



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## 2020

& PERSPECTIVES  
2021



## Hauts les coeurs !

### L'édito du Président

Dresser un bilan des activités 2020 ? Une « annus horribilis », au cours de laquelle le terme de guerre a été utilisé dès le mois de mars, année où les activités économiques, sociales, culturelles... ont été arrêtées, suspendues, bouleversées, incertaines. Confinés, nous avons eu le sentiment de vivre davantage à côté les uns des autres qu'ensemble, malgré Internet auquel on a trouvé soudain des vertus. Nous voici à la fin cette terrible année, sans visibilité sur la suivante, une crise économique et sociale devant nous avec chômage, précarités et inégalités sociales. Et une inconnue de taille qu'il faut nommer : ce type de crise sanitaire « hors norme », ne risque-t-elle pas de revenir compte tenu de ce que les activités humaines font de la planète, de la vie, de la nature, de l'humain : déforestation, réchauffement, disparition de la biodiversité... sont des facteurs favorables aux pandémies.

Suis-je négatif ? Non ! **La lucidité est nécessaire à l'action.** L'honnêteté du diagnostic 2020 et des perspectives à venir est indispensable pour trouver les bons remèdes. Mon propos est celui d'un acteur qui appelle à amplifier la résistance et les initiatives pour **changer de modèle**. Nous, tenants de l'ESS, défendons une autre économie, qui respecte la planète et partage richesse et pouvoir. **Nous voulons moins une relance qu'une transformation** : il est l'heure ! Ce que nous défendons doit devenir la norme, et comme le disait Churchill « *nous devons agir comme si nous ne pouvions pas échouer* ». Le besoin d'intelligence, de R&D, d'ingénierie, d'accompagnement vers un autre modèle est immense. Think tank de l'ESS, nous nous efforçons d'apporter notre pierre à cet édifice, en jouant un rôle de boîte à idées ayant pour point de départ les territoires.

Nous avons continué à le faire vaillamment en 2020, année de notre dixième anniversaire, dans les conditions humaines si difficiles que l'on sait. C'est pourquoi je veux aussitôt remercier nos instances bénévoles, Conseil d'orientation et Comité de direction, qui ont maintenu intact leur engagement. Je remercie nos partenaires financiers qui nous ont fait confiance et nous permettent de terminer l'année à l'équilibre. Je veux donner un intense coup de chapeau à l'équipe salariée du Labo en remerciant d'abord **Françoise Bernon** qui a choisi, après 10 ans d'investissement comme Déléguée générale, de partir vers de nouveaux horizons. Merci pour tout, Françoise. Et en félicitant aussitôt **Marie Vernier**, nouvelle Déléguée, sur la façon dont elle a pris le manche, avec vaillance et efficacité, dans des conditions de confinement très difficiles pour des activités basées sur la co-construction et le faire ensemble. Bravo Marie. **Sincères félicitations à toute la petite équipe** qui a réussi, en distanciel ou en présentiel, à maintenir les travaux du Labo à un haut niveau de qualité. Chapeau à tous, merci au nom de la cause que nous défendons !

Nos productions 2020 proposent des solutions concrètes aux crises que nous traversons, des pistes de transition. Nous avons ouvert pour la première fois un chantier sur **la santé**, en ciblant sur les soins de premier recours, à travers des solutions territoriales de l'ESS. Ce travail aboutira en 2021, en pleine actualité sanitaire. Nous avons produit un travail exceptionnel, que je vous invite à lire, sur **la précarité alimentaire**, à l'heure où les demandes d'aide alimentaire explosent. Nous ne voulons pas en rester à un niveau d'urgence assistancielle malheureusement vitale, mais lier la lutte

contre la précarité alimentaire à la recherche d'une alimentation durable. Nous avons poursuivi nos travaux sur la transition énergétique citoyenne, en les centrant sur l'autoconsommation, piste à laquelle la crise de la Covid donne une intensité particulière.

Malgré les difficultés dues au confinement, nous avons maintenu notre choix d'une **entrée territoriale et européenne** sur les solutions à mettre en œuvre. Le travail sur **les Dynamiques collectives de transitions dans les territoires** rencontre un fort écho et nous le présentons dans plusieurs régions. Notre Ministre, Olivia Grégoire, a demandé au Labo de réaliser un diagnostic des **PTCE (Pôles Territoriaux de Coopération Économique)** et de dégager des propositions pour les relancer. Nous sommes par ailleurs des partenaires fidèles de Territoires zéro chômeur, de la Fabrique des transitions et des Journées de l'Économie Autrement (JEA) de Dijon. Notre cœur est empli d'une très grande tristesse après la disparition de Philippe Frémeaux, membre de notre Conseil d'orientation et initiateur des JEA. Le meilleur hommage à lui rendre a été de réussir des JEA 2020 virtuelles. L'Europe enfin, l'Europe est notre horizon, et nous avons contribué significativement en 2020, à l'élaboration d'un plan européen de l'ESS et aux ateliers du Sommet européen de l'économie sociale de Mannheim.

Nul ne peut prévoir ce qui se passera en 2021. Notre devoir n'est donc pas de faire de la prévision, mais de nous engager à fond pour le monde que nous voulons, de montrer que les initiatives innovantes dispersées peuvent faire système, de leur donner un Récit. Nous organiserons en 2021 des événements régionaux sur la place de l'ESS dans la transition et nous nous inscrivons pleinement dans la dynamique pour la République ESS que lance ESS France.

Haut les cœurs. Là où il y a des volontés il y a des chemins. Notre Fondateur, **Claude Alphandéry** nous le transmet chaque jour.



Hugues Sibille  
Président du Labo de l'ESS

# SOMMAIRE

6	INTRODUCTION
	THÉMATIQUES
8	Agriculture et alimentation durables
14	Culture
20	Dynamiques collectives de transitions dans les territoires
26	ESS européenne
32	Santé
38	Transition énergétique citoyenne
44	Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens au service de l'ESS
48	Pôles territoriaux de coopération économique
51	NOS PRODUCTIONS ÉCRITES EN 2020
52	LA COMMUNICATION
58	PERSPECTIVES 2021
64	GOUVERNANCE ET ÉQUIPE
71	NOS PARTENAIRES
75	RÉSULTAT FINANCIER

# Introduction

Le Labo de l'ESS est un think tank qui construit, par un travail collaboratif, des axes structurants de l'économie sociale et solidaire (ESS), à partir d'initiatives concrètes, innovantes et inspirantes issues des territoires.

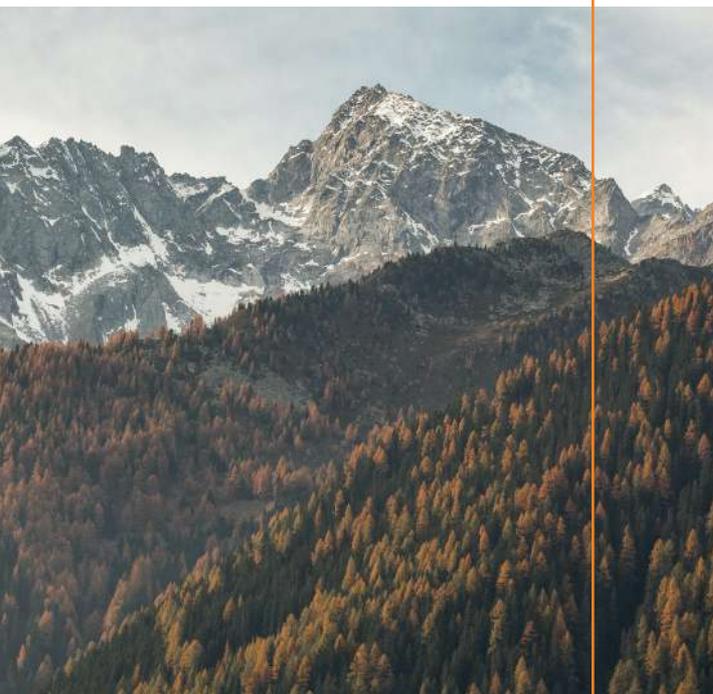
Il offre un éclairage et une réflexion sur les grands sujets de l'économie sociale et solidaire, et apporte aux citoyens et décideurs des propositions concrètes afin d'accompagner le changement d'échelle des dynamiques porteuses de réelles transformations systémiques.

Le contexte particulier de l'année 2020, très fortement marqué par la crise sanitaire de la Covid-19, n'a fait que renforcer la nécessité d'une transition qui soit à la fois sociale, économique et environnementale. Par ses travaux thématiques (Agriculture et alimentation durables, Transition énergétique citoyenne, Santé, Culture) et transverses (Dynamiques collectives de transitions dans les territoires, ESS européenne ou encore Des lieux physiques et virtuels pour créer des liens), le Labo de l'ESS œuvre chaque jour pour montrer que l'économie sociale et solidaire, par sa vitalité, ses innovations et sa capacité à surmonter les obstacles pour trouver des solutions viables et pérennes, est à même d'amorcer cette transition. Par ses travaux et sa méthode collaborative, le Labo réaffirme la nécessité de réinventer la façon dont nos sociétés fonctionnent, en allant vers plus de coopération et de solidarité.

Ce rapport présente les actions menées par le Labo de l'ESS en 2020 et dévoile les perspectives pour l'année 2021.

## Les 6 événements marquants de 2020

- + La publication du pré-rapport « *Dynamiques collectives de transitions dans les territoires* » - janvier 2020
- + Sortie des « *Voies d'actions pour développer une économie culturelle sociale et solidaire* » - avril 2020
- + Le Labo de l'ESS a 10 ans – juin 2020
- + Lancement de l'étude-action « *Un système de santé pour tous, ancré dans les territoires* » - juin 2020
- + Publication de l'étude-action « *Agir pour lutter contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité* » - octobre 2020
- + Sortie de l'étude-action « *L'autoconsommation : effet de mode ou vecteur de la transition énergétique citoyenne ?* » - octobre 2020







## Agriculture & alimentation durables

Après un peu plus d'un an de travail, l'étude-action « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité » a fait l'objet d'une publication et d'une restitution publique le 1er octobre. S'inspirant de multiples initiatives nationales et locales, ce travail dessine les contours d'une action systémique de lutte contre la précarité alimentaire reposant sur la coopération entre pouvoirs publics, acteurs économiques et de la société civile, et habitant-e-s.

**Les référent-e-s thématiques sont Dominique Picard, ancienne Adjointe au Pôle « Agir pour l'emploi », au sein du département Développement économique et ESS de la Caisse des Dépôts et Marc Alphanbéry, accompagnateur de projets solidaires et en développement territorial.**

UNE PUBLICATION PROMOUVANT  
UNE ACTION SYSTÉMIQUE EN  
FAVEUR DE L'ACCÈS DE TOU-TE-S  
À UNE ALIMENTATION DE QUALITÉ  
DANS UN CONTEXTE D'EXPLOSION  
DE LA PRÉCARITÉ ALIMENTAIRE

---

L'étude « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité » livre ses enseignements dans un contexte inédit. La crise sanitaire et ses conséquences sociales et économiques ont pour effet de plonger une part grandissante de la population dans une situation de précarité, menaçant de porter à près de 10 millions le nombre de personnes dépendant plus ou moins fortement de l'aide alimentaire.

Cette réalité alarmante conforte le Labo de l'ESS dans ses convictions : il est nécessaire et urgent de transformer nos politiques de lutte contre la précarité alimentaire. À travers son étude, publiée le 1er octobre 2020, le Labo de l'ESS plaide pour la mise en place d'une action systémique s'attaquant aux causes profondes de la précarité alimentaire et visant à permettre à toutes et tous d'avoir accès à une alimentation de qualité.

UN TRAVAIL COLLABORATIF  
FONDÉ SUR L'ÉCHANGE DE  
SAVOIRS ET SAVOIR-FAIRE

---

Conformément aux valeurs du Labo de l'ESS et à sa méthodologie, l'étude-action a ancré son travail dans une démarche collective, co-construite avec un groupe de travail composé d'une vingtaine de personnes engagées de manières diverses dans la lutte contre la précarité alimentaire et pour l'accès à une alimentation de qualité.

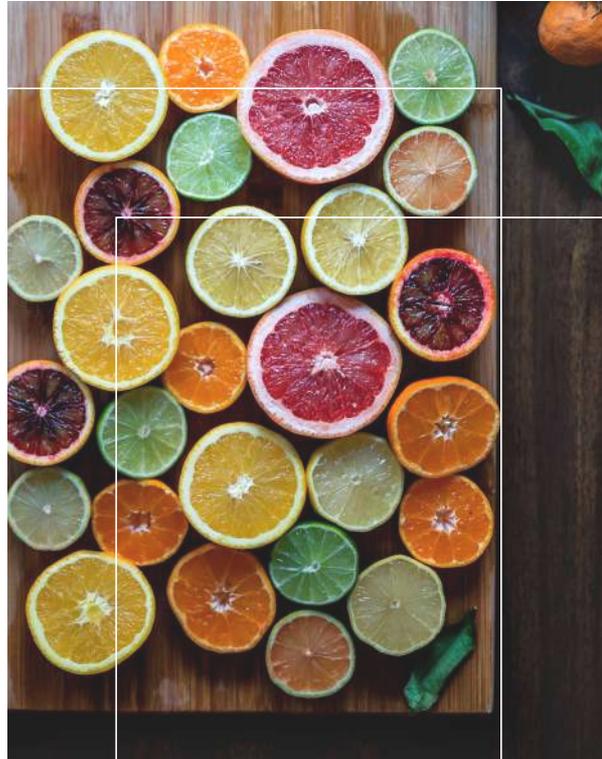
Cette démarche s'est nourrie d'échanges avec plus d'une centaine d'acteurs, lors des visites apprenantes réalisées en 2019, et aussi lors d'événements et rencontres : des projections-débats, un séminaire de capitalisation et de travail ayant rassemblé plus de 50 participants, une rencontre sur le concept de justice alimentaire co-organisée avec le Réseau national des Projets alimentaires territoriaux (RnPAT) et, enfin, une soirée de restitution de l'étude. Ces temps d'échanges ont non seulement nourri la réflexion du Labo de l'ESS et du groupe de travail de l'étude, mais ont aussi permis de favoriser l'interconnaissance entre acteurs de l'ESS.



