisé sur deux de ses aspects lors d'un **second temps public organisé le 14 novembre 2017 au Carreau du Temple** :

- 1- Favoriser le développement de la coopération dans le secteur culturel
- 2- Construire de nouveaux modèles socio-économiques pour les entreprises culturelles

L'organisation de cet événement a rencontré un franc succès avec plus de 300 inscrits.

En conclusion de cette rencontre, Bernard Latarjet, responsable de la ProspectivESS Culture pour le Labo et conseiller culturel a insisté sur nécessité d'une nouvelle politique publique en faveur de l'ESS et a préconisé de maintenir une argumentation offensive et forte, vis-à-vis des pouvoirs publics.

### Documents complémentaires

- + Les comptes-rendus de nos deux rencontres



Notre première rencontre ProspectivESS, à la Fondation Del Duca, le 25 avril 2017

### 2<sup>ème</sup> édition 2017

#### THÈME : CULTURE & ESS

##### Temps 1 : Culture & ESS

- + Format fermé : 54 participants
- + Lieu : Fondation Del Duca

##### Temps 2 : Culture & ESS : Transitions culturelles

- + Format ouvert : 330 inscrits
- + Lieu : Le Carreau du Temple

## PRÉPARATION DE L'ÉDITION 2018 : AGRICULTURE & ALIMENTATION DURABLES

Sujet central de l'année 2017, les enjeux agricoles et alimentaires ont donné lieu à la tenue des Etats Généraux de l'Alimentation. Présents au sein de l'Atelier 11 "Réussir la transition écologique et solidaire de notre agriculture", nous avons participé à l'élaboration de propositions structurantes en faveur d'une transition agricole et alimentaire durable.

Ce travail a été couplé avec la préparation de notre prochaine édition de ProspectivESS 2018 autour de ces mêmes enjeux dès le deuxième trimestre. A travers cette rencontre, nous affichons la volonté d'instaurer un dialogue entre les parties prenantes du secteur et les amener à mettre en œuvre une stratégie commune et continue de coopération et de mutualisation.

Cet événement rassemblera aussi bien les grandes coopératives que les initiatives locales qui agissent pour une agriculture alternative avec l'ambition de pouvoir instaurer une vue partagée et des actions communes entre ces différents acteurs.

## Communication du Labo sur les ProspectivESS :

### + Focus de novembre : « Culture & ESS : coopérer dans la culture »

- **Tribune** : Accompagner les coopérations culturelles et artistiques, Tribune de Luc de Larminat, directeur d'OPALE.
- **Le saviez-vous** : La coopération territoriale des structures culturelles
- **Initiatives inspirantes** : [le RIM, se fédérer pour le développement des musiques actuelles](#) & [Fontaine O Livres, pôle de coopération spécialisé dans l'édition](#).



“ Fontaine O Livres est un pôle d'entreprises et d'indépendants spécialisé dans l'édition, hébergés ou non dans les locaux du quartier de la Fontaine-au-Roi, à Paris. ”

Avec une majorité d'éditeurs, mais aussi des graphistes, éditeurs freelances, correcteurs, chefs de fabrication, illustrateurs... La plupart des activités constitutives de la chaîne de création du livre sont représentées dans ce Pôle Territorial de Coopération Économique

*l'initiative de novembre*



Notre deuxième rencontre  
ProspectivESS, au Carreau du Temple, le  
14 novembre 2017

2017

### ProspectivESS "Culture & ESS"

#### Les transitions culturelles sur le site du Labo...

Les ProspectivESS 2017 ont donné lieu à deux dossiers Focus : « Culture et ESS : les droits culturels » au printemps et « Culture et ESS : coopérer dans la culture » à l'automne. Le premier s'intéresse à la participation des personnes dans la co-construction et la co-création culturelle. Le second porte sur la coopération des acteurs sociaux et solidaires culturels dans leur territoire. Ces deux dossiers ont attiré plus de 3 000 lecteurs uniques. Le compte-rendu de la première rencontre diffusé sur le site a quant à lui été consulté par près de 1 000 lecteurs uniques.

#### ... et dans les médias !

La rencontre ProspectivESS de novembre 2017 a alimenté le dossier de novembre la Gazette des Communes « Politiques culturelles : les mutations sont en cours », notamment en mettant en avant « L'ESS en plein chantier » sur ces questions. L'événement a également été repris dans le détail par le média spécialisé Profession Spectacle, qui en a tiré une série de dix articles.

Plus de  
**3 000**  
lecteurs uniques ont consulté nos  
deux dossiers Focus

Près de  
**1 000**  
lecteurs uniques du compte-rendu  
du premier temps de notre  
ProspectivESS

Plus de  
**200**  
participants lors de notre seconde  
rencontre au Carreau du Temple

Compte-rendu du temps 1 - Culture & ESS  
=1  
Compte-rendu du temps 2 - Culture & ESS : Transitions culturelles  
=2

Les productions écrites



1

2

La communication sur les ProspectivESS - La communication sur les ProspectivESS - La communication sur les ProspectivESS



## Banques & Territoires (B&T)

L'importance d'une finance plus sobre, plus patiente et plus utile à la société a été développée dès la rédaction des "60 propositions pour une autre économie".

L'amélioration de l'accès des entreprises (TPE/PME) aux crédits et services bancaires sur les territoires est un vecteur important tant de développement économique que de cohésion sociale.

En 2017, les travaux du groupe de travail "Banques & Territoires" se sont appuyés, d'une part sur **une expérimentation de terrain menée sur les 3 dernières années par le Labo de l'ESS** en région Franche-Comté, et d'autre part sur **quatorze initiatives** du territoire articulant financement et accompagnement des entrepreneurs engagés.

## DE LA ZONE GRISE AU TRIANGLE D'OR

Les travaux du groupe de travail se sont appuyés sur une expérimentation de terrain menée durant 3 ans en Franche-Comté et sur 14 initiatives inspirantes. Ce travail préalable a dégagé des constats incontournables. Pour des raisons de fonctionnement du marché bancaire et de fragilité des OFAS, bien des entrepreneurs TPE et ESS peinent à accéder aux produits bancaires et au financement solidaire. Cette situation n'est pas intangible : il est possible de faire sortir ces entrepreneurs de leur invisibilité bancaire en mobilisant leurs trois ressources principales autant que leurs relations avec leurs trois partenaires essentiels : les acteurs du territoire, les banques, la finance solidaire. L'entrepreneur de TPE ou de l'ESS est confronté à un triple défi dans son aventure économique : il constitue un vrai **triangle d'or**.

- Il doit bien sûr trouver un modèle économique viable, capable d'attirer une forte relation bancaire : réussir à équilibrer son fonctionnement et, à terme, dégager des marges de manœuvre financière pour assurer une croissance. C'est l'enjeu du **capital financier**.

- Il doit par ailleurs tisser un réseau de relations positives pour son projet, d'abord en interne dans la mobilisation de son éventuelle équipe afin de pérenniser les compétences; ensuite tout autant en externe pour insérer son projet dans un écosystème favorable : des fournisseurs, des appuis techniques, des clients de confiance. C'est l'enjeu du **capital humain**.

- Il a enfin à s'insérer dans la richesse territoriale de son aventure économique : la prise en compte et l'utilisation des ressources publiques et privées, la valorisation des échanges et de la richesse produite par les acteurs parties prenantes locales, par la création d'emplois locaux et à travers la réponse à des besoins sociaux non ou mal couverts. C'est l'enjeu du **capital social**.

