



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

PERSPECTIVES
2024

Janvier 2024



Vous désespérez ? Il y a de quoi !

Sombres sont ces heures de 2023 et celles à venir de 2024. Mais peindre un énième tableau dépressif où le clair disparaît derrière l'obscur ne nous intéresse pas ! Oui, le dérèglement écologique est une réalité croissante, oui les inégalités gagnent, oui la guerre tue en Europe et au Proche-Orient, oui la démocratie boit la tasse. So what ? So, notre premier devoir, humanistes engagés, membres du Labo de l'ESS, s'incarne dans ce que j'ai appelé en 2023 une « ESS attitude », semaille de résistances et d'espérances. Nous sortirons du marasme en proposant des possibles, des petites victoires, des raisons d'y croire. Mettons-les en récit, faisons-les vivre, mobilisons nos concitoyens sur des graines d'avenir, utopiques mais réalistes. Au Labo nous nous y employons sans relâche. Churchill, aux heures les plus sombres de 1941, alors qu'une obscurité totale gagne le monde, n'accepte pas la défaite, porte une parole d'espoir, malgré des obstacles insurmontables : « Et nous nous battons avec des tessons de bouteille, parce que c'est fichtrement tout ce que nous avons ! »

Battons-nous avec nos tessons de bouteille ESS, faisons de l'ESS une valeur d'avenir par sa résistance aux excès économiques actuels qui font brûler la maison.

De fait, le Labo de l'ESS a allumé en 2023 de petits vers luisants, cheminant des territoires de l'hexagone à l'Europe, sur le sentier d'une transition juste. Nous avons co-produit et valorisé une étude sur la nécessaire justice sociale de la transition écologique, organisé plusieurs journées régionales sur cette transition juste, notre fil rouge, lancé un « retour vers le futur » de l'éducation populaire.

De la passionnante enquête « Regards d'économistes sur l'ESS » (éditions Le bord de l'eau, 2023) nous retenons l'idée que l'ESS constitue une méso-économie à rapprocher de la théorie des Communs. Raison pour laquelle nous avons lancé avec le Fonds Que Vol'Terre des travaux essentiels sur la coopération territoriale, son financement et son accompagnement.

Nous amplifierons ces travaux en 2024 par des chantiers coopératifs sur le sujet car nous aspirons à faire ensemble. Nous sommes restés en 2023 et resterons en 2024 fidèles aux Pôles territoriaux de coopération économique, PTCE dont nous avons co-rédigé la nouvelle charte en 2021. Là naissent des signaux faibles de la métamorphose. Quel dommage que France 2030 ne leur permette pas le nécessaire souffle de l'ambition ! L'heure est pourtant à moins de concurrence mortifère, et davantage de coopération.

En 2023 brillèrent de belles lumières en Europe, notre maison commune pour la paix, tant les nationalismes sont à la guerre. Après le progrès du Plan Européen d'action en faveur de l'économie sociale en 2021, nous avons apprécié la Recommandation ESS du Conseil aux Etats membres ainsi qu'un projet de directive européenne sur les associations transfrontalières. Bravo l'Europe ! Le Labo y prend sa place avec plusieurs publications, un rapprochement avec d'autres think-tanks européens, une forte participation à la Commission Europe et international du Conseil Supérieur de l'ESS. Nous continuerons en 2024, et lancerons de nouvelles initiatives en cette année d'élections européennes.

2024 sera l'année du renouveau du projet associatif du Labo pour les années à venir. Nous n'avons pas peur de nous projeter, sur la base de nos valeurs et de nos convictions, dans un monde incertain et dangereux. Nous voulons que le Labo de l'ESS soit un lieu de ressourcement. Nos activités s'organiseront dans un esprit pluriannuel autour de trois grands axes : Changer le paradigme économique, Régénérer la vie démocratique, Transformer le travail à horizon 2050. Du pain sur la planche.

Pensons, agissons, coopérons comme si nous ne pouvions pas échouer !