DES PROPOSITIONS  
AMBITIEUSES APPELANT À  
UNE ACTION COLLECTIVE  
EN FAVEUR D'UN ACCÈS  
UNIVERSEL À UNE  
ALIMENTATION DE QUALITÉ

---

L'étude-action « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité » formule un certain nombre de propositions (voir ci-dessous) à destination tant des pouvoirs publics que des acteurs économiques et de la société civile. Elle affirme la nécessité d'une action systémique contre la précarité alimentaire, notamment dans le contexte de la relance économique engagée par le gouvernement à la rentrée 2020, une vision défendue dans la tribune « Une alimentation de qualité pour tou-te-s : relevons le défi ! » co-signée par le Labo de l'ESS, Emmaüs France, l'UGESS et le réseau VRAC, et publiée en septembre par Alternatives Économiques.



Propositions issues du programme

---

**Propositions issues du programme Agriculture & alimentation durables**

*\* L'intégralité des propositions est à retrouver dans la publication issue de l'étude-action*

1. Replacer l'accès à une alimentation de qualité au cœur d'un projet de transition alimentaire durable et juste.
2. Inventer des nouveaux modèles d'actions favorisant l'accès à une alimentation de qualité sur les territoires.
3. Réinventer les politiques locales pour une action territoriale favorisant l'accès à une alimentation de qualité.
4. Construire une gouvernance pluri-niveaux de l'accès à une alimentation de qualité.

## Événementiel

- **Projection-débat d'extraits du film « Douce France »** réalisé par Geoffrey Couanon, le 10 mars 2020. Ce film rend compte de l'enquête menée par des lycéens de Seine-Saint-Denis sur Europacity, le projet de parc de loisirs abandonné en novembre 2019 en raison notamment de son impact écologique. La soirée s'est déroulée en présence du réalisateur et de Cyril de Koning, chargé de développement du groupement CARMA, projet alternatif à Europacity. Elle a rassemblé une quarantaine de participant-e-s.
- **Restitution de l'étude-action « Agir pour lutter contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité »** le jeudi 1er octobre 2020 en visioconférence (dans le respect des restrictions sanitaires). Avec une centaine de participant-e-s, cette restitution a permis de présenter les conclusions de l'étude-action et d'échanger avec des représentant-e-s d'initiatives étudiées.



## Communication spécifique

- + • Publication de la tribune « Une alimentation de qualité pour tou-te-s : relevons le défi ! » dans Alternatives Économiques le 23 septembre 2020. Cette tribune rédigée par le Labo de l'ESS et co-signée par Emmaüs, le réseau VRAC et l'UGESS défend l'accès à l'alimentation de qualité, comme devant constituer la nouvelle priorité de lutte contre la précarité alimentaire.
- Création du format « En un coup d'œil » pour l'étude-action « Agir pour lutter contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité »

2020

### Agriculture & alimentation durables sur le site...

La thématique Agriculture et alimentation durables a attiré de nombreux internautes cette année sur le site du Labo avec plus de 5 000 visites sur les pages dédiées.

Le nouveau format « En un coup d'oeil », dont celui sur la précarité alimentaire est le premier de la série, a été lu par près de 900 personnes.

5 152

visiteurs uniques des pages web dédiées à l'Agriculture & l'alimentation durables

866

visites sur la page dédiée au nouveau format « En un coup d'oeil »

100

participant-e-s à la restitution de l'étude en visioconférence

L'étude-action « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès pour tou-te-s à une alimentation de qualité »

\_\_ 1

Le format résumé « En un coup d'oeil » de l'étude-action « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès pour tou-te-s à une alimentation de qualité »

\_\_ 2

productions écrites



1



2





## Culture

A la suite du temps fort de la rencontre « Culture et ESS : la 3ème voie », au Festival d'Avignon, le 12 juillet 2019, co-organisée pour la deuxième année consécutive par le Festival d'Avignon, la Fondation Crédit Coopératif et le Labo de l'ESS ; les travaux du think tank se sont conclus par une publication finale travaillée par le collège « Culture et ESS » de septembre 2019 à mars 2020. Publiée en avril 2020, « Voies d'action pour développer l'économie culturelle sociale et solidaire » a d'autant plus résonné et fait sens dans un contexte d'extrême difficulté pour les acteurs et professionnels du monde culturel.

Le référent thématique est Bernard Latarjet, Conseiller culturel.

## VOIES D'ACTION POUR DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE CULTURELLE SOCIALE ET SOLIDAIRE

---

Entre 2019 et 2020, le collège a travaillé à affiner, préciser et rassembler l'ensemble des propositions et voies d'action étudiées depuis sa création en 2018, afin de rendre le rapprochement entre les mondes de l'ESS et de la culture réalisable et effectif. Les acteurs culturels de l'ESS, décideurs économiques et pouvoirs publics doivent être informés, sensibilisés et saisi des pistes formulées.

Ces dernières sont organisées autour des thématiques de **la création et du développement de nouveaux lieux, de l'accompagnement et de la formation, de la coopération entre acteurs culturels et des modes de financement et modèles économiques des entreprises culturelles.**

Les voies d'action développées au sein de chacune des quatre thématiques ont été établies à partir d'expériences de terrain réussies et sont illustrées notamment par des exemples concrets mis en œuvre par les structures présentes au sein du collège de professionnels et entrepreneurs culturels.

### UNE DIFFUSION DES TRAVAUX EN DEUX TEMPS

---

Dans un premier temps, le collège et le Labo ont préparé un courrier envoyé aux autorités politiques, professionnelles et économiques concernées. Cette action correspond aux objectifs d'interpellation inhérents au groupe de travail, afin de contribuer au changement d'échelle des initiatives inspirantes et voies d'action travaillées et/ou révélées, en les portant à la connaissance des entités en capacité d'agir pour les mettre en œuvre.

Dans un second temps, le collège a préparé « **Voies d'action pour développer l'économie culturelle sociale et solidaire** », une publication reprenant l'ensemble des 20 voies d'action des différentes thématiques, et mettant en exergue les 9 mesures immédiatement réalisables, illustrées par des exemples et pistes issus du terrain pour les mettre en place.

## Propositions issues du programme Culture

*\*L'intégralité des propositions est à retrouver dans la publication issue de l'étude-action*

1. **Consolider et créer des lieux pour les entreprises culturelles sociales et solidaires**, en agissant notamment sur le levier de l'accès au foncier et en s'inspirant de la création de SCIC foncières et citoyennes, comme la SCIC La Main 9-3.0.
2. **Accompagner et former les porteurs de projets**, en confortant les moyens publics dédiés à l'accompagnement d'entreprises culturelles et les diversifier, notamment par la mise en œuvre par Opale et les fédérations du dispositif de transfert de savoir-faire (TSF) spécifique au secteur culturel.
3. **Développer la coopération sous toutes ses formes entre opérateurs culturels**, en renforçant et en créant des aides à l'emploi et au fonctionnement pour les projets de coopération, notamment par le renforcement des aides à l'emploi mutualisé, pour des projets de coopération territoriale.
4. **Adapter les modèles économiques et les outils de financement des entreprises culturelles**, notamment par la transformation des appels à projets nationaux en politiques publiques pérennes.



## Communication spécifique

- + Publication de l'édito de Hugues Sibille « La culture dans l'après » le 6 avril 2020 en pleine crise de la Covid-19.

## Extrait de l'édito de Hugues Sibille « La culture dans l'après »

« À l'heure où le secteur culturel subit de plein fouet les conséquences de la crise du Covid-19, le Labo de l'ESS sort une publication inédite intitulée « Voies d'action pour développer l'économie culturelle sociale et solidaire ».

Quelle place voudrions-nous pour la culture dans l'après coronavirus, ce traumatisme qui conduit à dire que rien ne sera plus, rien ne devra plus être comme avant ? Entre 2017 date à laquelle le Labo de l'ESS a lancé le chantier « Culture & Économie Sociale et Solidaire » et aujourd'hui, nous avons côtoyé des effondrements. Nul ne peut prédire de ce qu'il adviendra. Du moins, sentons-nous que nous devons re-questionner profondément nos modèles, nos modes de vie, nos valeurs, et redéfinir ce qui compte vraiment.

À commencer par la vie face aux morts épidémiques ou climatologiques. La Vie avec un V. Or, la vie culturelle fait partie de l'essence de la Vie en société ! Bien davantage et bien mieux que la consommation de produits inutiles qui usent la planète. Sur l'île du confinement nous ressentons la culture partagée comme besoin essentiel. Nous devons nous en souvenir. »



**2020**

**La culture sur le site...**

La publication des « Voies d'action pour développer l'économie culturelle sociale et solidaire » sur le site a été consultée par plus de 1 200 visiteurs uniques.

L'initiative inspirante « La Cavale : une aventure collective ancrée dans le territoire » qui présente un circuit court culturel a été lue plus de 680 fois sur le site Internet du Labo, démontrant l'intérêt pour la thématique culturelle.

**3 621**

*visiteurs uniques sur les pages dédiées à la culture*

**1 319**

*visites sur les pages dédiées à la publication et à l'édito de Hugues Sibille*

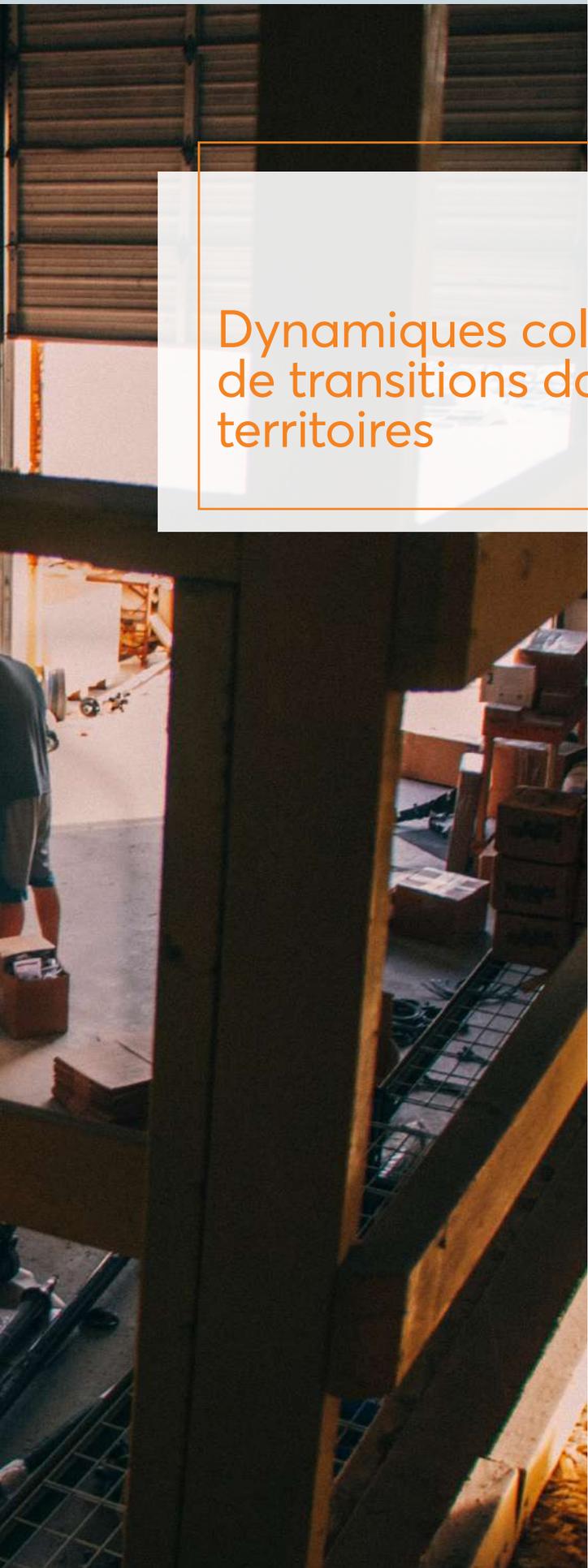
**production écrite**

1

Les « Voies d'action pour développer l'économie culturelle sociale et solidaire »

— 1





## Dynamiques collectives de transitions dans les territoires

Convaincu que les bassins de vie représentent la bonne échelle pour conduire de façon systémique des transitions économique, écologique, sociale, le Labo de l'ESS a mené, sous le pilotage d'Odile Kirchner, une étude-action sur les dynamiques collectives de transitions dans les territoires qui s'est achevée en 2020 après 18 mois de travail d'analyse et d'échanges.

L'étude fait dialoguer la grande diversité de dynamiques collectives, valorise la richesse de leurs expériences et, à partir d'échanges de pair à pair nourris de 3 séminaires de capitalisation, identifie les facteurs clés de leur réussite et leviers indispensables à leur essaimage et à leur développement.

**La référente thématique est Odile Kirchner, ancienne Déléguée interministérielle à l'ESS.**

UNE ÉTUDE FONDAMENTALEMENT  
TRANSVERSALE APPORTANT DES  
ENSEIGNEMENTS CONCRETS ET  
DE NOMBREUSES PROPOSITIONS À  
VISÉE OPÉRATIONNELLE

---

Un séminaire de capitalisation, en février 2020, a permis de discuter collectivement, entre porteurs des initiatives territoriales et partenaires institutionnels parties prenantes, des enseignements et propositions de l'étude-action « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires », engagée par le Labo de l'ESS fin 2018. Ce séminaire a permis de finaliser le rapport de cette étude fondamentalement transversale, mettant en avant le concept de communauté apprenante de pairs comme ressource d'ingénierie de projets coopératifs.