Ces différents constats et réflexions menés par le groupe de travail ont donné lieu en 2017 à la publication d'un rapport d'importance intitulé **"L'alchimie de l'écosystème financier solidaire" en mars 2017. Douze propositions structurantes ont émergé de cette publication et participent à améliorer et faciliter l'accès au financement bancaire des TPE et entreprises de l'ESS.**



## COMMENT MIEUX FINANCER LES TPE ET STRUCTURES DE L'ESS ?

Au nombre de 2,2 millions, ces structures représentent près de 20 % de l'emploi dans le secteur marchand, et plus de 17% de la valeur ajoutée créée par l'ensemble des entreprises en France. Leurs projets sont souvent de taille modeste mais peuvent être complexes; ces projets sont généralement peu et/ou mal financés.

**Ils sont pourtant porteurs d'avenir pour les territoires** : renouveau des quartiers par la création sur place de services et d'emplois, innovation environnementale et sociale, maintien d'activités dans des zones fragiles.

Ces projets forment une **"zone grise"** pour les banques, car ils n'entrent pas facilement dans leurs critères de financement. Pour servir cette demande, certains se tournent vers les réseaux d'accompagnement, la finance participative, le microcrédit; plus généralement ce que l'on nomme dans ce rapport les OFAS, **Organismes de Financement et d'Accompagnement Solidaire**.

## L'ORGANISATION D'UNE RENCONTRE NATIONALE

La publication **"L'alchimie de l'écosystème financier solidaire"** a été présentée lors d'une rencontre nationale organisée le **27 mars 2017 au sein de la Banque de France et en présence de François Villeroy de Galhau, gouverneur de la Banque de France**.

Organisé en deux temps, ce colloque a permis d'exposer les réflexions et propositions issues du rapport. Parmi les réponses apportées, plusieurs sujets essentiels ont été retenus et devront être mis en oeuvre :

- **La visibilité** : communiquer plus largement sur l'ensemble des acteurs apportant des solutions de financement ;
- **La complémentarité** : assurer une plus grande complémentarité entre les organismes d'accompagnement et les réseaux bancaires ;
- **Le maillage** : renforcer la connexion entre acteurs de l'ESS mais aussi avec l'ensemble des écosystèmes qui travaillent auprès des créateurs d'entreprises ;
- **l'acculturation** : améliorer la connaissance réciproque des réseaux d'accompagnement et des agences bancaires.

### Documents complémentaires

- + Publication "L'alchimie de l'écosystème financier solidaire"
- + Cahier de pratiques et d'initiatives inspirantes
- + Compte-rendu de la rencontre du 27 mars 2017

## Communication du Labo sur Banques & Territoires

### + Focus mars 2017 : « Le citoyen : acteur du financement de projets locaux »

- **Tribune** : Les éclaircies du financement de l'ESS, Tribune de Hugues Sibille, Président du Labo de l'ESS
- **Le saviez-vous ?** : Les circuits courts de l'épargne financent les projets locaux porteurs de sens
- **Initiatives inspirantes** : [Financement citoyen de projets sociaux et environnementaux de territoire : Zeste et Prêt de chez moi](#) et [Soutenir les projets du territoire : le Compte sur livret régional](#).

### + Intervention du Labo :

- « Finance solidaire : transformer l'essai », le 6 novembre 2017 à Paris - Intervention de Yaël Zlotowski (présidente du chantier Banques & Territoires)



“ La Nef a mis en place le dispositif Zeste permettant aux particuliers de soutenir financièrement des projets à impact social et environnemental à proximité de chez eux sous forme de dons. ”

Lancée en mars 2016, Zeste permet aux citoyens de soutenir financièrement un projet sous forme de don. Les projets sont financés par cercles concentriques de contributeurs et le premier de ces cercles est toujours celui des personnes que le porteur de projet connaît personnellement. Zeste ne se limite pas aux projets ultra-locaux, même si ceux-ci y ont une belle part.

2017

#### L'écosystème financier solidaire dans la presse...

Les enjeux autour de la « zone grise » des financements des structures de l'ESS et des TPE, de leur accompagnement et de leur accès au « triangle d'or » ont intéressé la presse spécialisée : la Gazette des Communes titre « Banques : l'ESS doit sortir de la zone grise », Localtis, « Les collectivités invitées à prendre leur place dans l'écosystème financier solidaire » et Point Banque, « Zone grise pour les entreprises de l'ESS », par exemple.

#### Le citoyen comme acteur des investissements locaux...

Le financement de projets locaux par l'épargne citoyenne, thème du dossier Focus de février 2017, a suscité un intérêt important et approfondi : avec 20 000 clics cumulés, c'est la deuxième newsletter Focus de l'année 2017, juste après le dossier sur l'économie collaborative et l'économie du partage.

20 000 clics cumulés pour le dossier Focus de février 2017

2<sup>ème</sup> newsletter de l'année en termes de clics

L'alchimie de l'écosystème financier solidaire, mars 2017  
1  
Cahier de pratiques et d'initiatives inspirantes, mars 2017  
2

Les productions écrites





## Transition Énergétique Citoyenne (TEC)

L'implication citoyenne dans la transition énergétique représente un levier majeur pour la réussite de celle-ci et nombreux sont ceux qui l'appellent de leurs vœux. Avec des résultats encore bien modestes à ce stade, L'ESS peut y contribuer de façon novatrice, en proposant une voie originale, celle d'une transition énergétique citoyenne (TEC), ancrée dans les territoires, porteuse d'innovations socio-économiques et de cohésion sociale.

La Labo de l'ESS a, depuis longtemps, anticipé cette reconnaissance du rôle majeur que doivent jouer le citoyen et l'ESS dans la transition énergétique.

En 2017, le Labo a maintenu son travail de sensibilisation aux enjeux de la transition énergétique citoyenne et a engagé des actions structurantes aux côtés d'acteurs de l'ESS.

## MOBILISATION DES CHAMBRES RÉGIONALES DE L'ESS

Le Labo de l'ESS a engagé depuis deux ans un chantier visant au développement de la transition énergétique citoyenne par l'implication des acteurs des territoires de l'ESS. De leur côté, plusieurs CRESS ont engagé, souvent en partenariat avec l'ADEME, des actions dans le domaine de l'économie circulaire et de la transition énergétique et écologique et souhaitent aller vers une dynamique plus large au niveau de leur territoire. Les synergies potentielles entre ces deux démarches étant évidentes, ils ont décidé de **croiser leur approche et de travailler plus étroitement ensemble**.

Un groupe de travail s'est mis en place au printemps 2016, associant 3 puis progressivement 8 CRESS (Alsace, Bretagne, Bourgogne-Franche-Comté, Corse, Normandie, Pays de la Loire et Rhône-Alpes, Occitanie) et le Labo de l'ESS, en coordination avec le CNCRESS. Il s'est donné pour premiers objectifs de **partager la réflexion sur l'élaboration d'une stratégie régionale Transition Énergétique et Ecologique (TEE) et de structurer l'échange d'informations sur les actions menées, les partenariats et les ressources**. Le rythme d'une réunion mensuelle s'est prolongé en 2017.