Hugues Sibille
Président du Labo de l'ESS

Présentation du Labo de l'ESS

LE LABO DE L'ESS EST LE THINK TANK DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN FRANCE ET EN EUROPE. PARTANT DE L'ANALYSE D'INITIATIVES INSPIRANTES DANS LES TERRITOIRES, EN S'APPUYANT SUR UNE APPROCHE OUVERTE ET COOPÉRATIVE, IL REND COMPTE DES CONTRIBUTIONS DE CETTE ÉCONOMIE À NOTRE SOCIÉTÉ, ÉCLAIRE ET NOURRIT CELLES ET CEUX QUI AGISSENT POUR UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE, CHERCHANT À RENFORCER LA CAPACITÉ TRANSFORMATRICE DE LEUR ACTION.

EN 2023, IL DÉVELOPPE DONC SON ACTIVITÉ AUTOUR DE TROIS PRINCIPALES MISSIONS



Structurer

Parce que l'ESS est encore trop perçue comme hétérogène, il est important de co-construire un langage commun et un cadre de référence pour les initiatives qui la composent partout en France.



Développer

Parce que les solutions développées par les acteurs de l'ESS répondent de façon innovante aux enjeux des transitions économique, sociale et écologique, il est nécessaire de renforcer leur impact et de faciliter leur essaimage.



Sensibiliser

Parce que l'ESS doit faire valoir sa singularité, le Labo de l'ESS contribue à son acculturation par sa position de porte-voix de l'économie sociale et solidaire.

Près de 15 ans
d'expérience dans l'ESS

15 thématiques

QUELQUES CHIFFRES

+ de 50 interventions

26 publications

30 bénévoles experts

+ de 10 événements organisés chaque année

+ de 60 initiatives locales rencontrées

LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2023



Lancement du cycle des Journées régionales des transitions en Bretagne, PACA et Centre Val de Loire - février, mai, octobre



Publication et restitution de l'étude « Réussir une transition écologique juste » - mars



Lancement de l'actualisation du projet associatif - avril



Publication de l'ouvrage « Regards d'économistes sur l'ESS » - septembre



Ouverture de la masterclass Autonomia avec Bastien Sibille - octobre



Lancement des chantiers coopératifs sur la thématique « Accompagner et financer les coopérations territoriales » - octobre

MÉTHODOLOGIE



La méthodologie ascendante développée par le Labo de l'ESS s'appuie sur les enseignements des expériences développées dans les territoires. Chaque nouvelle thématique est choisie à la suite de constats établis avec les acteurs locaux et nationaux. L'ensemble de ses travaux se nourrit d'échanges et de visites de terrain permettant d'analyser une diversité d'initiatives et promouvoir les solutions les plus prometteuses portées par les acteurs de l'économie sociale et solidaire.

OBJECTIF



Faire valoir la capacité transformatrice et les solutions portées par les acteurs de l'ESS pour répondre aux enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux actuels.

SOMMAIRE

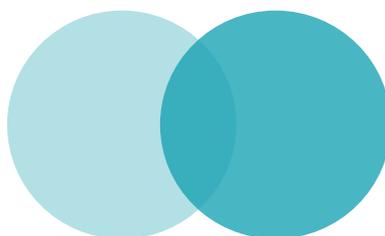
8	THÉMATIQUES
9	Journées régionales des transitions
13	Regards d'économistes sur l'ESS
17	Transition écologique juste
19	Éducation populaire
21	Accompagner et financer les coopérations territoriales
23	Masterclass Autonomia
25	Pôles Territoriaux de Coopération Economique
27	ESS en Europe
29	Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens au service de l'ESS
31	COMMUNICATION
33	INTERVENTIONS EXTÉRIEURES
34	INVENTER DEMAIN, L'ACTUALISATION DU PROJET ASSOCIATIF
37	PERSPECTIVES
40	GOUVERNANCE
42	ILS TRAVAILLENT AVEC LE LABO DE L'ESS
44	ILS SOUTIENNENT LE LABO DE L'ESS
46	RÉSULTAT FINANCIER 2023

Thématiques

Le Labo de l'ESS a clairement inscrit ses travaux 2023 dans la continuité et en cohérence avec la vision dégagée dans son étude « Réussir une transition écologique juste », menée en 2022.