Les monographies sur les 17 dynamiques collectives territoriales (de 14 types différents, comme par exemple les pôles territoriaux de coopération économique, les clusters d'entreprises, les Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée, les projets alimentaires territoriaux...) étudiées par le Labo de l'ESS sur le terrain ainsi qu'une analyse croisée de l'expérience de ces différentes initiatives ont permis de mettre en avant :

- les facteurs clés de succès & les freins autour de six thématiques (coopération, rôle des pouvoirs publics locaux, implication des habitants, culture entrepreneuriale, modèles économiques, formes juridiques et gouvernance) ;
- l'ingénierie de projets, avec un recensement des outils et méthodes inventés et utilisés dans cette grande diversité d'expériences ;
- l'évaluation de la valeur ajoutée sociétale créée.

En faisant dialoguer de façon permanente expériences terrain et analyses synthétiques, l'étude apporte des enseignements concrets, formule de nombreuses propositions à visée opérationnelle à destination des porteurs des dynamiques collectives de territoire, des pouvoirs publics locaux et nationaux et des partenaires financeurs. Elle s'attache également à outiller les acteurs de terrain et délivre un répertoire méthodologique et un glossaire, alimentés par la richesse des initiatives parties prenantes de l'étude.

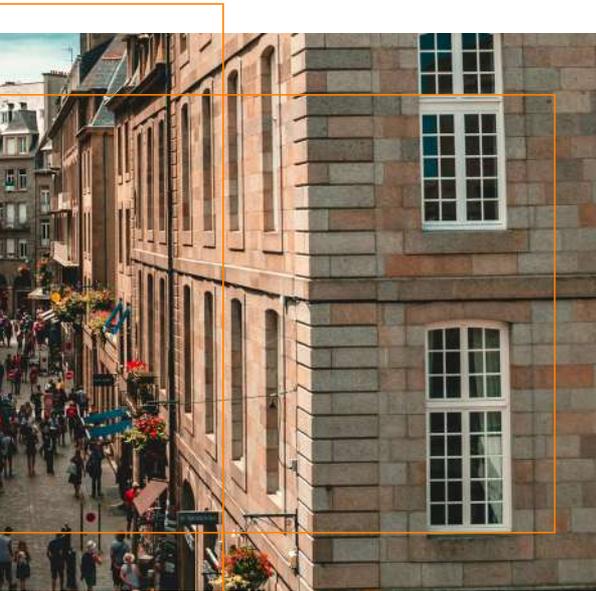


## DES ENSEIGNEMENTS À PORTER AUPRÈS DES ACTEURS DE TERRAIN

---

2020 a également permis de valoriser et de restituer le travail mené dans le cadre de l'étude-action « Dynamiques collectives de transitions des territoires ». A l'instar d'autres programmes thématiques du Labo de l'ESS, conformément à ses nouvelles orientations stratégiques, l'étude a fait l'objet de l'élaboration de **deux nouveaux supports de communication** : un **document synthétique du rapport** « En un coup d'œil »; ainsi qu'un **film de présentation des travaux**, en version *teaser* (3 minutes) et en version plus longue (8 minutes), donnant notamment la parole aux porteurs des différentes dynamiques collectives étudiées.

Des moments de présentation de l'étude et d'échanges ont été organisés dans les territoires, en lien avec les régions partenaires de l'étude : en Bourgogne Franche-Comté, le 16 septembre à Dole et dans les Hauts-de-France, à l'occasion d'un webinaire organisé par la CRESS Hauts-de-France, le 3 décembre. Le Labo de l'ESS souhaite poursuivre les restitutions de l'étude afin de communiquer et débattre ses enseignements et propositions avec les acteurs de terrain. Les prochaines sont prévues, en 2021, auprès de la Région Occitanie et du Groupe Caisse des Dépôts.



## Propositions issues du programme Dynamiques collectives de transitions dans les territoires

*\*L'intégralité des propositions est à retrouver dans la publication issue de l'étude-action.*

- Porter et outiller la co-construction territoriale :
  - Plutôt que les appels à projets qui tendent à exacerber la concurrence entre acteurs, privilégier les appels à projets coopératifs ou, quand le défi à relever s'y prête, des appels à « communs », au service d'une réponse aux besoins d'un territoire ;
  - Outiller la co-construction dans la réglementation des marchés publics ;
  - Mieux former les élus et les services des pouvoirs publics locaux aux démarches de co-construction avec des acteurs de la société civile (par exemple l'appropriation des Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif - SCIC) ;
  - Décloisonner les approches de responsabilité sociétale, territoriale, d'entreprises, celles d'évaluation de l'utilité sociale associative et celles d'évaluation de politiques publiques, sans chercher à les fusionner, mais afin de les inscrire dans une approche systémique de la valeur ajoutée sociétale.

## Communication spécifique

- + • Deux vidéos relatives à l'étude : une version courte de présentation de l'étude (3 minutes) et une version plus longue (8 minutes) qui développe quelques-unes des différentes dynamiques étudiées.
- Publication du format « En un coup d'œil » pour l'étude « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires ».
- Mise en page des 17 monographies des dynamiques étudiées et du rapport final de l'étude.
- Collaboration avec l'Avise pour mettre en lien des thématiques proches : plusieurs articles sur l'étude du Labo ont été diffusés via la newsletter du projet TRESSONS.

2020

### Les dynamiques collectives de transitions dans les territoires sur notre site...

La thématique des dynamiques collectives de transitions dans les territoires suscite un intérêt particulier sur notre site Internet avec plus de 5 000 visites uniques sur les pages dédiées.

La page dédiée au pré-rapport de l'étude-action fait partie des pages du site qui ont eu une belle visibilité puisque presque 3 000 visiteurs uniques l'ont consultée.

5 118

visiteurs uniques sur les pages dédiées aux dynamiques collectives

2 923

visiteurs uniques sur la page dédiée au pré-rapport des dynamiques collectives

163

personnes ont visionné la version courte de la vidéo

Rapport de l'étude-action « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires »

— 1

Le format résumé « En un coup d'oeil » de l'étude-action « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires »

— 2

17 monographies des dynamiques collectives visitées

— 3

Les productions écrites



1



2



3





## ESS Européenne

Le Labo de l'ESS a poursuivi en 2020 ses actions de promotion de l'économie sociale et solidaire à l'échelle européenne. Dès le mois de février, et malgré le contexte de pandémie, le think tank a porté des candidatures et participé au Sommet européen de l'économie sociale, dont les événements ont été maintenus à distance entre septembre et décembre. Le Labo a présenté, à travers différentes thématiques, le vivier de solutions que représente l'ESS, et l'urgence pour les institutions de s'en saisir et d'en permettre le développement.

Le référent est Michel Catinat, ancien chef de l'unité « Clusters, économie sociale et entrepreneuriat » à la Direction générale GROW (marché intérieur, industriel, entrepreneuriat et PME) de la Commission européenne.

## LA COOPÉRATION DU LABO DE L'ESS AVEC SES PARTENAIRES EUROPÉENS

---

Dans le cadre du sommet européen de l'économie sociale de 2020 organisé par la Commission européenne et la ville de Mannheim, le Labo de l'ESS et ses partenaires ont proposé deux candidatures, deux projets d'ateliers pour cet événement en lien avec les orientations stratégiques de la Commission : « *Green Deal* », **adaptation à l'ère numérique, une économie au service des personnes**. Les candidatures portaient sur des thématiques analysées par le Labo dans ses études, notamment les « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires » et les « Nouvelles formes d'emploi ». C'est finalement cette dernière avec son atelier « *Decent work and digital technology* » qui a été retenue, au sein de la thématique plus générale « *Leaving no one behind* » du sommet.

Cet atelier, en visioconférence en raison de la conjoncture sanitaire, a rassemblé le 29 octobre 2020 différents intervenants européens engagés dans le secteur des plateformes coopératives, de la représentation et protection des travailleurs et des nouvelles formes d'emploi. La discussion, animée par Bastien Sibille, Président de Mobicoop, a permis de présenter les positions, pistes d'action et enjeux actuels des acteurs avec la participation d'Emanuel Dal Carlo, président de Fairbnb, de Sébastien Darrigrand, directeur général de l'UDES, d'Ignacio Doreste, conseiller à la Confédération européenne des syndicats et de Sarah de Heusch, chargée de développement et relations publiques à SMart.



## UN ARGUMENTAIRE EN FAVEUR DE L'ESS

---

Afin d'amplifier la portée de cette thématique et pour contextualiser l'atelier du Labo de l'ESS, Michel Catinat, Christiane Demontès et Bastien Sibille ont co-signé « Mannheim : une tribune pour orienter le futur plan d'action européen pour l'économie sociale et solidaire ». Problématiques déjà abordées par le Labo dans son étude sur les « Nouvelles formes d'emploi », l'inclusion sociale et les mutations du travail sont d'autant plus soulignées et exacerbées par la pandémie, d'où l'importance pour le Labo et ses partenaires européens de mettre en avant, à l'échelle européenne, les solutions proposées par l'ESS.

C'est dans cette même logique que le Président du Labo de l'ESS, en tant que membre du GECES, a poursuivi en 2020 sa participation active à l'élaboration d'une analyse des écosystèmes européens de l'ESS sous l'égide de la Commission européenne.



À la fin de l'année 2020 et dans le cadre d'un appel à projets de l'OCDE pour la promotion de transfert de savoir-faire entre pairs au sein des écosystèmes coopératifs de l'ESS à l'échelle internationale, le Labo a déposé une candidature, au sein d'un consortium piloté par EUCLID network sur la résilience face aux crises.

## CONTRIBUTION AU PLAN D'ACTION EUROPÉEN SUR L'ESS

---

En collaboration avec Finansol et dans le cadre de la Commission « Europe et international », le Labo a rédigé un projet d'avis du Conseil Supérieur de l'ESS (CSESS) sur le futur plan d'action européen en faveur de l'ESS.

Cet avis s'est centré sur l'intégration de la dimension de l'économie sociale dans les différentes politiques européennes, sur sa prise en compte dans les programmes européens, sur l'adaptation du cadre législatif et réglementaire européen et sur l'échange d'expériences entre les acteurs européens. Le Labo et ses partenaires se félicitent que le sujet ait été adopté par le CSESS le 3 novembre 2020 et transmis au Commissaire européen Nicolas Schmit en charge de l'emploi et de l'économie sociale.

### Document complémentaire

- + *La tribune « Mannheim : une tribune pour orienter le futur plan d'action européen pour l'économie sociale et solidaire »*



## Évènementiel

Atelier « Travail décent et plateformes numériques » (en anglais) à l'occasion de l'événement « Road to Mannheim » le 29 octobre 2020. Cet événement s'est tenu en visioconférence à cause du contexte de crise sanitaire et a rassemblé une trentaine de participant.e.s. Il était animé pour le Labo par Bastien Sibille et a permis, en se basant sur les travaux réactualisés du Labo sur les « Nouvelles formes d'emploi », de décrire et présenter la situation actuelle, avec un point d'attention sur les succès et échecs des mesures correctives actuelles.



## Communication spécifique

- + Tribune « Mannheim : une tribune pour orienter le futur plan d'action européen pour l'économie sociale et solidaire » publiée le 5 octobre 2020 et co-signée par Michel Catinat, responsable du programme Europe du Labo, Christiane Desmontès, responsable du programme « Nouvelles formes d'emploi » du Labo et Bastien Sibille, Président de Mobicoop.



**2020**

### **L'ESS européenne sur le site...**

L'Europe est une thématique qui mobilise un peu moins les internautes mais presque 1 800 personnes ont consulté les pages dédiées à l'Europe sur le site Internet du Labo.

271 personnes ont également consulté le focus réalisé en 2018 sur La place de l'ESS dans l'Europe, ce qui montre que le sujet interpelle.

**1 798**

*visiteurs uniques sur les pages dédiées à l'ESS européenne*

**130**

*personnes ont consulté la tribune « Mannheim : une tribune pour orienter le futur plan d'action européen pour l'économie sociale et solidaire »*

**30**

*personnes présentes à l'atelier en visioconférence « Travail décent et plateformes numériques »*







## Santé

Abordé dès les États généraux de l'ESS de 2011, le Labo de l'ESS s'est de nouveau saisi de l'enjeu des liens à approfondir et construire entre économie sociale et solidaire et santé, à la fin de l'année 2019. C'est dans le cadre d'un partenariat avec le Groupe Caisse des Dépôts – Banque des Territoires que le think tank a proposé un projet d'étude intitulé « Santé et ESS. Un système de santé pour toutes et tous, ancré dans les territoires ».

Accompagnée par un comité de pilotage et nourrie d'une démarche de visites terrain, l'étude place la focale sur l'accès aux soins de premier recours, comme étant la première porte d'entrée dans le système de soins. L'ESS étant déjà présente dans ce secteur, ces travaux interrogent sa capacité à faire levier, voire système, pour une meilleure accessibilité de toutes et tous aux soins de premier recours.

Le référent thématique est Romain Guerry, Directeur des relations institutionnelles et de la prospective au Groupe VYV.

## L'ÉTUDE « SANTÉ ET ESS UN SYSTÈME DE SANTÉ POUR TOUTES ET TOUS, ANCRÉ DANS LES TERRITOIRES »

À partir des visites terrain et d'entretiens complémentaires, le comité de pilotage interroge l'histoire des projets, les liens de coopération, modes de gouvernance et modèles économiques des structures analysées pour mettre en évidence les innovations qu'elles portent, et les solutions qu'elles développent en termes d'accès aux soins de premier recours ; mais également les enjeux, questionnements et freins avec lesquels elles doivent composer.

De la prise en charge globale des patients et usagers à la mise en œuvre de nouveaux modes d'organisation et de rémunération du soin, en passant par des pratiques concrètes « d'aller vers », les structures retenues dans le périmètre de l'étude proposent d'autres voies face aux freins à l'accès aux soins, et de premier recours : inégalités sociales et économiques, inégale répartition de l'offre et de l'accès aux soins sur les territoires, et ceux engendrés par un mode de rémunération des soins générateur de tensions et de concurrence pour les professionnels et les patients.