Document complémentaire

+ Bilan de l'année 2017 pour l'ADEME



## RENFORCER LA DIMENSION CITOYENNE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Avec une finalité générale de renforcer l'implication active des acteurs de l'ESS dans la transition énergétique et écologique, et ainsi de lui donner une dimension plus citoyenne, le projet se donne plusieurs objectifs :

- Soutenir et promouvoir les initiatives des acteurs ESS engagés dans la TEE, pour faciliter le développement de leur activité,
- Favoriser leur essaimage, en les faisant mieux connaître pour susciter de nouvelles initiatives,
- Sensibiliser et mobiliser les acteurs ESS non encore engagés pour qu'ils mettent progressivement en œuvre une transformation de leurs pratiques,
- Développer les partenariats entre le secteur de l'environnement et les autres secteurs de l'ESS, et plus largement entre ces derniers et les acteurs publics et privés de l'environnement.

## DISPOSITIF DE SOUTIEN AUX PROJETS ENR CITOYENS

Le Labo de l'ESS s'est saisi du sujet dès 2016 en cherchant à concevoir et mettre en place un dispositif de soutien aux phases d'amorçage et de développement des projets citoyens d'EnR.

Le groupe de travail, associant au départ avec le Labo de l'ESS, Énergie partagée, EPV et le CLER, s'est étendu avec la participation active de l'ADEME puis du département Économie et Cohésion sociale de la CDC.

Ainsi, l'Ademe et la Caisse des dépôts ont engagé une étude de préfiguration - menée par le cabinet EY et associant des acteurs de l'énergie citoyenne - pour déterminer le périmètre, la structuration, le calibrage et les conditions de mise en œuvre d'un tel dispositif.

**Cette étude s'est achevée en juillet 2017 et un schéma est proposé en vue de la constitution d'un tour de table d'investisseurs.**

**Le schéma proposé est ouvert aux projets d'EnR portés par les citoyens et les collectivités**, en priorisant les filières matures : éolien et photovoltaïque. Il distingue clairement les solutions apportées aux **deux phases d'amorçage et de développement, amont du cycle des projets** :

La phase d'amorçage nécessite autant un financement que la mise à disposition de compétences d'accompagnement à l'émergence des projets. Cette phase inclut les études de préféabilité, la sécurisation du foncier, la structuration d'une société de projet et la levée d'un financement partiel (30%) de la phase de développement.

La phase de développement est soutenue par une SAS d'investissement, dont la CDC sera actionnaire à 49 %. Cette SAS interviendra en fonds propres dans les sociétés de projet (jusqu'à 49%) et en compte courant d'associés jusqu'à couvrir un maximum de 69 % des coûts de développement du projet. La structure Énergies Partagées sera gestionnaire des projets financés par la SAS. A la fin de cette phase, après obtention des permis et autorisations, la participation de la SAS sera revendue. La dotation initiale globale du dispositif est arrêtée à 10 M€ et pourrait être ensuite portée à 50 M€.

La finalisation du montage financier de la SAS par la participation de co-investisseurs de l'ESS a été réalisée en octobre 2017 et la constitution de la SAS sera opérationnelle fin 2017 au vue d'une annonce prévue début 2018 aux Assises de l'Énergie.

## Communication du Labo sur la TEC :

En 2017, un important travail de plaidoyer a été engagé d'une part auprès des candidats à la présidentielle et d'autre part auprès de députés dans le cadre de la campagne législative.

Cette communication spécifique a permis de porter et défendre des propositions structurantes mais aussi d'inviter les politiques publiques à s'emparer du sujet.

**Un manifeste a été co-écrit par le Collectif pour l'Énergie Citoyenne (Labo de l'ESS, WWF, ESSFrance, Enercoop, etc.), à destination des candidat-es aux élections législatives** leur proposant de s'engager en soutenant les objectifs suivants :

- Atteindre 15 % des énergies renouvelables entre les mains des citoyen(ne)s et des collectivités territoriales à l'horizon 2030 ;
- Inscrire la participation des citoyen(ne)s et des collectivités comme l'un des axes principaux des politiques publiques climat-énergie, à l'échelle locale comme nationale ;
- Adapter le cadre législatif aux spécificités de l'énergie citoyenne , de façon à créer un environnement propice à l'investissement dans ces projets ;
- Renforcer l'offre de financement et d'accompagnement à l'échelle territoriale pour appuyer l'émergence et le développement des projets citoyens

Un kit de mobilisation "Interpellons les candidats aux législatives pour un soutien aux énergies renouvelables citoyennes et participatives" à destination des citoyens et des réseaux afin de recueillir un maximum d'engagement des candidats. Au total, 125 candidats ont signé le manifeste et se sont engagés en faveur d'une transition énergétique. **Cette sensibilisation a donné lieu à la publication de 4 articles dans les médias Green Univers, Environnement Magazine, Le Monde de l'Énergie et Reporterre.**

La bonne dynamique et les résultats obtenus par le groupe au premier semestre 2017 ont poussé à prolonger les actions au-delà de la période électorale. **Deux événements majeurs ont été tenus lors du second semestre 2017 :**

- **Un petit-déjeuner parlementaire** le 15 novembre, dont l'objectif était de rassembler entre 15 et 30 parlementaires (ou représentants) sur la base des propositions élaborées par le collectif.
- **Une conférence "Énergies Renouvelables Citoyennes et Participatives"** le 7 décembre à la Maison de la Chimie, autour d'une dynamique de 2 tables-rondes suivi d'une session de réactions de parlementaires :
  - Les acteurs locaux s'engagent dans les énergies renouvelables
  - Comment accélérer et massifier les énergies renouvelables citoyennes et participatives ?



### Document complémentaire

+ Manifeste à destination des candidat-e-s aux élections législatives



*initiative inspirante*

“

**Trois éoliennes, plus de 350 investisseurs-citoyens, dont 260 enfants : le parc des Ailes de Crêtes est le premier projet citoyen en matière d'énergie renouvelable porté dans les Ardennes et la première éolienne d'enfants en France.**

Le projet du parc des Ailes des Crêtes, du nom de son territoire, est né en 2004 à l'initiative de la Communauté de Communes des Crêtes Préardennaises, l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat des Ardennes, Enercoop Ardennes-Champagne et l'entreprise ardennaise Enéole. Se sont ensuite ajoutées à ce projet : Énergie partagée et les associations pour l'éolien citoyen Vents d'Houyet et Kids & Wind. Le Parc ouvre en 2015, suivi d'une inauguration officielle des trois éoliennes citoyennes en juillet 2016.



## Les Nouvelles Formes d'Emploi (NFE)

Depuis 30 ans, l'emploi et le travail se transforment : précarisation, perte de sens. L'aboutissement de ces évolutions est encore indéterminé. Il peut déboucher sur une société totalement libérale, de « précarité généralisée », où chacun se devrait de devenir l'« entrepreneur de lui-même », avec – ou pas – un filet de protection minimal.

Ce changement pourrait aussi donner naissance à une nouvelle forme de conciliation entre autonomie et protection, qui bénéficierait autant aux travailleurs qu'aux entreprises.

Le groupe de pilotage, constitué d'experts proches du terrain, s'est réuni régulièrement en 2016 et 2017 pour formaliser une réflexion constructive et tournée vers l'avenir donnant lieu à la publication d'un rapport "Transformer l'emploi, redonner du sens au travail", en février 2017.