Outre la valorisation de ce travail, il a approfondi cette thématique à travers un second cycle de Journées régionales des transitions, une première note stratégique sur l'éducation populaire ouvrant une démarche au plus long cours qui se poursuivra en 2024, une seconde note sur le rôle des monnaies locales pour renforcer la capacité transformatrice de l'ESS, et un travail pluri-acteurs mené à l'échelle européenne notamment. Même son étude sur le regard porté par les économistes sur l'ESS rejoint cette thématique, tant l'ESS apparaît de plus en plus clairement comme une actrice de premier plan pour mener la transformation écologique et sociale de notre économie.

Les travaux et actions menés sur la coopération territoriale croisent également les enjeux de transition écologique juste puisque le financement et l'accompagnement des dynamiques de coopération sur les territoires, qui ont ainsi fait l'objet d'une étude-action dédiée. Ils sont des leviers essentiels pour opérer la transformation à l'échelle locale et que les PTCE (Pôles Territoriaux de Coopération Économique), préoccupation historique du Labo de l'ESS, constituent à cet égard un modèle inspirant.





Après un premier cycle réussi en 2021, le Labo de l'ESS a mené en 2023 une nouvelle série de Journées régionales des transitions en Bretagne, Sud - Provence-Alpes-Côte d'Azur et Centre-Val de Loire. Ces trois événements, co-construits avec les Régions et Chambres régionales de l'ESS, ont permis de rassembler au total plus de 400 personnes autour de différentes thématiques permettant de croiser ESS et transformation de nos sociétés.

Un nouveau cycle, trois nouvelles régions, trois thématiques d'échange et de travail

Les premières Journées régionales des transitions ont été initiées en 2021 par le Labo de l'ESS à l'occasion des dix ans des États généraux de l'ESS. L'objectif : rassembler, à l'échelle régionale, les forces vives pour favoriser leur interconnaissance et les échanges autour des solutions proposées par l'ESS aux enjeux de transition, en partant des travaux de notre think tank. Trois premières Régions avaient permis de concrétiser cette ambition – la Nouvelle-Aquitaine, l'Occitanie et la Normandie – en rassemblant plus de 300 personnes.

Fort de ce succès, le Labo de l'ESS a souhaité renouveler cette approche en 2023 en s'associant avec trois nouvelles Régions : la Bretagne, le Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur et le Centre-Val de Loire. Partant d'un enjeu commun :

« Les citoyens et leur environnement : pour une société durable et solidaire » – elles l'ont chacune décliné autour d'une thématique spécifique : la mer (Provence Alpes Côte d'Azur), la planification écologique (Bretagne) et la sobriété (Centre Val de Loire). Au long d'une journée ou d'une demi-journée, ce furent entre 115 et 170 participants – acteurs publics, privés, de l'ESS, citoyens et chercheurs – qui ont échangé et co-produit des connaissances et propositions sur ces thèmes, à travers des tables-rondes et ateliers de travail.

Des événements coconstruits, permettant d'ancrer l'ESS au cœur des démarches de transition territoriales

Fidèle à ses méthodes collaboratives de travail, le Labo de l'ESS a inscrit l'organisation de ces journées dans une dynamique de coopération.

Comme pour la précédente édition, ces trois journées ont été co-construites avec les élus et équipes des Régions partenaires et les Chambres régionales de l'ESS de ces territoires. Des comités de pilotage ont également été mis en place pour associer à la définition et la mise en œuvre des programmes des Journées divers acteurs territoriaux. Ainsi, en Centre-Val de Loire, la Journée a notamment été l'occasion de réunir le Réseau Oxygène, laboratoire régional des transitions.

De façon transversale, le cycle a bénéficié du haut-patronage de Carole Delga, Présidente de Régions de France, ainsi que du soutien de la Fondation Crédit coopératif et de Harmonie Mutuelle ESS.