Face à l'enjeu de trouver un modèle, un cadre juridique permettant l'articulation des projets des structures, avec leur gouvernance, modèle économique et innovations, l'étude souhaite proposer des pistes et voies d'action inspirées de l'ESS,

notamment la voie de la constitution en SCIC. Il s'agira également de formuler des préconisations d'ordre plus général, pour davantage soutenir et accompagner ces initiatives permettant une plus grande accessibilité aux soins de premier recours.



## UNE DÉMARCHE S'APPUYANT SUR DES VISITES TERRAIN

Cinq visites terrain ont été réalisées dans le cadre de l'étude, auprès de structures sélectionnées avec le comité de pilotage, dont des membres étaient associés à chaque visite. Leur analyse se présentera sous la forme de monographies, intégrées au sein de l'étude. En dehors des porteurs de projet, bénévoles et salariés des structures, les partenaires locaux ont été interrogés : associations locales, ville, bailleur social, etc.

- Association communautaire santé bien-être et son centre de santé La Place santé (Saint-Denis)
- À Vos Soins, son futur centre de santé polyvalent et son camion le MarSOINS (Saint-Nazaire)
- Soignons Humain et une équipe d'infirmiers et infirmières (Lille et agglomération)
- CSAPA Pierre Nicole (Paris)
- Coopérative de santé Richerand (Paris)

### Document complémentaire

- + *Le dossier de présentation de l'étude-action « Santé et ESS, un système de santé pour toutes et tous, ancré dans les territoires »*

Photo de La Place santé, centre de santé communautaire à Saint-Denis (93)



Organisation le 8 décembre 2020 d'une projection-débat en visioconférence du film « La Relève » de Juliette Warlop suivie d'un débat avec les interventions de Didier Ménard et Alain Beaupin. Cet événement a rassemblé plus de 70 personnes en ligne et a permis d'échanger sur la manière dont l'économie sociale et solidaire peut se saisir des questions sanitaires et améliorer le premier recours pour un accès plus juste et égalitaire à la prévention comme aux soins.



## Communication spécifique

- + 2 initiatives inspirantes publiées en avril 2020 :
  - Association communautaire santé bien être : la santé pour toutes et pour tous !
  - La maison des aidants : accepter d'être aidé pour mieux aider son proche
- Une vidéo de présentation de l'étude-action « Santé et ESS : un système de santé pour tous, ancré dans les territoires » sortie en novembre 2020.

## Extrait de l'initiative inspirante « Association communautaire santé bien être : la santé pour toutes et pour tous ! »

Implantée dès le début des années 1990 au cœur de Saint-Denis (93) dans le Quartier Politique de la Ville (QPV) Franc-Moisin/Bel Air, l'Association Communautaire Santé Bien-Être (ACSBE) est née dans le sillage de la première politique de la ville, cette dernière ayant réalisé sur plusieurs années un diagnostic communautaire de santé et l'impact sur les habitant-e-s. « le diagnostic a rassemblé de nombreux acteurs dont des médecins généralistes installés sur le quartier qui pratiquaient déjà la médecine dite sociale, consistant à partir du postulat que les déterminants sociaux jouent un rôle important sur la santé et sur le bien-être plus général » explique Émilie Henry, directrice de l'association. Ces derniers travaillaient en lien avec les nombreuses associations présentes sur le territoire et les habitant-e-s. La création de l'ACSBE résulte donc de ce terreau fertile pré-existant. Elle a été créée pour structurer et valoriser le travail sur l'accès aux droits et la promotion de la santé qui existait de manière informelle et pour venir compléter la prise en charge médicale menée par les différents médecins généralistes du quartier.

2020

### Santé sur le site...

La santé est une nouvelle thématique du Labo qui sera pleinement mise en avant en 2021. Cependant, les deux initiatives inspirantes sur le sujet, publiées pendant le premier confinement, ont été lues par presque 700 visiteurs uniques, ce qui est de bonne augure pour la suite.

200 personnes ont visionné la vidéo-teaser de l'étude qui fait partie des nouveaux formats du Labo. Elle sera relancée en 2021 pour une plus grande visibilité.

1 196

visiteurs uniques sur les pages dédiées à la santé

684

lecteurs des deux initiatives inspirantes dédiées à la santé

200

personnes ont visionné la vidéo-teaser





White tower on the hilltop.

White lattice tower on the hillside.

Small house on the hillside.

Large white building on the hillside.

Green and orange striped awning.

Small window on the wooden wall.

Informational poster on the wall.

enercoop logo and poster.

L'enseigne bio  
PARKING

# Transition énergétique Citoyenne

Troisième volet de la thématique Transition énergétique citoyenne, l'étude « Autoconsommation énergétique » s'est achevée fin octobre 2020 par une restitution publique. Partant d'expérimentations et projets territoriaux, cette étude analyse la façon dont l'autoconsommation énergétique individuelle et collective peut contribuer à une transition énergétique citoyenne en France. Elle livre aussi une série de propositions visant à lever les freins du développement de cette pratique qui, bien qu'encore marginale, révèle un potentiel transformateur fort, notamment par les coopérations territoriales qu'elle engendre.

Le référent thématique est Patrick Behm, fondateur, ancien Directeur général et administrateur d'Enercoop.



## UN TRAVAIL D'UN AN SUR L'AUTOCONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE

---

Comme en témoigne la Convention citoyenne pour le climat, qui destine l'une de ses propositions à son développement, l'autoconsommation énergétique suscite un intérêt important dans le cadre de la transition énergétique. Elle désigne la production par des acteurs citoyens, économiques ou institutionnels de leur propre électricité au détriment de l'achat à un fournisseur. Si sa place demeure encore relativement marginale dans le système de production d'énergie français, elle concerne la grande majorité des nouvelles installations photovoltaïques.

Face à cet engouement pour l'autoconsommation énergétique, le Labo de l'ESS a décidé de lancer en 2019 une étude sur le sujet afin de comprendre le rôle de ce mode de production dans la transition énergétique et les enjeux de son développement en France. Il a pour cela constitué un groupe de travail d'une dizaine de personnes-ressources sur l'autoconsommation énergétique et rencontré des praticiens et experts. Les enseignements issus de ces échanges ont nourri la rédaction d'une publication sortie le 28 octobre lors d'une soirée de restitution en visioconférence.

## UNE PUBLICATION METTANT EN AVANT L'EFFET LEVIER QUE PEUT JOUER L'AUTOCONSOMMATION DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE CITOYENNE

---

La publication « L'autoconsommation : effet de mode ou vecteur de la transition énergétique citoyenne ? » offre une analyse fine de l'autoconsommation énergétique individuelle et collective. Elle présente les principes de fonctionnement de ces modes de production et de coopération, en les illustrant avec des exemples d'initiatives territoriales inspirantes que le Labo de l'ESS a étudié dans le cadre de ce travail.

Convaincu de la pertinence de l'autoconsommation énergétique dans la transition énergétique citoyenne, notamment du fait des formes de coopération et de sensibilisation à cette transition, engendrées par les initiatives d'autoconsommation, le Labo de l'ESS présente en outre dans sa publication des propositions visant à soutenir son développement (voir ci-après). Il invite tant les pouvoirs publics que les acteurs économiques à lever les freins de son déploiement dans les territoires et de son appropriation, notamment par les collectivités territoriales.

### Propositions issues du programme Transition énergétique citoyenne

*\*L'intégralité des propositions est à retrouver dans la publication issue de l'étude.*

- **Garantir le maintien de la prime d'investissement** pour l'autoconsommation individuelle.
- **Mettre en place un mécanisme assurantiel d'acheteur de dernier recours** dans le cadre de l'autoconsommation collective.
- **Promouvoir des actions pour lutter contre les éco-délinquants** et renforcer la confiance dans la filière (charte de bonne conduite, renforcement des contrôles...).
- **Étendre les critères géographiques** et de puissance en autoconsommation collective étendue.
- **Favoriser le portage des projets d'autoconsommation par les collectivités**, notamment vers les Territoires à énergie positive pour la croissance verte (TEPCV), par le biais des Contrats de transition écologique (CTE).

**Restitution de l'étude :** « Autoconsommation : effet de mode ou vecteur de la transition énergétique citoyenne ? » le mercredi 28 octobre 2020 en visioconférence (contexte de crise sanitaire). Avec 70 personnes présentes, cette restitution a permis de présenter l'autoconsommation énergétique individuelle et collective ainsi que les propositions de l'étude. Des représentants d'initiatives étudiées étaient présent-e-s et ont pu échanger avec les participant-e-s.



## Communication spécifique

- + • 2 initiatives inspirantes publiées en novembre 2020 :
  - De l'énergie renouvelable en circuits courts : c'est possible avec Biocoop et Enercoop
  - Pénestin, commune pionnière de l'autoconsommation énergétique
- Publication du format « En un coup d'œil » qui résume les trois études du programme Transition énergétique citoyenne : « Pour une transition énergétique citoyenne » (2015), « Sobriété énergétique » (2018) et « Autoconsommation : effet de mode ou vecteur de la transition énergétique citoyenne ? » (2020).

## Extrait de l'initiative inspirante « Pénestin, commune pionnière de l'autoconsommation énergétique »

L'intérêt de Pénestin pour les énergies renouvelables n'est pas nouveau. En 2009 déjà, le Maire, Jean-Claude Baudrais, qui était aussi Vice-Président de Cap Atlantique en charge de l'énergie et « très proche de la nature » précise Michel Bauchet, s'oriente vers les énergies renouvelables « pour supprimer le gasoil des bâtiments communaux ». Pour cela, il fait installer des panneaux solaires sur le toit de la Mairie. À l'époque, l'électricité produite est entièrement revendue à un fournisseur d'énergie car l'autoconsommation n'en est qu'à ses balbutiements et la plupart des producteurs ne consomment pas leur propre énergie.

2020

### La Transition énergétique citoyenne sur le site...

Avec plus de 3 700 visiteurs uniques sur les pages dédiées, la thématique intéresse toujours sur le site Internet du Labo.

Les initiatives inspirantes dédiées au sujet continuent de figurer en bonne place avec plus de 900 lecteurs uniques et le nouveau format « En un coup d'oeil » comptabilise plus de de 320 vues uniques, démontrant l'intérêt des lecteurs pour une ESS motrice de la transition énergétique.

3 712

visiteurs uniques sur les pages dédiées à la Transition énergétique citoyenne

907

lecteurs des initiatives inspirantes dédiées à la Transition énergétique citoyenne

70

personnes présentes à la restitution de l'étude en visioconférence

Rapport de l'étude « Autoconsommation : effet de mode ou vecteur de la transition énergétique citoyenne ? »

\_\_ 1

Le format résumé « En un coup d'oeil » des trois études du Labo sur la Transition énergétique citoyenne

\_\_ 2

les productions écrites



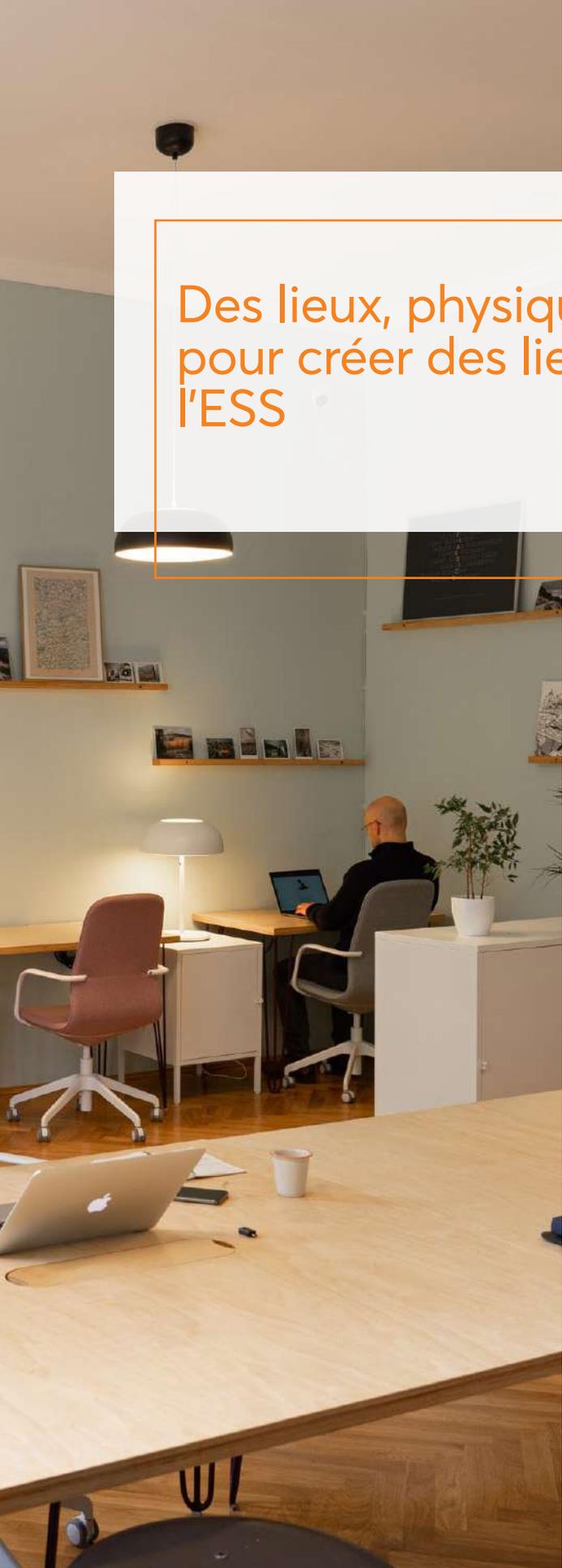
1



2

Transition énergétique citoyenne -  
Communication sur la Transition énergétique citoyenne -



A photograph of a modern office space. In the foreground, a light-colored wooden desk holds a laptop and a small white cup. In the background, a person is seated at a desk, working on a laptop. The room features a red office chair, a white desk, and a potted plant. Shelves with framed pictures and a lamp are visible on the wall.

## Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens au service de l'ESS

À l'aube d'une nouvelle décennie, et à la faveur de son arrivée en septembre 2019 au sein du Musée social du 5 rue Las Cases dans le 7<sup>ème</sup> arrondissement de Paris, le Labo de l'ESS a lancé en 2020 le programme d'action « Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens, au plus près, au plus loin » visant à mettre en œuvre ses nouvelles orientations stratégiques.

Dans ces temps mouvementés que nous vivons, c'est aujourd'hui plus que jamais en tissant des liens dans la durée dans la proximité comme à distance, et autour de valeurs et de visions communes que le Labo de l'ESS souhaite rendre ses travaux toujours plus utiles et accessibles au plus grand nombre, sur tous les territoires.

C'est en proposant de nouveaux formats de communication, rendant ses contenus plus pédagogiques et attrayants, que le Labo de l'ESS souhaite gagner en visibilité partout en France. Des présentations synthétiques permettent désormais de découvrir toute nouvelle étude du Labo « En en coup d'œil ». De courtes vidéos de présentation de ses études « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires » et « Santé et ESS : un système de santé pour tous, ancré dans les territoires » ont été réalisées en 2020. Ces « teasers », visant notamment à circuler sur les réseaux sociaux afin de faire connaître les travaux du Labo de l'ESS auprès du plus grand nombre, et tout particulièrement des plus jeunes, seront

favorisés pour l'ensemble des études à venir. Par ailleurs, une programmation de podcasts sous forme d'interviews des acteurs de terrain, d'échanges sur les thématiques de travail du Labo, etc. a été conçue et sera lancée en 2021. En matière de contenus, un premier « Décryptage », format de courtes notes à destination du grand public, sur le sujet des circuits courts économiques et solidaires, marque le début de la nouvelle série à découvrir. Deux contenus d'argumentaires à destination des décideurs ont été publiés par le Labo en 2020 : le « Manifeste » sorti à l'occasion des Municipales 2020 afin de mobiliser les futurs maires autour des enjeux de l'ESS et la tribune sur la précarité alimentaire, parue dans les Alternatives Économiques, co-signé avec Emmaüs France, UGESS, Vrac.

Par ailleurs, souhaitant aujourd'hui renforcer ses liens avec l'ensemble de l'écosystème ESS en s'appuyant sur de nouveaux outils, le Labo de l'ESS s'est lancé en 2020 dans le travail de refonte de son site Internet afin de proposer un outil au design et à l'organisation plus

#### Document complémentaire



Présentation du programme

intuitifs et pratiques.

Avec l'intention de faire de l'hôtel particulier du 5 rue Las Cases, appartenant à la Fondation Cédias (Centre d'études, de documentation, d'information et d'action sociale) qui abrite le « Musée social », un véritable espace de vie, de partage, d'impulsion et de co-construction de l'ESS et des dynamiques de transitions, le Labo de l'ESS a développé en 2020 une programmation événementielle, bien qu'entravée par le contexte particulier de la crise sanitaire, notamment avec les projections-débats de sensibilisation aux enjeux portés par les acteurs de l'ESS : deux ont été organisées autour de la thématique « Agriculture et alimentation durables » et une (à distance) en lien avec l'étude « Santé et ESS : un système de santé pour toutes et tous, ancré dans les territoires ».

Le « Manifeste du Labo pour les municipales 2020 »

\_\_ 1

Le décryptage « Les circuits courts : manger local et bien plus encore »

\_\_ 2

La tribune « Une alimentation de qualité pour tou-te-s : relevons le défi ! »

\_\_ 3

La vidéo « teaser » de l'étude-action sur la santé

\_\_ 4

Les productions



1



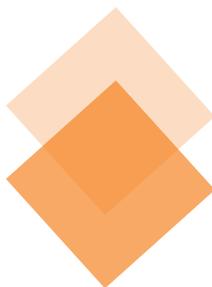
2



3



4





## Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE)

En partenariat avec le Secrétariat d'État à l'économie sociale, solidaire et responsable, le Labo de l'ESS a réalisé au dernier trimestre 2020 un diagnostic des Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) visant à appuyer la relance de cette dynamique, à l'émergence de laquelle il avait contribué dès 2009. S'appuyant sur une enquête en ligne, des entretiens individuels et la visite d'un PTCE, le Labo de l'ESS restitue dans son rapport les enseignements de ce diagnostic ainsi que ses propositions pour soutenir les PTCE et appuyer leur développement.

Le référent thématique est Hugues Sibille, Président du Labo de l'ESS.

## UN DIAGNOSTIC DES PTCE ACTUALISANT LES CONNAISSANCES SUR CES PÔLES DE COOPÉRATIONS

Le Labo de l'ESS s'est engagé en faveur de la reconnaissance et du développement des Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) dès 2009. Cette ambition, appuyée par un collectif d'acteurs rassemblant par ailleurs le CNCRES, le COORACE, le MES et le RTES a notamment abouti à l'inscription des PTCE dans la loi relative à l'ESS du 31 juillet 2014.

Avec d'autres acteurs, le Labo de l'ESS a contribué à la caractérisation et à l'analyse de ces formes de coopérations territoriales, notamment à travers une étude en 2014 et une première enquête en 2017. Le diagnostic réalisé par le Labo de l'ESS en 2020, en partenariat avec le Secrétariat d'Etat à l'économie sociale, solidaire et responsable, permet de mettre à jour les connaissances sur les PTCE ainsi que de les compléter par d'autres éléments, inspirés pour partie de la réflexion menée dans le cadre de l'étude-action « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires ».

Pour cela, le Labo de l'ESS a constitué un comité de pilotage partenarial (Caisse des dépôts, ESS France, RTES, COORACE, représentants de PTCE...) et s'est appuyé sur les réponses recueillies via une enquête en ligne, sur quelques entretiens complémentaires avec des PTCE représentatifs de l'échantillon enquêté et une visite de terrain ayant permis d'aller à la rencontre du PTCE Le PHARES (Île-Saint-Denis) et des acteurs impliqués dans cette dynamique.

## DES PROPOSITIONS EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DES PTCE ISSUES D'UN TRAVAIL COLLABORATIF

Au-delà d'une actualisation des données sur les PTCE, ce diagnostic avait pour objectif de :

- dresser un bilan des conséquences pour les PTCE de la récente crise et identifier les leviers de la relance ;
- mesurer les freins à l'émergence et au développement des PTCE et identifier les leviers de mesures publiques afin de contribuer à les lever ;
- identifier les attentes et besoins des acteurs quant au fonctionnement et soutien public actuels.

Les enseignements tirés du diagnostic ont ainsi permis de formuler une série de propositions (voir ci-contre) visant à appuyer le développement des PTCE, notamment par un renouvellement des politiques publiques.

Ces propositions ainsi que l'ensemble des enseignements du diagnostic ont fait l'objet d'une publication intitulée « Relancer les PTCE ».

### La publication « Relancer les PTCE »

— 1

production écrite



1

### Propositions issues du programme sur les PTCE

*\*L'intégralité des propositions est à retrouver dans la publication « Relancer les PTCE »*

- Organiser début 2021 un événement national de redynamisation des PTCE au Ministère de l'Économie et des Finances pour marquer la place des PTCE dans la politique de relance et mobiliser les acteurs économiques.
- Lancer un appel continu à manifestation d'intérêt donnant lieu à des conventions pluriannuelles d'objectifs avec les PTCE en phase de consolidation d'une part, et en phase d'émergence d'autre part.
- Impliquer les PTCE existants et en cours d'émergence dans les Contrats de relance et de transition écologique (CRTE).
- Financer les fonctions de Recherche & Développement, technologique et sociale des PTCE.
- Dédier une ingénierie d'accompagnement spécifique à l'émergence de PTCE.
- Financer par exemple des dispositifs de transfert de savoir-faire (TSF) de pair à pair, à l'échelle régionale, des PTCE plus matures vers les PTCE émergents.
- Créer à moyen terme un Conseil national des PTCE en charge d'animer durablement la dynamique.

## Communication spécifique

- + Publication de deux initiatives inspirantes montrant des exemples de coopérations territoriales en France et à travers l'Europe :
  - PTCE Construire Solidaire
  - Cluster ESS Grande Région : des collaborations au-delà des frontières



# NOS PRODUCTIONS ÉCRITES

## ÉTUDES 2020



Le Manifeste pour les municipales



Les voies d'action culture & ESS



L'étude-action Précarité Alimentaire



L'étude Autoconsommation énergétique



Le pré-rapport Dynamiques collectives

## RÉSUMÉS D'ÉTUDES



Précarité Alimentaire



Transition énergétique citoyenne



Nouvelles formes d'emplois



Dynamiques collectives

## AUTRES PUBLICATIONS

Le décryptage sur les circuits courts



Les 17 monographies des dynamiques collectives visitées





Nos supports numériques

Plus de

**144 234**

visiteurs uniques sur le site

**12 049**

destinataires de la newsletter

Les réseaux sociaux

**28 755**

abonnés Twitter  
+ 6% en un an

**13 494**

abonnés Facebook  
+ de 10% en un an

**17 686**

abonnés LinkedIn  
+ de 78% en un an

En 2020, malgré le contexte de crise sanitaire, le service communication, constitué de deux personnes, a continué son travail de promotion et valorisation des travaux du Labo.

Le premier semestre, largement marqué par le confinement, a été l'opportunité de mettre en place une communication spécifique : pas moins de trois prises de parole d'Hugues Sibille, Président du Labo, via des « Édits » numériques afin de montrer que l'ESS est un levier pour faire face à la crise et bâtir le monde d'après. Une page du site dédiée aux « actualités Covid » à tout de suite été publiée, et des informations relatives aux mesures mises en place pour aider les structures de l'ESS à traverser la crise ont été diffusées régulièrement pendant toute la durée des confinements du printemps et de l'automne.

L'équipe communication a également mis à profit la période de confinement pour continuer à rédiger des « initiatives inspirantes » d'acteurs engagés dans l'ESS, et à remettre à la charte graphique l'ensemble des publications précédentes du Labo afin de les consolider au sein d'une véritable unité graphique.

En 2020, l'animation quotidienne des réseaux sociaux (Twitter, Facebook et LinkedIn) s'est poursuivie avec une forte augmentation des abonnés sur ces trois réseaux, qui permettent d'asseoir la visibilité et la légitimité du Labo, tout en constituant un vecteur déterminant de diffusion des initiatives de terrain rencontrées et analysées.

La stratégie de communication en ligne a été revue avec la création d'une newsletter mensuelle unique qui, en plus de mettre en avant les actualités du Labo, est constituée de divers contenus qualitatifs : une prise de parole d'acteurs de l'ESS, des initiatives inspirantes ou un article « le saviez-vous ? », un contenu interactif (audio ou vidéo) et des actualités partenaires. En plus de cette newsletter, des invitations à nos événements seront également envoyées aux lecteur-ric-e-s. Un blog a été créé sur le site carenews.fr pour diffuser plus largement les divers contenus de la newsletter ainsi que les travaux du Labo. Ce blog devrait amener de la visibilité et un nouveau public de professionnels engagés à se familiariser avec les thématiques traitées.

Si la grande fête dont le Labo rêvait pour ses 10 ans n'a pas pu avoir lieu, Claude Alphandéry, Président d'honneur du Labo de l'ESS a rédigé un texte inédit qu'il a tenu à diffuser auprès de tous les partenaires du Labo, pour marquer cette année anniversaire, malgré les conditions sanitaires. L'équipe communication a par ailleurs travaillé sur une identité visuelle web « spéciale 10 ans » composée d'un nouveau logo et d'un visuel pour le site et les réseaux sociaux. Une frise historique a été réalisée, imprimée et déclinée pour le web afin de retracer 10 ans d'actions. Elle a été diffusée sur les réseaux sociaux fin décembre pour clore la dixième année du Labo.

## Le Labo dans

### LES MÉDIAS

Plus d'une vingtaine d'articles et de tribunes ont été publiés dans des médias généralistes nationaux et régionaux (Le Monde, Alternatives économiques, Libération, La Tribune, les Echos, L'Yonne républicaine...).

La période de confinement a été propice à la publication de diverses tribunes et aux sollicitations de la presse pour notamment préciser le rôle à jouer par l'ESS et mettre en lumière les initiatives concrètes pour aider pendant cette période.

#### Quelques exemples de retombées presse

- « **L'économie sociale et solidaire répond aux enjeux actuels de notre société** » - Interview vidéo de Hugues Sibille, Président du Labo pour Via Grand Paris : parue le 3 février 2020
- « **Pour résister à la pandémie comme au temps des maquis** », une tribune de Claude Alphandéry, Président d'honneur du Labo de l'ESS parue sur le site de L'Obs le 7 avril 2020.
- « **Des pousses d'avenir cachées sous le confinement** », Les Echos, 13 mai 2020, citation de Hugues Sibille
- **Carnet de campagne, France inter** : émission du 9 juin 2020 où plusieurs des travaux du Labo sont mentionnés, dont l'étude-action sur la santé.
- « **L'ambition écologique commence sur le triangle de Gonesse** », une tribune parue dans Libération le 30 juillet 2020 et signée par Hugues Sibille, Président du Labo, Dominique Picard, co-responsable thématique « Agriculture et alimentation durables »
- « **Une alimentation de qualité pour tou-te-s : relevons le défi !** », une tribune rédigée par le Labo et co-signée par Emmaüs, le réseau VRAC et l'UGESS, publiée dans Alternatives économiques le 22 septembre 2020
- « **L'économie sociale et solidaire : un modèle à suivre ?** » un article de L'Yonne républicaine, paru le 24 septembre 2020 à la suite de la conférence régionale de l'ESS à Dole le 16 septembre 2020, à laquelle le Labo de l'ESS a participé et où son rapport « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires » a été présenté, notamment à la lumière des initiatives régionales retenues.