### QUELLES RÉPONSES AUX MUTATIONS DE L'EMPLOI

Face aux constats de précarisation, mondialisation, financiarisation, etc. entraînant une augmentation de la précarité au travail, le groupe de travail constitué en 2016 et présidé par Christiane Demontès, présidente du CNIAE, a porté sa réflexion sur l'analyse et la compréhension de ces mutations. En analysant les formes d'emploi proposées par les acteurs de l'ESS, le groupe de travail a fait émerger plusieurs préconisations pour accompagner une transformation positive du travail.



Le "carré magique" de l'emploi de qualité

Pour construire des propositions ancrées dans le réel, tout en poursuivant une volonté transformatrice de la société, le groupe de travail a passé au crible de cette grille d'analyse les formes actuelles d'emploi les plus répandues. Elles se divisent principalement en fonction de leur niveau de stabilité.

Les salariés stables pour lesquels trois des quatre dimensions de l'emploi de qualité apparaissent aujourd'hui globalement satisfaisantes. Il s'agit de leur contrat, de leur protection et l'accès au collectif.

Les formes d'emploi précaires (indépendants, salariés précaires -CDD, intérim) en augmentation constante, présentent des caractéristiques très insuffisantes, tant sur les questions de contrat et de collectif que de sens et de protection.

### L'ESS : LABORATOIRE D'INNOVATIONS

Parce que l'ESS s'appuie sur la force du collectif, développe la coopération et la participation pour améliorer la qualité de l'emploi, elle expérimente de nouvelles conciliations entre protection, contrat, collectif et sens, autant pour les salariés que pour les indépendants.

Certains de ces nouveaux visages de l'emploi proposent un dépassement de l'opposition historique entre le salariat (subordonné mais protégé) et le travail indépendant (autonome mais peu protégé). Ils cherchent à en cumuler les intérêts, dans une perspective émancipatrice.

Ces nouveaux modèles d'emploi de qualité ayant fait leurs preuves, le groupe de travail a cherché à mettre en exergue les solutions concrètes développées au quotidien par les acteurs de l'ESS, à travers une analyse par statut juridique.



Pour cela, il a procédé à l'analyse de sept catégories de structures (PTCE, Tiers-lieux, Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif, Sociétés Coopératives et Participatives de Production, Structures d'Insertion par l'Activité Economique, Groupements d'Employeurs, et Coopératives d'Activité et d'Emploi) et a mis en lumière, pour chacune d'entre elles, les principales lignes de forces qui les caractérisent.

Plusieurs préconisations ont été formulées avec l'objectif de mieux structurer et renforcer le développement et l'impact de ces formes d'emploi innovantes.

### LA PRODUCTION D'UN RAPPORT STRUCTURANT SUR L'EMPLOI

Cet important travail d'analyse et de réflexion a donné lieu, en **février 2017 à la publication du rapport "Transformer l'emploi, redonner du sens au travail"** dans lequel ont été détaillées 33 propositions et préconisations visant à faire reconnaître la valeur ajoutée des innovations proposées par l'ESS en termes d'emploi.

### L'ORGANISATION D'UNE RENCONTRE NATIONALE

Notre publication a donné lieu à l'organisation d'une rencontre nationale le **2 février 2017 au sein de l'auditorium de la MACIF**. Avec plus de 300 inscrits et une salle comble, la rencontre a démontré que les enjeux liés à l'emploi sont bel et bien au cœur des préoccupations actuelles.

Il est désormais nécessaire de transposer les intuitions développées par l'ESS pour qu'elles s'incarnent dans des politiques publiques de l'emploi. Elles favoriseront le changement d'échelle de l'ESS. La mesure d'impacts est, à cet égard, un enjeu important.

#### Document complémentaire

+ Le compte-rendu de rencontre du 2 février 2017

#### Document complémentaire

+ La publication "Transformer l'emploi, redonner du sens au travail", février 2017



Rencontre "Transformer l'emploi, redonner du sens au travail" le 2 février 2017

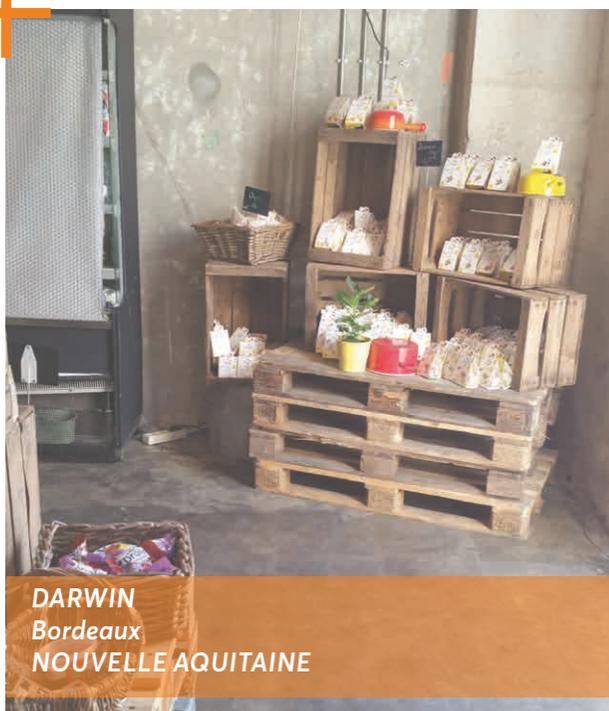
## Communication du Labo sur NFE

### + Focus du mois de janvier : « Les Tiers-lieux : repenser le travail »

- **Tribune** : Des Tiers-lieux au tiers travail, Tribune de Sandrino Graceffa, administrateur délégué du groupe SMart
- **Le saviez-vous ?** : Les tiers-lieux, là où le travail se transforme
- **Initiatives inspirantes** : [Darwin : coworking, transition et citoyenneté](#) et [La Coopérative Pointcarré : un écosystème pour le travailleur indépendant](#)

### + Interventions du Labo :

- « Economie collaborative et transformation du travail : vers des territoires collaboratifs ? », le 30 mars 2017 à Rennes, intervention de Françoise Bernon,
- « Sport et citoyenneté », le 25 avril 2017 - Intervention d'Anne Kunvari (chargée de projets NFE),
- Assemblée Générale de l'ADEFPAT, le 4 juillet 2017 à Camboulazet - Intervention d'Anne Kunvari sur les nouvelles formes d'emploi,
- « C'est quoi ce travail ? », le 30 novembre 2017 à Saumur, interventions de Françoise Bernon et Hugues Sibille.



DARWIN  
Bordeaux  
NOUVELLE AQUITAINE

“ **Le projet Darwin émerge à Bordeaux en 2009 : les bâtiments d'une caserne militaire abandonnée deviennent alors le terrain d'expérimentation d'un immense Tiers-lieux.** ”

Aujourd'hui, on y trouve un espace de coworking, une épicerie et un restaurant biologiques, un espace pour les sports urbains, une pépinière d'entreprises (en partenariat avec la Ville), une ferme urbaine, une vingtaine de places en hébergement d'urgence, un atelier de réparation de vélos, etc. : tout cela sur un espace de 40 000 m<sup>2</sup> où l'art urbain se mêle au mobilier construit à partir de matériaux de récupération. Lieu professionnel, avec 220 structures aux statuts juridiques divers, il est aussi ouvert au grand public et organise régulièrement des événements.