Exemples de propositions

Les différentes séquences de travail ont permis de faire émerger collectivement des propositions. Une partie d'entre elles sont restituées dans les synthèses diffusées via le mini-site dédié du cycle 2023 (voir page suivante). On peut par exemple relever les suivantes :

- Mettre en place et expérimenter un consortium autour de l'ESS et de la maritimité pour accompagner et soutenir les innovations des projets et penser les formations ;
- Dans le bâtiment, sensibiliser et former les architectes, maîtres d'ouvrage, constructeur et coordinateur de chantiers à l'enjeu de réduction des déchets, au réemploi, aux matériaux durables, aux impacts environnementaux ;
- Développer le métier « d'artisan valoriste » en renouant avec des savoir-faire perdus et difficilement standardisables ;
- Repenser les chaînes de livraisons pour créer des boucles vertueuses (par exemple, pour maximiser l'usage des véhicules et ne pas repartir à vide) et développer l'intermodalité en fonction des territoires et des moyens disponibles ;
- Former les élu-e-s, agent-e-s et intervenant-e-s des collectivités territoriales à la coopération territoriale, en même temps que les acteurs économiques.



Un mini-site dédié

Pour valoriser le cycle 2021 des Journées régionales des transitions, le Labo de l'ESS avait décidé de s'appuyer sur un nouveau format : un mini-site dédié, rassemblant éléments de synthèse écrits, contenus photos et vidéos pour rendre mieux compte de la dynamique collective construite avec ces événements et de la richesse de leurs productions.

Confirmé dans la pertinence de ce mode de valorisation, le Labo de l'ESS a souhaité le reproduire pour ce second cycle, afin d'inscrire l'ensemble des Journées organisées dans une continuité de communication. Pour adapter cette dernière au besoin de valoriser les rencontres s'échelonnant tout au long de l'année, le mini-site a été publié dès la première journée et mis à jour au fur et à mesure de la construction et réalisation des événements.

Pour assurer une meilleure visibilité de ce [mini-site](#), une [page thématique](#) du site internet du Labo de l'ESS a été créée, renvoyant vers lui et le [mini-site du cycle 2021](#).

Regards d'économistes sur l'ESS



Le Labo de l'ESS a finalisé en 2023 l'étude « Regards d'économistes sur l'ESS » initiée en 2022, dix ans après le travail similaire qu'il avait confié à Philippe Frémeaux, alors dirigeant d'Alternatives économiques et qui avait donné lieu à la publication d'un hors-série poche de la revue. Renouvelée, tant du point de vue de la liste des interrogés que de celui des questions posées, tout en assurant des points de comparaison entre les deux travaux, l'étude parue cette année révèle des continuités mais aussi – et surtout – des évolutions dans la manière dont l'ESS est perçue par les économistes.

Ce travail a été coordonné par Camille Dorival et mené avec le magazine Alternatives Economiques, son association des lecteurs et la Chaire « Territoires de l'ESS » (TerrESS) de Sciences Po Bordeaux.

UNE NOUVELLE ÉTUDE POUR ACTUALISER NOTRE COMPRÉHENSION DE LA PERCEPTION DE L'ESS PAR LES ÉCONOMISTES

L'étude menée en 2013 par Philippe Frémeaux pour le Labo de l'ESS soulignait « l'intérêt relatif des économistes pour l'économie sociale et solidaire ». L'objectif du travail initié en 2022 était de nous renseigner sur les éventuelles évolutions dans la façon dont les économistes appréhendent le champ de l'ESS.

Pour cela, une vingtaine d'entretiens ont été réalisés par Camille Dorival, Hugues Sibille – pour le Labo de l'ESS – et Timothée Duverger – pour l'Association des lecteurs d'Alternatives économiques et la Chaire TerrESS – avec des économistes et chercheurs en sciences de gestion (voir la liste page 16).

Ces échanges révèlent une relative meilleure prise en compte de l'ESS dans la science économique, ainsi que de nouvelles perspectives pour renforcer celle-ci : la transition écologique, le lien avec des théories économiques telles que celle des communs, entre autres.