## Nos focus

THÉMATIQUE

Un dossier thématique « Focus » intitulé « Éduquer à l'ESS dès l'école », composé d'une tribune de Bertrand Souquet, Président de l'ESPER, d'un article informatif et de deux exemples d'initiatives inspirantes a été publié en juin 2020 (initialement prévu pour mars, sa diffusion a été repoussée en raison du contexte sanitaire et du report de la Semaine pour l'ESS à l'école).

## Nos initiatives

INSPIRANTES

13 articles « Initiatives inspirantes » sur des projets de terrain exemplaires partout en France ont été rédigés.

## Nos articles

D'ACTUALITÉ

140 articles d'actualité en lien direct avec l'économie sociale et solidaire ont été postés sur notre site Internet.

## Nos relais

D'INFORMATION

Une centaine de relais d'information sur des événements organisés par des partenaires ont été réalisés sur notre site.

## Nos restitutions

D'ÉVÉNEMENTS

En synergie avec les orientations stratégiques sur Labo de l'ESS, les restitutions d'événements évoluent pour se retrouver sous format audio ou vidéo, toujours en libre accès sur le site Internet du Labo :

Restitution vidéo intégrale de la rencontre « Agir pour lutter contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou•te•s à une alimentation de qualité », 1er octobre 2020

Restitution vidéo intégrale de la rencontre « L'autoconsommation : effet de mode ou vecteur de la transition énergétique citoyenne ? », 28 octobre 2020

## Nos visuels

DES 10 ANS

Si le Labo n'a pas pu fêter ses 10 ans autour d'un grand évènement dans le contexte de crise sanitaire de l'année 2020, des éléments de communication graphique ont été diffusés sur le web (site du Labo, réseaux sociaux, newsletter...).



# Les interventions

DU LABO

En 2020, le Labo de l'ESS a reçu de très nombreuses sollicitations d'interventions extérieures et a participé à une cinquantaine de rencontres, tables-rondes et ateliers en présentiel comme en visioconférence.

## À titre d'exemple

« **Le financement de l'ESS et les banques coopératives** », à La cité de l'éco, événement de la Banque de France le 11 janvier 2020 - Intervention de Christian Sautter

« **Résister aujourd'hui** », événement organisé par AUTREMENT pour Romainville le 15 février 2020 - Intervention de Claude Alphandéry

« **Comment l'ESS réveille la campagne municipale** », table-ronde organisée par Medicatico - Intervention de Françoise Bernon

« **Webinaire French Impact** », Présentation du programme Dynamiques collectives de transitions dans les territoires le 10 mars 2020 - Intervention de Nikola Jirglova & Hugues Sibille

« **European Alliance Against Coronavirus** », webinaire consacré aux PTCE organisé par European Cluster Alliance le 12 mai 2020 - Intervention de Hugues Sibille

**Webinaire de la communauté Créa'rural de l'Avise** organisé le 19 mai 2020 - Intervention de Nikola Jirglova

« **L'écosystème coopératif territorialisé** », table-ronde organisée par l'Institut européen de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération le 27 mai 2020 - Intervention de Nikola Jirglova

« **Sobriété et nouveaux modèles** », Conférence organisée par le Comité 21 le 11 juin 2020 - Intervention de Patrick Behm

**Formation On purpose**, organisée par On purpose le 4 septembre 2020 - Intervention de Marie Vernier

« **5ème conférence régionale de l'ESS** », une conférence organisée par la Région Normandie le 08 octobre 2020 - Intervention de Hugues Sibille

« **Le rôle des Dynamiques collectives dans la relance d'une économie de proximité plus écologique et solidaire** », conférence dans le cadre du Festival de Thau à Mèze le 24 octobre 2020 - Intervention de Odile Kirchner

« **Les circuits courts** », rencontre organisée par Exp'AU/AgroParisTech Innovation le 11 octobre 2020 - Intervention de Marc Alphandéry

**Présentation de l'étude « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité »**, aux Dialogues en Humanité le 19 septembre 2020 - Intervention de Dominique Picard & Marc Alphandéry

Présentation de l'économie sociale et solidaire à « **l'ESSpoir** », conférence organisée par l'ICD business school le 16 novembre 2020 - Intervention de Sophie Bordères



**Présentation de l'économie sociale et solidaire** à une conférence organisée par l'ENSAT Toulouse le 25 novembre 2020 - Intervention de Nikola Jirglova

Jury des « **Trophées Argus de l'innovation mutualiste et paritaire** », organisé par l'Argus de l'assurance- Intervention de Marie Vernier

« **SCIC et collectivités : vers de nouvelles collaborations pour l'ESS** », organisé par Les Canaux le 24 novembre 2020- Intervention de Hugues Sibille

« **Journées territoriales de l'UNADEL** », présentation du programme Dynamiques collectives de transitions dans les territoires, organisé par l'UNADEL le 23 novembre 2020 - Intervention de Hugues Sibille

**Atelier « L'ESS comme outil de revitalisation économique des centres bourgs »** organisé par la CRESS Nouvelle Aquitaine le 25 novembre 2020 - Intervention de Marie Vernier

**Webinaire pour directeurs de la fonction territoriale en Normandie**, présentation du programme Dynamiques collectives de transitions dans les territoires le 26 novembre 2020- Intervention de Odile Kirchner

« **Produire mieux pour manger bien : l'alimentation dans les territoires** », Conférence organisée pour les Journées de l'économie autrement le 29 novembre 2020 - Intervention de Dominique Picard

« **Comment assurer à tous un minimum vital pour se nourrir dignement** » Conférence organisée pour les Journées de l'économie autrement le 29 novembre 2020 - Intervention de Marc Alphandéry

« **ESS et nouvelles formes d'emploi : quelles régulations ? Quelles protections ?** » Conférence organisée pour les Journées de l'économie autrement le 29 novembre 2020 - Intervention de Christiane Demontes

**Présentation de l'étude « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité »**, à la réunion de lancement de la coordination de l'aide alimentaire Sud de Paris - Intervention de Marc Alphandéry

**Présentation des travaux du Labo sur la Transition Énergétique citoyenne**, à l'Initiative Parcours Citoyen Transition Énergétique le 04 avril 2020 - Intervention de Patrick Behm

« **Coopérations économiques, un levier d'action pour surmonter la crise ?** », rencontre organisée par ATIS le 12 décembre 2020 - Intervention de Hugues Sibille





## Perspectives 2021

Après une année 2020 pendant laquelle, malgré la crise sanitaire, le Labo a pu poursuivre ses travaux, l'année 2021 sera marquée par une présence encore plus forte dans les territoires, au cœur des coopérations territoriales porteuses de transitions.

Notre feuille de route pour l'année 2021 prévoit : la finalisation de deux programmes lancés en 2018 (Dynamiques collectives de transitions dans les territoires) et 2020 (Santé) avec des temps forts de capitalisation et l'ouverture de deux nouvelles études : l'une sur les métropoles low-tech et solidaires et l'autre sur la mer. Par ailleurs, et pour célébrer les 10 ans des Etats généraux de l'ESS, le Labo organisera plusieurs conférences en régions autour de la place de l'ESS dans la transition écologique et solidaire. Enfin, de nouveaux contenus variés et de nombreux événements seront au programme, dans la continuité de la mise en œuvre des nouvelles orientations stratégiques du Labo de l'ESS.

## AGRICULTURE & ALIMENTATION DURABLES

---

La fin de la première phase de l'étude-action « Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité » donne l'occasion d'esquisser **diverses perspectives d'action pour le Labo de l'ESS**, et notamment :

- **La facilitation de l'interconnaissance et du transfert de savoirs entre acteurs engagés autour de la lutte contre la précarité alimentaire et l'accès à l'alimentation de qualité, action dont l'intérêt a été largement mis en avant par ces derniers** lors de la première phase d'étude. Le Labo de l'ESS pourrait contribuer à la structuration de cette communauté formelle ou informelle d'acteurs par l'organisation de rencontres, virtuelles ou physiques, d'ateliers de travail thématiques, etc.
- **L'accompagnement, en partenariat avec un acteur public local, à la constitution de « territoires zéro précarité alimentaire »** rassemblant autour d'un plan d'action co-porté l'ensemble des acteurs engagés localement en faveur de l'accès de tou-te-s à une alimentation de qualité. Le Labo de l'ESS pourrait, dans cette perspective, apporter son appui à la structuration du collectif d'acteurs et à la formalisation du plan d'action.

Cette seconde phase de l'étude-action se précisera dans le cadre d'une démarche de co-construction avec les différents acteurs concernés et les actions entreprises pourront être adaptées en fonction des besoins et propositions des potentiels partenaires.

### Document complémentaire

- + *Le dossier de présentation du projet « Territoire zéro précarité alimentaire »*

## PTCE

---

Remis au Secrétariat d'État à l'économie sociale, solidaire et responsable, le rapport « Relancer les PTCE » sera valorisé lors de diverses interventions publiques tout au long de l'année pour présenter **les propositions issues d'une réflexion collective, portées par le Labo de l'ESS**. Par ailleurs, le Labo de l'ESS se tient prêt à appuyer la mise en œuvre concrète d'une action de relance des PTCE, sur la base de ces enseignements.

## ESS EUROPÉENNE

---

Les activités du Labo de l'ESS en faveur d'une économie sociale et solidaire européenne seront poursuivies en 2021 ; notamment dans le cadre du Sommet européen de l'économie sociale en mai 2021. Le Labo de l'ESS se rapprochera de nouveau de partenaires européens afin d'y présenter initiatives et solutions issues de ses études et thématiques de travail. Le think tank maintient également son objectif d'insuffler une perspective européenne dans l'ensemble de ses travaux thématiques. De même, les initiatives et voies d'action issues de nos études seront portées à cette échelle, à travers la participation du président du Labo au GECES. Le think tank déclinera également ses analyses de sujets européens à travers une note stratégique et rejoindra la coalition Act 4 social EU.

## SANTÉ

---

Le résultat de l'étude « Santé et ESS. Un système de santé pour toutes et tous, ancré dans les territoires » et les **préconisations et voies d'action** dont elle est porteuse, seront publiés en février 2021. Son contenu sera **présenté à l'ensemble de nos partenaires et au grand public à travers un événement de restitution** qui conviera les acteurs de terrain rencontrés et concernés par la thématique. Le Labo de l'ESS poursuivra la valorisation des initiatives et propositions de l'étude par ses différents contenus (tribunes, notes stratégiques, etc.).

### Document complémentaire

- + *Le dossier de présentation de l'étude-action « Santé et ESS, un système de santé pour toutes et tous, ancré dans les territoires »*





## DES LIEUX PHYSIQUES ET VIRTUELS POUR CRÉER DES LIENS AU SERVICE DE L'ESS

En 2021, le Labo de l'ESS poursuivra le déploiement de son programme d'action « Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens, au plus près, au plus loin », visant à mettre en œuvre ses nouvelles orientations stratégiques.

De nouveaux contenus tels que les « Notes stratégiques », analyses façon *policy briefs* de taille intermédiaire, parachèveront la diversification des productions du Labo entamée en 2020. Plusieurs « Points de vue » nourris de ses travaux seront également produits en 2021. La diversification en matière de formats de communication suivra également son cours avec les « En coup d'œil », présentations synthétiques des études, vidéo des études et le moment fort que représentera le lancement de Faire Éco : le nouveau podcast du Labo. Le lancement du nouveau site Internet est naturellement très attendu début 2021.

En espérant que l'année 2021 soit plus propice aux rencontres physiques, essentielles pour faire naître et entretenir des liens porteurs de sens, le Labo de l'ESS souhaite coordonner l'animation de l'hôtel particulier du 5 rue Las Cases et mener une véritable programmation événementielle en ses murs riches en Histoire et potentiels pour l'écosystème ESS. Différentes pistes seront poursuivies : développer une programmation de conférences et de rencontres faisant avancer ensemble les acteurs de terrain ; projections-débats pour sensibiliser aux enjeux portés par les acteurs de l'ESS ; partenariats avec des écoles, universités et chaires de l'ESS, etc.

Enfin, dans une démarche d'enrichissement mutuel toujours plus ancrée dans les territoires, le Labo de l'ESS prévoit d'organiser, au second semestre 2021, dans plusieurs régions, des événements participatifs et réflexifs. Une stratégie de recherche de nouveaux « ambassadeur-ice-s » territoriaux, sera menée par le Labo afin de relayer ses travaux dans les territoires, à travers notamment la constitution de partenariats structurants avec les acteurs locaux de l'ESS, mais également les collectivités publiques ou universités, et l'organisation des événements de restitution et de valorisation de ses publications. Ces ambassadeur-ice-s territoriaux, idéalement un-e ou plusieurs dans chaque région, viendront compléter les renforts bénévoles si précieux du Labo de l'ESS.

### Document complémentaire

+ Le dossier de présentation du programme

## JOURNÉES RÉGIONALES DE LA TRANSITION

A l'occasion des **10 ans des États généraux de l'ESS** portés par le Labo de l'ESS, ce dernier souhaite organiser des temps forts autour de la place de l'ESS dans la transition écologique et solidaire. Pour ce faire, il propose, au second semestre 2021, **d'organiser dans trois régions - Normandie, Nouvelle-Aquitaine et Occitanie - des événements participatifs et réflexifs avec pour objectifs de :**

- réaffirmer le rôle mobilisateur du Labo de l'ESS sur les perspectives de l'Économie sociale et solidaire et sur son rôle dans la transition vers une société plus durable et plus solidaire ;
- rassembler et faire échanger de multiples acteur·rice·s (porteur·euse·s de projets, élu·e·s, technicien·ne·s, etc.) pour travailler collectivement sur un aspect de la transition de leur territoire ;
- valoriser les initiatives inspirantes et dynamiques de coopération locales.

Ces événements prendront la forme d'échanges d'une journée ou d'une demi-journée sur une thématique, un enjeu prédéfini avec chaque région partenaire, rassemblant des acteur·rice·s pertinent·e·s du territoire. Ils donneront lieu à plusieurs rendus capitalisant sur ces échanges.