2017

#### Les nouvelles formes d'emploi sur notre site...

La page de présentation générale du thème de travail « Nouvelles Formes d'Emploi » est la quatrième page la plus vue de notre site sur l'ensemble de l'année, avec plus de 3 500 visiteurs uniques. Le dossier Focus accompagnant la sortie de la publication « Transformer l'emploi, redonner du sens au travail », qui portait spécifiquement sur les tiers-lieux, a cumulé plus de 6 000 visiteurs uniques. La publication diffusée en pdf sur notre site a atteint quant à elle plus de 2 500 lecteurs uniques.

Le site recense également 24 initiatives de terrain exemplaires sur les enjeux liées aux nouvelles formes d'emploi : ces pages ont été lues par près de 7 000 visiteurs uniques en 2017.

#### ... et dans les médias !

La publication a eu des échos à la fois dans les médias spécialisés (JurisAssociation, site de la Fondation Travailler Autrement) que dans la presse généraliste (Libération, L'Humanité), montrant l'intérêt du sujet dans l'actualité sociétale.

4<sup>ème</sup> page  
la plus vue de notre site

Plus de  
3 500  
visiteurs uniques

Plus de  
6 000  
visiteurs uniques ont consulté notre  
dossier Focus dédié aux Tiers-Lieux

Plus de  
2 500  
lecteurs uniques de notre  
publication "Transformer l'emploi,  
redonner du sens au travail"

Transformer l'emploi, redonner du sens au travail

1

Les productions écrites

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1



## Les nouveaux projets du Labo & perspectives 2018

Tourné vers l'avenir, le Labo ne cesse d'évoluer et d'intégrer à sa réflexion de nouveaux projets structurants pour l'Economie Sociale et Solidaire.

En 2017, plusieurs débats se sont posés : l'ouverture à l'échelle européenne de nos différents travaux, la question de l'évaluation de projets à finalité sociale, la nécessité de relancer une dynamique vertueuse en proposant une expérimentation à 3 ans dans des territoires pionniers.

Ces différentes motivations nous ont amenés à engager de premières réflexions et travaux autour de ces différentes thématiques, avec pour ambition principale, leur mise en oeuvre dès janvier 2018.

Les travaux engagés sur nos différents chantiers (PTCE, Banques & Territoires, la Transition Energétique Citoyenne, etc.) seront également maintenus et renforcés en 2018.

## EUROPE & ESS

Le Labo engagera dès 2018 une réflexion et des actions à l'échelle européenne.

Grâce à la création d'une union des think tanks européens dont il est à l'initiative, ce projet aura pour objectif de renforcer la force de frappe de l'ESS dans le débat public européen.

Au premier trimestre 2017, le Labo de l'ESS, avec le soutien d'étudiants de l'ESCP Europe, a engagé un travail de repérage des think tanks ESS européens.

Cette démarche a permis d'engager avec premiers échanges avec plusieurs interlocuteurs européens. Une convention partenariale de coopération a été proposée par le Labo de l'ESS et signée fin 2017 avec le think tank "Pour la Solidarité" pour lancer de premiers projets communs, dès 2018. Cette collaboration posera la première pierre d'un futur réseau que nous élargirons au cours de l'année 2018.

## ESS & CRÉATION DE VALEUR

Depuis 2016, le Labo de l'ESS avec la Fonda et l'AVISE se sont associés autour d'une réflexion commune sur les pistes d'action pour un renouvellement de la mesure d'impact social. Cette étude vise d'abord à faire émerger un langage commun aux différents acteurs de l'évaluation, notamment les porteurs de projets à finalité sociale et les financeurs, et préparer le terrain à l'expérimentation. Le Labo pilotera la 3ème phase de ce projet, à compter du 2ème trimestre 2018. L'idée centrale de ce travail est de dépasser le cadre des référentiels de mesure d'impact au sein de

l'ESS et d'initier des réflexions quant aux moyens qui peuvent faciliter la conduite d'une démarche d'évaluation et de maîtrise des impacts.

### Document complémentaire

+ Note de présentation du projet de mesure d'impact

## LES TERRITOIRES PIONNIERS

De nombreuses initiatives de « dynamiques de territoires » ont émergé en France, nées d'impulsions citoyennes, d'entrepreneurs visionnaires, de réseaux associatifs, de rencontres entre dirigeants d'entreprises, de politiques locales et nationales de développement économique, de soutien à l'innovation, d'animation culturelle. Ces initiatives sont aujourd'hui dispersées, fragmentées, sans synergie entre elles. De typologies différentes, elles sont chacune enfermées dans leur monde et ne communiquent pas les unes avec les autres : clusters d'entreprises, pôles territoriaux de coopération économique, pôles de compétitivité, etc.

**En 2018, le Labo souhaite lancer une « étude action » ambitieuse : elle vise à faire dialoguer cette diversité de « territoires pionniers » pour capitaliser la richesse de leurs expériences.**

Notre étude action partira de l'expérience d'une quinzaine de territoires pionniers et se construira dans une réflexion collective.

### Document complémentaire

+ Note de présentation du projet Territoires Pionniers

## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE CITOYENNE

Après avoir coordonné un travail de sensibilisation autour de la transition énergétique dans les territoires et avoir fait aboutir un projet d'outil financier en soutien des phases amonts des projets citoyens de production d'énergie renouvelable (EnerCiT), les objectifs sur ce chantier en 2018 auront pour thème central la question de la sobriété.

Une première analyse a déjà montré que ce problème très large nécessite une phase formelle de définition. Nos travaux 2018 porteront de ce fait principalement sur les projets visant directement la réduction des consommations et incluant les critères de l'ESS (dimension collective, gouvernance partagée, ancrage territorial...).

L'année 2018 marquera également le lancement du dispositif EnerCiT dont les résultats seront suivis attentivement par le Labo de l'ESS.

Enfin, le collectif Énergies citoyennes poursuivra ses actions de lobbying au niveau national en intervenant par un cahier d'acteur dans l'élaboration de la Programmation Pluriannuelle de l'énergie (PPE), et au niveau des territoires.

## CULTURE & ESS

Menée entre juin et décembre 2017, l'étude prospective de Bernard Latarjet "Rapprocher la Culture & l'ESS" réalisée en partenariat avec le Labo de l'ESS grâce au soutien de la Fondation Crédit Coopératif, dresse dès les premières lignes le constat établi lors de nos rencontres ProspectivESS. Pour faire vivre cette étude et porter les propositions qui en découlent, le Labo de l'ESS mettra en place un collège d'experts

dont l'objectif sera d'améliorer les propositions de l'étude et développer des préconisations à mettre en oeuvre. Une rencontre co-organisée avec le Festival d'Avignon et la Fondation Crédit Coopératif sera organisée en juillet 2018 et sera l'occasion de lancer un état des lieux autour des préconisations de l'étude.

### Document complémentaire

+ Rapprocher la Culture & l'ESS, février 2018

## PROSPECTIVESS 3 : AGRICULTURE ET ALIMENTATION DURABLES

A travers notre format de ProspectivESS, nous allons consacrer notre édition 2018 à la problématique de l'agriculture et l'alimentation durable, qui rassemblera aussi bien les grandes coopératives que les initiatives locales qui agissent pour une agriculture alternative. Notre objectif est de réunir autour de cette ProspectivESS l'ensemble des parties prenantes en lien avec la problématique soulevée afin d'engager une réflexion et des actions communes sur des enjeux divers tels que l'accès au foncier, l'accompagnement au démarrage d'une activité agricole ou encore l'accès à des financements adaptés. Le premier temps de travail participatif aura lieu au 2ème trimestre 2018 à l'occasion d'un séminaire réunissant un panel d'acteurs très diversifié.