DE MULTIPLES CANAUX DE VALORISATION ET DE MISE EN DÉBAT DES RÉSULTATS

En 2023, plusieurs événements ont permis de rendre compte et de mettre en débat les enseignements de l'étude :

- Un séminaire – co-organisé avec l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, la Chaire Terr'ESS et l'Association des lecteurs d'Alternatives Économiques – a eu lieu à la Caisse des Dépôts le 26 janvier 2023, réunissant plus d'une vingtaine de personnes.
- Un débat avec Robert Boyer à l'occasion de la sortie de son ouvrage dédié à l'ESS, s'est déroulé le 8 juin à la suite de l'Assemblée générale du Labo de l'ESS.
- Un petit-déjeuner a été organisé le 9 novembre au Palais Bourbon en présence de Gérard Leseul, député et co-président du groupe d'étude ESS et RSE à l'Assemblée nationale. Il a réuni une quarantaine de personnes et a permis de nouer des liens plus forts avec certains députés.
- Une table-ronde a eu lieu le 16 novembre, en partenariat avec la Métropole de Lyon, dans le cadre des Journées de l'économie de Lyon (JECO).
- Une table-ronde a été organisée à Dijon le 25 novembre dans le cadre des Journées de l'économie autrement (JEA) proposées par Alternatives Économiques.

Outre ces temps de restitution et d'échanges, plusieurs contenus écrits ont permis de rendre compte de la richesse des enseignements de ce travail :

- Un ouvrage, paru le 15 septembre 2023, qui synthétise les enseignements des entretiens menés, les points de vue de certains économistes interrogés, ainsi que la réaction de personnalités de la société civile, impliquées ou non dans l'ESS¹.
- Un [décryptage](#), « L'ESS peut-elle compter sur les économistes pour devenir la norme ? », publié sur le site du Labo de l'ESS à la suite de la parution de l'ouvrage qui précise et met en perspective les principaux points à retenir.
- Une série de sept articles diffusés dans Alternatives Économiques valorisant notamment la parole de Claude Alphandéry, Éloi Laurent et Robert Boyer².

¹Camille Dorival, Timothée Duverger et Hugues Sibille, Regards d'économistes sur l'économie sociale et solidaire : <https://www.editionsbdl.com/produit/regards-deconomistes-sur-leconomie-sociale-et-solidaire/>

²Articles disponibles : <https://www.alternatives-economiques.fr/regards-deconomistes-leconomie-sociale-solidaire/00106266>



REGARDS D'ÉCONOMISTES SUR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Extrait du décryptage

« L'économie standard est condamnée par ses limites intellectuelles très profondes et par sa bunkérisation institutionnelle. Elle est incapable de penser l'environnement ou les liens sociaux. Il faut la laisser glisser tranquillement vers l'insignifiance et forger de nouvelles alliances avec les sciences du vivant et du lien social, qui sont d'ailleurs déjà en cours. Une grande alliance est en train de se former entre les sciences de l'environnement et les humanités pour contourner l'économie » - Extrait de l'entretien d'Eloi Laurent³.

La question de la marginalité de l'ESS en économie renvoie donc plus largement à la nécessité d'un renversement culturel visant à mettre la coopération, la solidarité et la recherche d'une utilité sociale et environnementale au centre des préoccupations de nos sociétés. L'ESS gagnera difficilement en poids dans la recherche économique sans renforcer plus globalement son influence, en mettant en valeur tant la pertinence que l'efficacité de ses modèles et en se positionnant à l'avant-garde des enjeux contemporains. N'attendons pas trop des économistes, la bataille culturelle se joue sur tous les fronts.

³Publié en ligne par Alternatives Economiques le 21/03/2023 : « L'économie sociale et solidaire doit s'investir dans l'économie verte et dans celle du bien-être ». Publié en ligne le 21/03/2023. URL : www.alternatives-economiques.fr/eloi-laurent-leconomie-sociale-solidaire-sinvestir-l/00106219

Liste des personnalités interrogées

Enseignants et chercheurs en économie :