En partenariat avec six territoires métropolitains, le Labo de l'ESS lancera en 2021 **une étude d'un an sur les low-tech**.

Ce concept, connaissant un intérêt croissant en France depuis quelques années, propose une **réflexion critique sur la place et l'usage de la technologie dans notre société**. Sans rejeter en bloc l'innovation technologique, il pointe un certain nombre de limites et de risques liés à notre dépendance croissante à la high-tech et à notre confiance en la capacité de la technologie à résoudre les problèmes écologiques et sociaux auxquels nous sommes confrontés. En réponse à ces enjeux, la notion de low-tech désigne des objets ou services pouvant être définis par plusieurs critères : capacité à durer, faible consommation de matières premières et d'énergie, impact environnemental réduit, forte autonomie d'usage, simplicité et accessibilité, degré d'utilité. Plus largement, la démarche low-tech vise à interroger nos besoins et à trouver les solutions technologiques les plus adaptées pour y répondre, dans une logique fondamentale de sobriété, et constitue donc **un levier important pour notre résilience collective**.

Partant des travaux existants sur ce concept, l'étude du Labo de l'ESS poursuivra trois objectifs :

- **Définir ce qu'est une démarche low-tech à l'échelle d'un territoire métropolitain** et en démontrer l'intérêt.
- **Interroger le rôle de l'ESS dans la définition et la mise en oeuvre d'une telle démarche** en identifiant et analysant un certain nombre d'initiatives concrètes.
- **Proposer des mesures et actions concrètes permettant de faciliter cette mise en oeuvre**, en bonne articulation entre échelles territoriales et en lien avec l'écosystème ESS local.



## L'ESS EN RÉPONSE AUX ENJEUX EN MILIEU D'EAU SALÉE

---

En partenariat avec le Ministère de la Mer, le Labo de l'ESS mènera en 2021 une étude visant à valoriser les initiatives inspirantes de l'économie sociale et solidaire en milieu d'eau salée, ainsi qu'à appuyer le développement des réponses innovantes sur différents aspects : protection des espaces maritimes et littoraux, transition écologique des ports et navires, réflexion économique sur les filières, formation des gens de mer, etc.

L'étude, prévue sur 6 mois, aboutira en juin 2021 sur les productions suivantes :

- recensement de projets inspirants, menés par les structures de l'ESS, dans les différents secteurs ;
- monographies d'expériences de l'ESS particulièrement innovantes et porteuses d'un essaimage potentiel en faveur d'un écosystème maritime et littoral vertueux et résilient ;
- propositions à visée opérationnelle en matière de politiques publiques afin d'appuyer les solutions portées par l'ESS dans sa transversalité.



## COMMUNICATION

---

En 2021, l'équipe communication du Labo de l'ESS poursuivra son travail de diffusion et de valorisation de l'ensemble des travaux du Labo pour faire connaître et reconnaître l'ESS au plus grand nombre. Dans une volonté de poursuivre le développement de contenus de qualité et le travail de notoriété du Labo de l'ESS, plusieurs projets vont marquer cette nouvelle année.

Le premier semestre devrait voir paraître le tout nouveau site Internet du Labo. Plus clair, plus épuré et plus moderne, mais toujours vecteur de nombreux contenus de qualité, ce site permettra aux visiteur·euse·s de rapidement trouver les informations qu'ils·elles sont venu·e·s chercher et sera une réelle vitrine des travaux du Labo. Dans l'optique de ce nouveau site, le Labo cherchera également à augmenter sa base de données de photos en réalisant une ou plusieurs « séances photos » lors de visites de terrain.

Toujours à même de toucher de nouveaux publics, le service communication se concentrera sur la création de nouveaux formats audio et vidéo : une première série de podcast devrait voir le jour au printemps et de courtes vidéos de présentation des études en cours et d'interviews d'acteur·rice·s de l'ESS seront réalisées pour toucher un public sans doute un peu plus jeune. Des tribunes, Editos de Hugues Sibille, initiatives inspirantes et articles « Le Saviez-vous » seront mis en avant tout au long de l'année pour sensibiliser aux diverses actualités de l'économie sociale et solidaire et éclairer les thématiques traitées par le Labo.

Le service communication sera également impliqué dans l'organisation des événements du Labo de l'ESS, que ce soit sur les différentes conférences qui se tiendront en région, l'organisation de projections-débats ou de restitution d'événements.

Une attention particulière sera portée à la stratégie presse du Labo afin de mieux faire connaître ses travaux aux journalistes (notamment ceux de la Presse Quotidienne Régionale (PQR) lors des conférences en région). Pour cela, des communications plus régulières et ciblées pourraient être mises en place, allant jusqu'à l'organisation de « visites apprenantes » ouvertes à la presse.

Enfin, le Labo poursuivra sa stratégie de communication sur les réseaux sociaux pour gagner en visibilité auprès des acteur·rice·s de l'ESS, comme du grand public.



## INTERVENTIONS EXTÉRIURES

---

En 2020, le Labo est intervenu dans **plus de 50 conférences, séminaires, interviews, rencontres en présentiel comme en visioconférence** (contexte de crise sanitaire oblige). Au-delà de faire connaître le Labo, ses travaux, et de valoriser les propositions portées dans le cadre de ses programmes, ces interventions permettent d'effectuer un travail de pédagogie et de sensibilisation aux enjeux de l'ESS.

Les demandes d'interventions extérieures sont d'ailleurs en augmentation constante, notamment auprès d'un public étudiant. Si cela demande à chaque fois un fort investissement pour la petite équipe du Labo, il semble incontournable d'y répondre autant que possible.

En 2021, le Labo compte, en plus des événements qu'il organise, poursuivre ce travail tout au long de l'année, que ce soit en visioconférence ou en présentiel dès que cela est possible. Les interventions porteront aussi bien sur les thématiques de nos programmes que sur les enjeux plus larges liés à l'économie sociale et solidaire.

À titre d'exemple, voici les premières rencontres sur lesquelles il nous a déjà été demandé d'intervenir :

- Intervention de Nikola Jirglova, responsable projets et développement, sur les Dynamiques collectives de transitions dans les territoires, dans le cadre du séminaire sur la structuration du projet Vallée de la Vilaine, animé par Cuesta, coopérative d'urbanisme culturel, le 15 janvier en visioconférence.
- Intervention de Hugues Sibille, Président du Labo de l'ESS sur « Inventer les solidarités nouvelles face aux urgences » aux journées de Solutions Solidaires, le 3 février 2021.
- Intervention de Florian Laboulais, chargé de mission, aux 2èmes Assises régionales du RÉGAL en Nouvelle-Aquitaine, les 23 et 24 février 2021 à Libourne (ou en visioconférence).



## PARTENARIATS

---

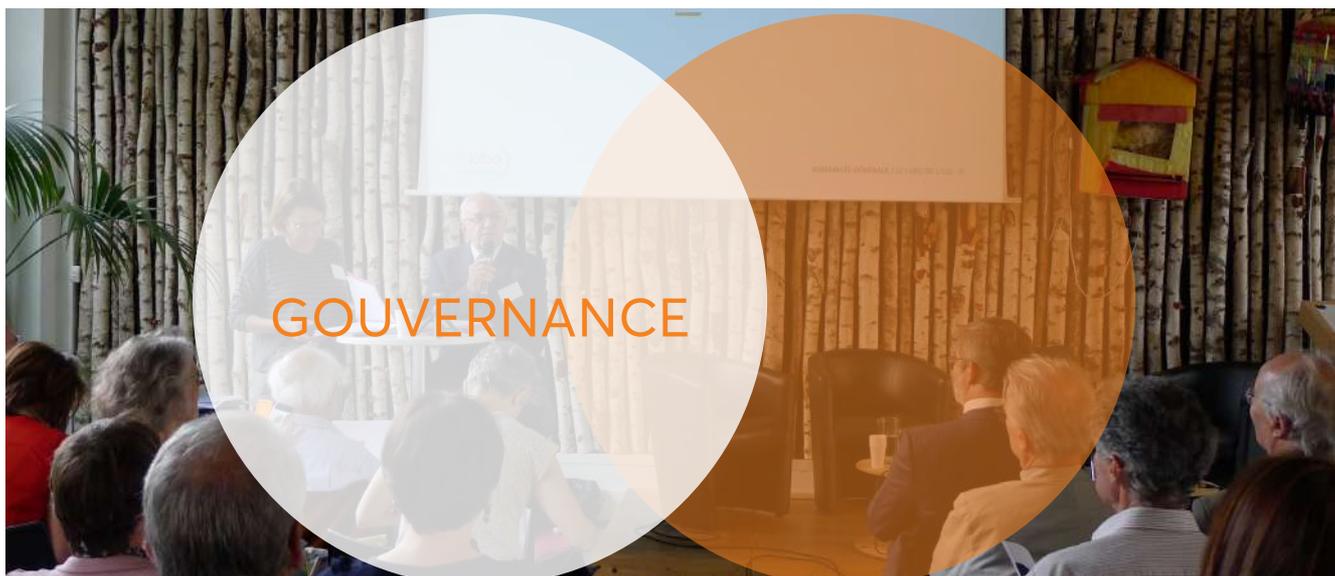
Parce qu'ils lui permettent de mener ses actions, de se projeter dans le temps ainsi que d'évoluer au sein de l'écosystème ESS dans une démarche coopérative ouverte, le Labo de l'ESS est particulièrement sensible à l'engagement de ses partenaires. Un plan de reconnaissance envers toutes celles et ceux désireux de soutenir la structuration de l'ESS et le développement de nouvelles solutions issues du terrain pour les mondes de demain, récemment élaboré par le think tank, se structure autour de trois volets : **rendre visible son engagement ; s'inspirer et tisser de nouveaux liens ; participer à la vie et aux travaux du Labo**. C'est en s'appuyant sur ces axes de reconnaissance que le Labo de l'ESS souhaite en 2021 **consolider et développer à tous les niveaux son réseau de partenaires** : soutiens institutionnels majeurs, Club des entreprises, Cercle des ami-e-s, les adhérent-e-s et donat-eur-ric-e-s individuelle-s.

En complément des subventions allouées par la Caisse des Dépôts - Banque des territoires et le Secrétariat d'État à l'économie sociale solidaire et responsable, le Labo de l'ESS a pour objectif d'acquies pour 2021 de nouveaux financements spécifiques pour ses différents travaux thématiques. Il bénéficiera à titre d'exemple du **soutien du Ministère de la Mer pour la réalisation d'un panorama d'initiatives de l'économie sociale et solidaire dans le secteur maritime et littoral assorti de préconisations pour renforcer la place de l'ESS dans ce domaine**.

Malgré le contexte économique difficile liée à la crise sanitaire récente, le Labo de l'ESS continue de bénéficier du **soutien fidèle de ses partenaires** fédérés, pour 8 d'entre eux (Casden, Chorum, Crédit Coopératif, Groupe UP, Macif, Maïf, MGEN et MNT), dans le cadre du Club des entreprises et, pour 10 (ADIE, Avise, Baluchon, CGSCOP, CoopFR, Figeacteurs, Fondation RTE, La mutualité française, la Région Occitanie et la Région Normandie), au sein du Cercle des ami-e-s du think tank.

En 2021, le Labo de l'ESS souhaite prioritairement poursuivre l'échange avec les membres du Club d'entreprises et ouvrira un travail collectif autour de la responsabilité territoriale des entreprises (RTE). En ce qui concerne le Cercle des ami-e-s, le think tank compte proposer davantage de **moments d'échanges conviviaux** dédiés à ses structures. Le Labo de l'ESS envisage par ailleurs fédérer de **nouvelles structures adhérentes** en leur proposant notamment de nouvelles opportunités de valorisation.

Enfin, le Labo de l'ESS compte **capitaliser sur le succès de sa campagne de recherche de fonds propres**, lancée en 2019, afin de renforcer les moyens de pérennisation de sa structure.



## LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION

---

Le Labo de l'ESS est une association loi 1901, ses statuts sont déposés en préfecture. Sa gouvernance, dont l'organisation a été renouvelée en 2019, s'organise autour d'un Comité de direction restreint, d'un Conseil d'Orientation plus élargi et naturellement une Assemblée générale rassemblant l'ensemble de ses membres.

Instance décisionnaire de l'association, le **Comité de direction** gère les comptes, budget, ressources humaines, immobilier, et étudie les nouvelles thématiques de travail proposées par le Conseil d'orientation. Composée de 6 à 10 membres dont le Président du Labo, un trésorier et la Déléguée générale qui en sont automatiquement membres, cette instance se réunit tous les deux mois.

Lieu de débat stratégique, de fond et d'actualité permettant à ses membres d'enrichir leur réflexion et celle du Labo, le **Conseil d'orientation** se compose de 20 à 40 membres. Le Président, Président d'honneur, Vice-président(s) du Comité de direction, Trésorier, la Déléguée générale, les experts responsables thématiques en sont automatiquement membres. Les membres du Cercle des ami-e-s et du Club des entreprises y sont éligibles. Cette instance peut se réunir deux à trois fois par an.

Une Assemblée générale se réunit une fois par an avec l'ensemble des membres de l'association.

## LA PRÉSIDENTE

Le Labo de l'ESS est présidé depuis novembre 2015 par **Hugues Sibille**. Son président d'honneur est **Claude Alphanféry**.

## LE COMITÉ DE DIRECTION

Le **Comité de Direction** du Labo de l'ESS, entériné le 12 novembre 2019 lors de l'Assemblée générale extraordinaire, est composé de 10 membres et atteint la parité (5 hommes ; 5 femmes).

### Les membres du Comité de Direction :

Claude Alphanféry	Francis Levy
Fatima Bellaredj	Caroline Naett
François Dechy	Christian Sautter
Lydia Feghloul	Hugues Sibille
Catherine Le Gac	Marie Vernier

## LE CONSEIL D'ORIENTATION

Le **Conseil d'orientation** du Labo de l'ESS, entériné le 12 novembre 2019 lors de l'Assemblée générale extraordinaire, est composé de 33 membres (à la quasi-parité avec 17 hommes ; 16 femmes).