### Document complémentaire

+ Note de présentation de la ProspectivESS

## NOS ÉVÉNEMENTS 2017

2.

### Nouvelles Formes d'Emploi

Rencontre nationale à l'occasion de la publication "Transformer l'emploi, redonner du sens au travail" - 2 février

Cette rencontre de restitution a été organisée à l'auditorium de la MACIF (Paris 15<sup>e</sup>).



### Banques & Territoires

Rencontre nationale à l'occasion de la publication "Alchimie de l'écosystème financier solidaire"

Rencontre organisée le 27 mars 2017 au sein de la Banque de France, en présence du Gouverneur.

### La Transition Énergétique Citoyenne

Séminaire "Développons les énergies renouvelables citoyennes" - 5 avril

Les représentants des candidats à l'élection présidentielle ont été invités à s'exprimer sur le développement des énergies renouvelables citoyennes. Une rencontre à l'occasion de la publication des propositions communes portées par le Collectif pour l'Énergie Citoyenne (CLER, le CNCRESS, Enercoop, Énergie partagée, la Fondation pour la Nature et pour l'Homme, ESS France, France Nature Environnement, Le Labo de l'ESS, 4D, le RAC et WWF).



Colloque "Énergies renouvelables citoyennes et participatives" - 7 décembre

Le Labo de l'ESS, en tant que membre du Collectif pour l'Énergie Citoyenne, a participé à l'organisation de cet événement. Deux tables-rondes étaient proposées aux participants : "Les acteurs locaux s'engagent dans les énergies renouvelables" et "Comment accélérer et massifier les énergies renouvelables citoyennes et participatives ?"

### ProspectivESS du Labo

Deuxième édition ProspectivESS : "Culture & ESS" - Temps 1 & 2 les 25 avril et 14 novembre

Le premier volet avait permis de mettre en lumière les liens entre le monde culturel et l'ESS et faire émerger les principales caractéristiques des transitions culturelles actuelles. Le second volet a été consacré à la réflexion autour de ces constats et d'interroger les participants autour des enjeux de coopération et de modèles socio-économiques des acteurs culturels.





## Pôles Territoriaux de Coopération Économique

### Rencontre nationale à l'occasion de la publication de l'« Enquête d'analyse des PTCE » - 5 juillet

L'enquête conduite par le Labo de l'ESS en 2016 sur un échantillon de 50 PTCE a été présentée dans le cadre de ce colloque public réunissant 200 personnes au sein de l'auditorium de la MACIF.

### Séminaire « Quelles démarches de R&D au sein des PTCE ? » - 21 novembre

Ce séminaire de travail organisé en collaboration avec l'Institut Godin et l'Institut CDC pour la Recherche a été l'occasion de présenter l'étude « Premier panorama des démarches de R&D » réalisée en 2017 par Laurent Fraisse dans un premier temps, d'illustrer les pratiques de R&D au sein de deux PTCE mais aussi d'aborder la place de l'inscription durable de la recherche dans les politiques actuelles.



### Rencontre publique autour du REVE (Résister, Expérimenter, Voir loin, Evaluer) - 22 septembre

Dans le cadre de la Fête des Possibles, le Labo de l'ESS a organisé une rencontre publique autour de son plaidoyer « 2017... et après ? Nous avons un REVE » avec comme invités d'honneur Patrick Viveret, créateur du concept REVE et Edgar Morin, philosophe. La rencontre a été ponctuée de témoignages de quatre responsables d'initiatives inspirantes.





NOS PRODUCTIONS  
ÉCRITES

3.

## Nos Focus

THÈMES TRAITÉS EN 2017

10 dossiers thématiques « Focus », composés d'une tribune, d'un article informatif et de deux exemples de bonnes pratiques ont été publiés en 2017.

**Les tiers-lieux : repenser le travail**, Tribune de Sandrino Graceffa.

**Economie collaborative et économie du partage**, Tribune de Cyril Kretschmar.

**Le citoyen : acteur du financement de projets locaux**, Tribune de Yaël Zlotowski.

**Culture et ESS : les droits culturels** : Tribune de Bernard Latarjet.

**Mécénat et ESS**, Tribune de Sylvaine Parriaux.

**PTCE : coopérer et innover en faveur des territoires**, Tribune de Rachid Cherfaoui.

**Eduquer à l'ESS dès l'école**, Tribune de Roland Berthilier.

**ESS et international : l'économie populaire sociale et solidaire**, Tribune de Carlos de Freitas.

**Culture et ESS : coopérer dans la culture**, Tribune de Luc de Larminat.

**Communiquer dans l'ESS**, Tribune d'Amélie Ducorney, Charline Cobel et Nadège Meurisse.

## Nos initiatives

INSPIRANTES

50 articles « Initiatives inspirantes » sur des projets de terrain exemplaires partout en France ont été rédigés.

## Nos articles

D'ACTUALITÉ

83 articles d'actualité en lien direct avec l'économie sociale et solidaire.

## Nos relais

D'INFORMATION

129 relais d'information sur des événements organisés par des partenaires ont été relayés sur notre site.

## Nos restitutions

D'ÉVÉNEMENTS

[Compte-rendu](#) de la rencontre Nouvelles Formes d'Emploi : **"Transformer l'emploi, redonner du sens au travail"**, février 2017

[Compte-rendu](#) de la rencontre Banques & Territoires : **"L'alchimie de l'écosystème financier solidaire"**, mars 2017

[Compte-rendu](#) de la ProspectiveESS **"Culture & ESS"** - Temps 1, avril 2017

[Compte-rendu](#) de la rencontre PTCE **"Coopérer & innover en faveur des territoires"**, juillet 2017

[Compte-rendu](#) de la ProspectiveESS **"Culture & ESS : Transitions culturelles"** - Temps 2, novembre 2017

[Compte-rendu](#) du séminaire PTCE **"Quelles démarches de R&D au sein des PTCE ?"**, novembre 2017





- Nos lecteurs et lectrices sont très majoritairement satisfaits ou très satisfaits de nos supports,
- Dans leurs souhaits, ils expriment une envie de plus d'implication dans la création des contenus du Labo,
- Ils sont relativement diversifiés : à la fois professionnels de l'ESS et « curieux » visitant le site pour la première fois se retrouvent dans les contenus, qui sont rédigés de façon à s'adapter à ces divers usages.

**A la lumière de l'analyse de ces données, nous avons :**

- Fait évoluer l'arborescence de notre site, vers une organisation simplifiée,
- Construit un nouvel outil de recherche pour mieux s'y retrouver dans les articles sur les projets de terrain : un système de filtre thématique et géographique,
- Conçu un nouvel espace d'expression sur le site, Plateia, qui permet d'accueillir des points de vue divers et développer l'implication de nos lecteurs dans la création des contenus.