- Marc de Basquiat (Association pour l'instauration d'un revenu d'existence – Aire)
- Éric Berr (Université de Bordeaux, collectif Les Économistes atterrés)
- Robert Boyer (École des hautes études en sciences sociales – EHESS)
- Denis Clerc (fondateur d'Alternatives Économiques)
- Benjamin Coriat (Université Paris Nord, collectif Les Économistes atterrés)
- Patricia Crifo (École Polytechnique, Crest – CNRS)
- Maryline Filippi (Bordeaux Sciences Agro, Université de Bordeaux, Recma – Revue internationale de l'économie sociale)
- Bernard Gazier (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)
- Gaël Giraud (CNRS, McCourt School of Public Policy de l'Université de Georgetown)
- Ahmet Insel (Université de Galatasaray)
- Florence Jany-Catrice (Université Lille 1, Association française d'économie politique – Afep)
- Serge Latouche (Université Paris-Sud)
- Éloi Laurent (Observatoire français des conjonctures économiques – OFCE)
- Nadine Levratto (EconomiX – CNRS-Université Paris X)
- Dominique Plihon (Université Paris Nord, collectif Les Économistes atterrés)
- Christophe Ramaux (Université Paris I, Centre d'économie de la Sorbonne, collectif Les Économistes atterrés)
- Nadine Richez-Battesti (Université d'Aix-Marseille, Association pour le développement des données en économie sociale – AddeS)
- Xavier Timbeau (Observatoire français des conjonctures économiques – OFCE).

Enseignants et chercheurs en sciences de gestion :

- Alexandre Rambaud (AgroParisTech - Cired, Université Paris-Dauphine, chaire « Comptabilité écologique », département « Économie et société » du Collège des Bernardins)
- Blanche Segrestin (Mines Paris Tech, PSL University).

Chiffres clés :

140 visiteurs uniques sur la page web du décryptage

88 inscrits à l'événement organisé à l'Assemblée Nationale en novembre

Transition écologique juste



L'étude « [Réussir une transition écologique juste](#) », conduite entre février et décembre 2022 en partenariat avec la Fondation de France, visait à analyser les manières dont l'ESS contribue à une société à la fois plus juste et plus durable et à dégager des propositions concrètes à destination des décideurs. Pour ce faire, le Labo de l'ESS s'est appuyé sur l'analyse de 26 initiatives issues de territoires variés.

En 2023, notre think tank a valorisé tout au long de l'année les enseignements de ce travail, en lien avec l'ensemble de ses parties prenantes.

Le référent de cette thématique est Pascal Brice, Président de la Fédération des acteurs de la solidarité.

DE MULTIPLES TEMPS DE VALORISATION DE L'ÉTUDE POUR CONTRIBUER À L'ACCULTURATION AU SUJET DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

L'étude « Réussir une transition écologique juste » a été dévoilée au grand public le 14 mars 2023 à l'occasion d'une restitution nationale ayant permis de valoriser les enseignements de ce travail et certaines initiatives étudiées. L'événement a rassemblé 180 personnes entre Paris et une visio-conférence en direct.

De nombreux autres temps de valorisation ont marqué l'année, lors d'événements grand public ou auprès de partenaires, parmi lesquels :

- Le 11 avril, dans le cadre du Cycle Supérieur de la Transition proposé par l'INET et l'ADT-INET auprès de dirigeants territoriaux à Strasbourg ;
- Le 21 avril, lors de la journée d'étude « Écologie populaire et développement social » de l'Unadel à Paris ;
- Le 10 mai, lors de la conférence « Pour une convergence des luttes écologistes et sociales » organisée par Alter Kapitaï et Les Canaux ;
- Le 24 mai, lors d'un webinaire organisé avec le RTES ;
- Le 21 juin, lors de l'Assemblée générale du Centre français des fonds et fondations
- Le 6 juillet, dans le cadre d'une table-ronde organisée pour l'Assemblée générale de Delphis à Paris ;
- Le 24 novembre, à Évry, auprès d'acteurs de la politique de la ville, dans le cadre de la journée "ODD et transition écologique" organisée par la Fonda et Ressources Urbaines.

UNE COMMUNICATION DÉDIÉE POUR RENFORCER LA VISIBILITÉ DE L'ÉTUDE ET DE SES ENSEIGNEMENTS

Porteuse d'un message fort, l'étude « Réussir une transition écologique juste » a fait l'objet d'une tribune publiée le 20 avril dans l'Humanité, co-signée par 15 organisations engagées dans la solidarité et la transition écologique, avec pour titre « La transition écologique doit être un projet d'émancipation individuelle et collective ! »⁴.

Afin de diffuser les enseignements de ce travail au plus grand nombre, l'équipe communication du Labo de l'ESS a produit en mars [une série de trois podcasts](#) dédiée à la transition écologique juste. Elle interroge respectivement Pascal Brice (Fédération des acteurs de la solidarité), Perrine Gaudé (Centre social de Bagatelle) et Matthieu Saujot (IDDRI).