### Les membres du Conseil d'orientation :

Claude Alphanféry	Célia Hanssen
Vincent Auez	Odile Kirchner
Patrick Behm	Anne Kunvari
Yannick Blanc	Bernard Latarjet
Barbara Blin-Barrois	Isabelle Laudier
Christiane Bouchart	Cécile Leclair
Thierry du Bouëtiez	Francis Levy
Jean-Louis Cabrespines	Marie-Laure Lutier Gonzales
Fanélie Carrey-Conte	Frédérique Pfrunder
Michel Catinat	Dominique Picard
Christophe Chevalier	Christian Sautter
Sébastien Darrigrand	Hugues Sibille
Pierrick De Ronne	Annick Valette
Christiane Demontès	Marie Vernier
Frédéric Dohet	Patrick Viveret
Charlotte Dudignac	
Myriam Faivre	
Mathieu Fortin	

## LES RÉFÉRENT-E-S THÉMATIQUES

---

Le Labo bénéficie de l'appui d'experts sur chacune de ses thématiques de travail.

**Patrick Behm** : référent thématique « Transition énergétique citoyenne »

**Michel Catinat** : référent thématique « Europe & ESS »

**Christiane Demontès & Francis Lévy** : référent-e-s thématiques « Nouvelles formes d'emploi »

**Romain Guerry** : référent thématique « Santé & ESS »

**Odile Kirchner** : référente thématique « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires »

**Bernard Latarjet** : référent thématique « Culture & ESS »

**Dominique Picard et Marc Alphandéry** : référent-e-s thématiques « Agriculture et alimentation durables »

**Hugues Sibille** : référent thématique « Pôles territoriaux de coopération économique »

L'ensemble des membres de la gouvernance du Labo s'investit également dans nos travaux, qu'ils en soient toutes et tous remercié-e-s

## L'ÉQUIPE

---

**Sophie Bordères** : Responsable de la communication

**Nikola Jirglova** : Responsable projets et développement

**Florian Laboulais** : Chargé de mission

**Marie Morvan** : Chargée de mission

**Salomé Préaudat** : Chargée de communication

**Aude Teytu** à partir de novembre 2020 (*Hélène Delavaud jusqu'à novembre 2020*) : Chargée de gestion administrative et financière

**Marie Vernier** à partir de juin 2020 (*Françoise Bernon jusqu'à juin 2020*) : Déléguée générale

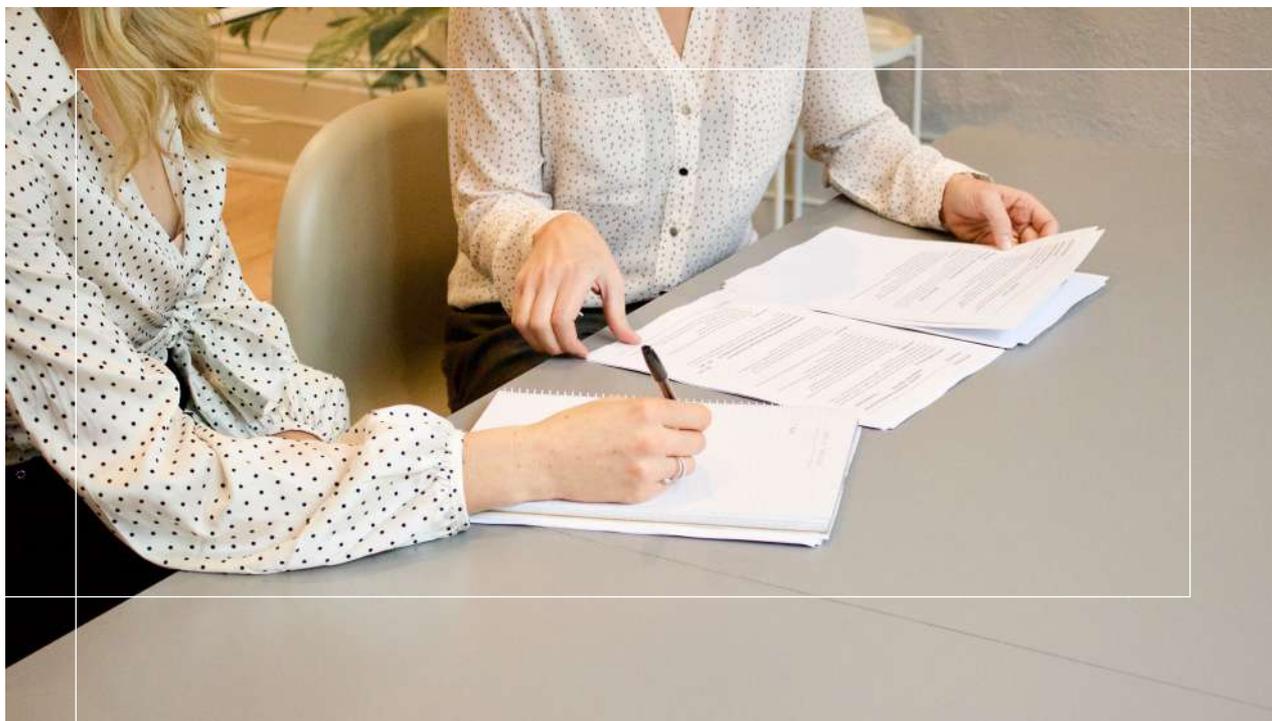


## *Ils travaillent avec le Labo de l'ESS*

Ils sont présents au sein de groupes de travail animés par le Labo, investis dans la préparation et le déroulement de nos événements, engagés dans la réalisation de nos missions etc.

Académie d'agriculture de France	Collectif d'animation locale du Sud Gironde	France clusters
Act'ESSone	Commune de Pénestin	France stratégie
ACTES IF, Île-de-France	Conseil de l'inclusion dans l'emploi	French impact
Active RSE	Construire Solidaire	Groupe ID'EES
ADEME	CoopAxis	Groupe MGEN
AG2R La Mondiale	Coorace	Groupe UP
Agence du don en nature	Crèches Grandir	Habicoop
Agence Phare	Crédit Coopératif	Hop Hop Food
Arcade	CRESS ARA	Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la
ARENE	CRESS Bretagne	Coopération
Artenréel	CRESS Hauts de France	IFAID Aquitaine
Arty Farty	CRESS PACA	Impact France
Association française des Pôles de compétitivité	Crois Sens	Innovalés
Association Santé Bien-être Communautaire (ASBC)	DGCS	Insite Coop
ATD Quart-monde	Domb'Innov	Institut CDC pour la recherche
Atelier coopératif	Econovo	Institut Godin
Autour du 1er mai	Enedis	INRA Montpellier
Avise	Enercoop	L'ADMICAL
ATIS	Enercoop Midi Pyrénées	L'Afev
Baluchon	Energie partagée	L'ARCADE
BGE	ESS France	L'Amicale de Production
Bibliothèques sans frontières	Est Ensemble	L'Autre Cuisine
Bio Crèches	F3E	La Cavale
Biocycle	Familles à Energie Positive	La Chartreuse de Neuville
Bou'Sol	Fermes d'Avenir	La Condition Publique
CASDEN	Fermes de Figeac	La Course Boutaric
CERDD	Fidarec	La Fabrique écologique
Chantiers Tramasset	FigeActeurs	La Fabrique Pola
CHORUM	Florange Ecologie industrie et Insertion (Fe2i)	La Fonda
CIAP Pays-de-la-Loire	FNAB	La Maison des aidants
Cluster ESS Grande Région	Fondation de France	L'ESPER
CNIAE	France Active	LeCourtCircuit.fr

Le plus petit cirque du monde	Nexem	RTES
Le GRAP	OPALE	ShareVoisins
Les Champs des Possibles	Open Food France	Smart
Les chantiers Tramasset	Oxalis	Solagro
Les écoNautes	PAT Pays Barrois	Terres en ville
Lise (CNAM)	Pôle Alpen	UFISC
Lumo	Pôle Mer Méditerranée	Union nationale des CPIE
Maïf	Pôle Mobilité du Bassin d'emploi du Havre	Université Paris Est Marne-la- Vallée
Mains d'Oeuvres	Pour La Solidarité	U2GUIDE
Make Sense	REVES	Virage Energie
Marseille Solutions	Rescoop.eu	Ville de Villeurbanne –
Macif	Réseau AMAP Île-de-France	Territoires zéro chômeur
Matières & couleurs Luberon- Provence	Réseau CIVAM	Vrac
MES	Réseau Cocagne	360 Demain
MNT	Réseau Culture 21	
Mobicoop	Résolis	
Mon épi	Resto'bio	



# Ils soutiennent le Labo

Le Labo de l'ESS bénéficie du soutien financier de partenaires pour réaliser sa mission de think tank de l'ESS. Il fait appel aux acteurs publics et privés engagés dans le développement de l'ESS et façonne avec eux une démarche partenariale pour construire de façon collégiale des solutions et propositions concrètes et structurantes.

Nos partenaires financiers en 2020 :



Nos grands partenaires

Biocoop

Maïf

Novaxia

Vyv

Le Club des entreprises

Casden

Chorum

Crédit Coopératif

Groupe UP

Macif

Maïf

MGEN

MNT

Le cercle des Ami-es

ADIE

AVISE

Baluchon

CGSCOP

CoopFR

Figeacteurs

Fondation RTE

La Mutualité française

Région Occitanie

Région Normandie



Les structures adhérentes

Enercoop

Coopérer pour entreprendre

Fédération des acteurs de solidarité

Fédération française des GEIQ

Financière Cocoon

La Fonda

Les Canaux

La Coursive Boutaric

Le Mouvement Associatif

Mairie de Paris

Nova Practice

UDES

Les adhérent.e.s particulier.e.s

BEEKARRY Vanessha

BIDEAUD Jean-Marc

BLIN BARROIS Barbara

BOURGEOIS Damien

CARREY-CONTE Fanélie

CATHANCOOPEN Jacques

CUIGNET ROYER Frédéric

DROUBITCH Julia

FAYET Loïc

FIDOLE-GOVINDIN Stéphane

GIOVANNACCI Inès

des LIGNERIS Cécile

LEGUAY Gilbert

LUSSON Baptiste

MACOR Anne-Sophie Alexandra

MARTOT Stéphane

MICHEL Anne-Sophie

OLIME Christel

PETTIT Jean-Manuel

de RAUGLAUDRE Pierre

RENAUDIN CASTAY Fabien

SALEILLES Séverine

THUMEREL Bernard

TOMACHEVSKY Nathalie

TOURNEUR Christine

VAQUIE Pierre-François

VIDAL Chantal

VIRAT Jean-Louis



# Résultat 2020

CHARGES		PRODUITS	
<b>60 Achats</b>	<b>2 240</b>	<b>70 Ventes</b>	<b>59 632</b>
achats matières et fournitures	1 851		
fournitures administratives	389		
<b>61 Services extérieurs</b>	<b>40 327</b>	<b>74 Subventions d'exploitation</b>	<b>340 000</b>
locations immobilières et mobilières	38 573	CDC Banque des territoires	120 000
entretien et réparation	625	SEESSR	70 000
locations mobilières			
assurance	647	Banque des territoires santé	70 000
documentation	482	Régions (Bourgogne, Hauts-de France)	30 000
		Fondation de France	20 000
<b>62 Autres services extérieurs</b>	<b>71 746</b>	ANCT	20 000
rémunérations intermédiaires et honoraires	36 948	Institut de recherche CDC	10 000
communication	8 933		
déplacements, missions	2 838		
services bancaires, autres	762		
réception, affranchissements	12 717	<b>75 Cotisations</b>	<b>134 370</b>
Informatique et téléphonie	6 477	Club des entreprises	80 000
Pourboires, dons et cotisations	3 067	Cercle des ami.e.s	39 000
		Adhérents structures	13 550
<b>63 Impôts et taxes</b>	<b>5 359</b>	Cotisations	1 820
impôts et taxes sur rémunération	3 779		
autres impôts et taxes	1 580	<b>75 Autres produits</b>	<b>63 115</b>
		Mécénat	45 000
<b>64 Charges de personnel</b>	<b>441 516</b>	Dons manuels	18 109
rémunérations	316 385	Produits divers	6
charges sociales	125 131		
autres charges du personnel			
<b>65 Autres charges de gestion courante</b>	<b>2</b>		
<b>66 Charges financières</b>	<b>179</b>	<b>76 Produits financiers</b>	<b>521</b>
<b>67 Charges exceptionnelles</b>		<b>77 Produits exceptionnels</b>	
<b>68 Dotation aux amort. et prov.</b>	<b>12 267</b>	<b>78 Reprise</b>	
<b>69 Impôt sur bénéfice</b>	<b>125</b>	<b>79 Transfert de charges</b>	
<b>Total des charges</b>	<b>573 760</b>	<b>Total des produits</b>	<b>597 638</b>
		Résultat	<b>23 879</b>
<b>Contributions volontaires en nature bénévoles</b>	<b>71 061</b>	<b>Contributions volontaires en nature bénévoles</b>	<b>71 061</b>





-  [lelabo-ess.org](http://lelabo-ess.org)
-  [@lelabo\\_ess](https://twitter.com/@lelabo_ess)
-  [@lelaboess](https://facebook.com/@lelaboess)
-  [Le Labo de l'ESS](https://linkedin.com/company/lelabo-ess)

Le Labo de l'ESS est un think tank qui construit, par un travail collaboratif, des axes structurants de l'économie sociale et solidaire, à partir d'initiatives concrètes, innovantes et inspirantes issues des territoires.

5, rue Las Cases - 75007 Paris  
01 80 05 82 00  
[contact@lelabo-ess.org](mailto:contact@lelabo-ess.org)

Nous remercions nos partenaires pour leur soutien :