Nos supports numériques

Plus de  
**140 000**  
visiteurs uniques sur  
le site  
+ 10% en un an

**18 000**  
destinataires de  
la newsletter  
+ 10% en un an

Les réseaux sociaux

**22 000**  
abonnés Twitter  
+ 25% en un an

**9 000**  
abonnés Facebook  
+ de 25% en un an

La communication du Labo de l'ESS s'articule autour de la diffusion et de la valorisation des publications et événements, ainsi que la mise en lumière de projets de terrain d'acteurs sociaux et solidaires et dans la rédaction de dossiers spéciaux portant sur les enjeux contemporains de l'ESS. En 2017, le Labo de l'ESS a mis à jour sa nouvelle image, plus professionnelle et dynamique, avec une nouvelle charte graphique déclinée sur les supports imprimés et les formats numériques. Renforçant ses capacités de diffusion, il a notamment développé le lectorat de ses publications et sa visibilité dans les médias.

Toujours très attentif à ses lecteurs et engagé dans un processus d'amélioration continue de sa communication, le Labo de l'ESS a lancé une enquête en ligne afin de mieux connaître ses publics et leurs avis sur les supports de communication web existants. Principaux enseignements issus de ces données qualitatives :

**57 articles** ont été publiés dans les médias généralistes nationaux et régionaux (Le Monde, Libération, L'Humanité,...) et spécialisés (La Gazette des Communes, JurisAssociation, Chef d'Entreprise,...).

Grâce à ses partenariats médias, Le Labo a également été présent de façon récurrente dans :

**Carnet de campagne** sur France Inter, avec une **quinzaine d'interviews** d'acteurs du Labo sur les thématiques de travail du think tank,

**Carenews**, le média des associations et du mécénat, avec **six articles** dans le média web et un article dans la version papier,

**Mediatico**, le média de l'économie en mutation, avec **six tribunes**.



Le Labo & les médias - Le Labo & les médias - Le Labo & les médias

## Un espace de

DÉBAT CITOYEN



En fin d'année 2017, le Labo a lancé un nouveau format, appelé « Plateia » : un espace d'expression libre pour publier les tribunes d'acteurs de l'ESS et recueillir les réactions à ces questions d'actualité.

## Les interventions

DU LABO

### A titre d'exemple

**Rencontre sur ESS et Jeux Olympiques**, le 20 février 2017 - Intervention de Françoise Bernon.

**Présentation de l'ESS aux Mines de Paris**, le 31 mai 2017 - Intervention de Debora Fischkandl.

**Jury des trophées parisiens de l'ESS 2017**, le 29 juin 2017 - Participation de Françoise Bernon.

**Conférence sur l'économie de proximité par la CRESS Hauts-de-France**, le 11 septembre 2017 - Intervention de Françoise Bernon.

**Coopérations économiques locales et ESS par le Grand-Orly Seine-Bièvre**, le 18 septembre 2017 - Participation de Françoise Bernon à une table-ronde.

**Pour un cadre favorable aux entreprises durables : quels outils pour avancer, par Confrontations Europe**, le 03 octobre 2017 - Intervention de Françoise Bernon.

**Lancement d'une veille stratégique territoriale au ministère de la transition écologique et solidaire**, le 05 octobre 2017 - Audition de Françoise Bernon.

**Groupe de travail "RSE et territoires" chez France Stratégie**, le 06 novembre 2017 - Audition de Françoise Bernon.

**Conférence-débat à l'Université Populaire d'Arcueil**, le 13 novembre 2017 - Intervention de Françoise Bernon.

**Journées de l'économie autrement**, le 25 novembre 2017 - Interventions de Françoise Bernon, de Bernard Latarjet (responsable du projet Culture & ESS) et de Yaël Zlotowski (présidente du projet Banque & Territoire).

*La liste exhaustive des interventions peut être demandée au Labo de l'ESS.*



### LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION

Le Labo de l'ESS est une association loi 1901, ses statuts sont déposés à la préfecture. La dernière Assemblée Générale a eu lieu le 20 juin 2017.

### LA PRÉSIDENTE

Le Labo de l'ESS est présidé depuis novembre 2015 par **Hugues Sibille**. Son président d'Honneur est **Claude Alphandéry**.

### LE BUREAU

**Le Bureau** se compose d'un Président, trois Vice-Présidents, un Trésorier et une secrétaire, chacun avec un adjoint. Il s'est réuni trois fois tout au long de l'année 2017, et reste très investi dans le suivi des actions engagées par le Labo.

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le **Conseil d'Administration** du Labo de l'ESS est composé de **27 administrateurs, 13 femmes et 14 hommes**.

Le conseil se réunit généralement deux fois dans l'année. En 2017, il s'est réuni à trois reprises, en janvier, avril et novembre.

### Les membres du Conseil d'administration :

**Albarede Marine**

**Albizzati Amandine**

**Alphandéry Claude**

**Barbaroux Catherine**

**Blanc Yannick**

**Bouchart Christiane**

**Cabrespines Jean- Louis**

**Carrey-Conte Fanélie**

**Coler Patricia**

**Debaue Richard**  
**Demontes Christiane**  
**Frémeaux Philippe**  
**Gouedard Frédéric**  
**Hasselmann Richard**  
**Jahsan Philippe**  
**Kretschmar Cyril**  
**Kunvari Anne**  
**Laudier Isabelle**  
**Laville Jean-Louis**  
**Le Gac Catherine**  
**Lepage Corinne**  
**Naett Caroline**  
**Sautter Christian**  
**Sibille Hugues**  
**Verny Emmanuel**  
**Viveret Patrick**  
**Zlotowski Yaël**

#### EXPERTS & SPÉCIALISTES

Nous avons sollicité plusieurs personnes pour accompagner nos chantiers en 2017 :

**Patrick Gèze** puis **Patrick Behm** : responsables du dossier Transition Énergétique Citoyenne.

**Anne Kunvari** : responsable du dossier Nouvelles Formes d'Emploi.

**Cyril Kretschmar** : administrateur du Labo, Cyril a largement participé aux travaux sur le dossier Banques & Territoires.

**Jean-Denis Vaultier** : responsable du dossier ESS & Création de valeur

**Bernard Latarjet** : responsable de la ProspectivESS "Culture & ESS"

Les membres du conseil d'administration et les amis du Labo restent également très investis sur l'ensemble de nos travaux par leur participation aux réunions de nos groupes de pilotage et leurs apports sur nos écrits.

#### L'ÉQUIPE

##### Les 7 permanents

**Françoise Bernon** : Déléguée générale

**Debora Fischkandl** : Responsable de la communication

**Christelle Layre** : Responsable opérationnelle *jusqu'en mars 2017*

**Hélène Delavaud** : Responsable administrative

**Camille Sultra** : Chargée de développement

**Aldric Motte** : Chargé de mission *jusqu'en septembre 2017*

**Guilherme Teixeira** : Chargé de communication *jusqu'en septembre 2017*

##### Les stagiaires :

**Simon Bernard** : Chargé de mission auprès de la chargée de développement *de septembre à décembre 2017*

**Maud Mouysset** : Chargée de communication auprès de la responsable de communication *depuis septembre 2017*

## Ils soutiennent le Labo de l'ESS

Le Labo de l'ESS bénéficie du soutien de ses partenaires pour réaliser sa mission de think tank de l'ESS.

Il fait appel aux acteurs publics et privés engagés dans le développement de l'ESS et façonne avec eux une démarche partenariale pour construire de façon collégiale des solutions et propositions concrètes et structurantes.

Nos partenaires financiers :



"Le Labo de l'ESS est devenu en 8 ans un lieu incontournable pour l'ESS. Ses thèmes de travail aujourd'hui inscrits dans le paysage de l'ESS nourrissent la réflexion des acteurs de l'ESS et permettent de faire avancer la structuration et le développement de cette « autre économie ». L'AVISE reste un partenaire proche du Labo et partage son ambition de faire gagner la bataille des idées. La boîte à idées (Labo) et la boîte à outils (AVISE) avancent main dans la main pour continuer à sensibiliser et faire reconnaître la valeur ajoutée de l'ESS dans la transition économique, sociale et environnementale."

Jérôme Saddier,  
Président de l'AVISE

## Ils travaillent avec le Labo de l'ESS

Ils sont présents au sein de groupes de travail animés par le Labo, investis dans la préparation et le déroulement de nos événements, engagés dans la réalisation de nos missions, etc.

1001Pact	Ancrage Guyanne	Bulb in Town
3.EVA	APEC	Caisse des Dépôts et Consignation
Accès Réagis	ATD Quart monde	Caisse d'Épargne
Adie	Banque de France	Caisse Solidaire
"ADN" - Animation Démocratie	BGE Ile-de-France	Carreau du Temple
Nature	Bigre!	CG Scop
Agence France Entrepreneurs	BNP Paribas	CIS-DT52
Alternatives Economiques	Bou'Sol (Pain et Partage)	Clus'Ter Jura (Juratri)

## RÉSULTAT 2017



"Les travaux du Labo de l'ESS sur la Transition Énergétique Citoyenne ont été une ressource précieuse pour crédibiliser à son lancement mon projet d'accompagnement des projets citoyens de production d'énergie renouvelable.

Grâce aux différents supports mis à disposition, j'ai pu convaincre et exposer clairement les ambitions de Coopawatt en matière de transition énergétique citoyenne."

Thomas Le Bris,  
Président et fondateur  
de Coopawatt

Construire Solidaire	Le Damier	PTCE E <sup>2</sup> =MC4
CoopAxis (Artefacts)	Le Multiple (La Serre)	Opti"Vélo"
Coop FR	Le Périscope	PTCE ECOPAL
Crédit Agricole SA	Les Ecosolies - Le Solilab	PTCE FigeActeurs
Crédit Coopératif	Les Gouttes d'Or de la Mode et du Design	PTCE Filières locales d'éco matériaux
Coopérer pour Entreprendre	Les Interactifs	PTCE Le BOL
Domb'Innov (Val Horizon)	Lille MétroPôle Solidaire	PTCE Matière et Couleurs du Luberon (CBE du Pays d'Apt)
Easycrowd	La Nef	PTCE Pays d'Anceni
Eco-Domaine en Pays d'Auge	Lib'acteurs	PTCE Pays de Bray
EcOOparc (Cooproduction)	Mobilités innovantes en zone rurale	PTCE Pôle AlpEn
Ecopôle alimentaire de la région d'Audruicq	Nord Ouest Loire Atlantique	PTCE Rennais pour l'innovation sociale, la construction durable et l'économie circulaire
EPV - Eoliennes en Pays de Vilaine	Organic"Vallée	PTCE Sud Aquitain
ESA	Oxalis	PTCE TRIVEO
ESS'pace	PHARES	"RE-SOURCES
Finansol	Pôle Entrepreneurs Solidaires en Centre Isère	Pôle de gestion des déchets des Alpilles"
Fédération nationale des caisses d'épargne	Pôle Laine du Pays de Saugues	Resto Passerelle (APPUI)
Florange e2i	Pôle Mobilité du bassin d'emploi du Havre	RTES
France Active	Pôle Sud (Archer)	Scène(s) de Musiques Actuelles de l'Ardèche - SMAC 07
GNIAC	Pôle tarnais de Coopération Economique (Les Ateliers)	Symposia
Groupe Néo 56	PôleS NOE (RESEA 2P)	Village documentaire de Lussas
Initiative France	Projet 99 --> 200	UDES
Institut CDC pour la Recherche	APEDec EcoDesign FabLab"	
Institut Godin		
Institut Veblen		
La Coursive Boutaric		

CHARGES	2017	PRODUITS	2017
<b>I. Charges directes</b>		<b>I. Ressources directes</b>	
<b>60 Achat</b>	<b>2 891</b>	<b>70 Vente</b>	<b>2 800</b>
prestations de services			2 800
achats matière et fourniture	1 016	<b>74 Subventions d'exploitation</b>	<b>358 506</b>
fournitures administratives	1 875		
<b>61 Sces extérieurs</b>	<b>27 884</b>	DIESS	60 000
locations immobilières et mobilières	23 196	CDC	120 000
entretien et réparation locations mobilières	1 435		
assurance	527		
documentation	74	ADEME	50 000
Frais de colloque	2 000		
Coursiers & s/traitance gle	653		
<b>62 Autres sces ext</b>	<b>173 701</b>	FPH	80 000
rémunérations intermédiaires et honoraires	101 374	Fondation St Christophe	20 000
Communication	31 883		
déplacements, missions	4 557		
services bancaires, autres	2 802		
reception affranchissements	24 035	Fondation Crédit coopératif	20 000
Informatique +TEL	7 590		
Pouboires, Dons et cotisations	1 461		
<b>63 Impôts et taxes</b>	<b>6 844</b>		
Impôts et taxes sur rémunération	3 824		
autres impôts et taxes	3 020	Crédit Agricole	7 500
		Subvention CUI - emploi solidaire	1 006
<b>64 Charges de personnel</b>	<b>312 057</b>	<b>75 Autres produits gestion courante</b>	<b>151 700</b>
rémunérations	214 732	Dons+Adhésions	71 700
charges sociales	87 410	Club entreprises LABO	80 000
Autres charges du personnel	9 916		
<b>65 Autres charges gestion courante</b>	<b>-9 274</b>		
	-9 274		
<b>66 Charges financières</b>		<b>76 Produits financiers</b>	<b>110</b>
			110
<b>67 Charges exceptionnelles</b>	<b>1 026</b>	<b>77 Produits exceptionnels</b>	<b>244</b>
	1 026		244
<b>68 Dotation aux amort. et prov.</b>	<b>10 210</b>	<b>78 Reprise</b>	
	10 210		
<b>Impôt sur bénéfice</b>	<b>47</b>	<b>79 Transfert de charges</b>	<b>247</b>
<b>Total des charges</b>	<b>525 386</b>	<b>Total des produits</b>	<b>513 607</b>
<b>Résultat</b>	<b>-11 779</b>		

Direction éditoriale : Françoise Bernon  
Rédaction : L'équipe du Labo de l'ESS  
Création graphique : Camille Sultra  
Impression : Cava burelor

Ce document a été imprimé sur du papier Cocoon 100% recyclé  
Ne pas jeter sur la voie publique



-  [lelabo-ess.org](http://lelabo-ess.org)
-  [@lelabo\\_ess](https://twitter.com/lelabo_ess)
-  [Labo ESS](https://www.facebook.com/Labo-ESS)

Le Labo de l'ESS est un think tank  
qui construit, par un travail collaboratif,  
des axes structurants de l'économie sociale et  
solidaire, à partir d'initiatives concrètes, innovantes et  
inspirantes issues des territoires.

41, rue de Bellechasse - 75007 Paris  
01 80 05 82 00  
[contact@lelabo-ess.org](mailto:contact@lelabo-ess.org)