828 écoutes sur la série de podcasts dédiée à la transition écologique juste
2 332 vues sur les pages web dédiées à la transition écologique juste

⁴La tribune est accessible sur le site de l'Humanité : <https://www.humanite.fr/en-debat/transition-ecologique/la-transition-ecologique-doit-etre-un-projet-demancipation-individuelle-et-collective-792083>



Éducation populaire

Dans la continuité de son travail sur la transition écologique juste, le Labo de l'ESS a initié en 2023 une démarche exploratoire visant à analyser et renforcer la contribution de l'éducation populaire à cette transition. La publication d'une note stratégique permettant de poser les constats et enjeux initiaux a ouvert la voie au démarrage d'une recherche-action.

UNE DÉMARCHE EXPLORATOIRE POUR RENFORCER LES ALLIANCES AUTOUR D'UNE ÉDUCATION POPULAIRE À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

L'étude « Réussir une transition écologique juste » a souligné la nécessité de faire de la transition écologique un processus émancipatoire pour chacun et chacune. Or, les connaissances et compétences liées à la transition écologique juste sont à la fois inégalement partagées et inégalement valorisées, et le débat public autour des enjeux écologiques tend à renforcer les fractures sociales. L'éducation populaire apparaît donc comme un levier essentiel pour mener à bien une transition réellement juste.

Fort de ce constat, le Labo de l'ESS a initié début 2023 une démarche exploratoire, avec deux objectifs :

- Contribuer à une meilleure compréhension des initiatives de l'ESS répondant au besoin d'une éducation populaire à la transition écologique juste et des problématiques qu'elles rencontrent ;
- Impulser une dynamique collective visant à favoriser leur changement d'échelle, leur interconnaissance et leur valorisation.

Cette démarche, qui s'appuie sur un groupe de travail d'une quarantaine de personnes, a permis de déboucher, dans une première phase, sur la corédaction avec le mouvement d'éducation populaire e-graine d'une [note stratégique intitulée « L'éducation populaire au service de la transition écologique juste des territoires »](#), publiée en juin. S'appuyant sur plusieurs entretiens avec des initiatives locales, celle-ci a permis de démontrer les apports de l'éducation populaire pour ancrer les territoires dans une démarche de transition écologique juste.

La note souligne la nécessité de construire sur les territoires de véritables alliances visant à faire de l'éducation populaire un levier pour la transition écologique juste, associant acteurs de l'éducation populaire, initiatives et réseaux de l'ESS engagés dans la transition et pouvoirs publics locaux. Elle a permis de lancer une réflexion débouchant sur une seconde phase visant à travailler sur ces alliances en s'appuyant sur une recherche-action qui débutera début 2024.

Zoom sur une initiative inspirante

Le Laboratoire d'Initiatives Alimentaires initié par e-graine Nouvelle-Aquitaine à Bordeaux

Une initiative présentée dans le cadre de la note stratégique « L'éducation populaire au service de la transition écologique juste des territoires »

Le Laboratoire d'Initiatives Alimentaires (LIA) est une démarche initiée par e-graine Nouvelle-Aquitaine (l'une des huit associations régionales du mouvement) au sein d'un quartier prioritaire de la politique de la ville (QPV) de Bordeaux, la Benauge. Initialement, ce projet s'inscrit dans la réponse à une commande de la Ville de Bordeaux autour du « mieux manger ». En 2019, l'association engage une démarche de diagnostic territorial, avec une enquête menée à la rencontre des habitants. Celle-ci révèle un manque d'offre alimentaire sur le quartier et un écosystème porteur pour mener une démarche de transformation du territoire autour des enjeux alimentaires.

Le projet associe aujourd'hui près de 75 acteurs appartenant à trois cercles : celui des habitants, celui des « agitateurs » (acteurs professionnels aux profils variés) et un comité de pilotage associant les partenaires institutionnels et financiers. Ces différents cercles se réunissent régulièrement pour créer en leur sein des relations de confiance permettant d'identifier, en partant des vécus et expériences de chacun, des besoins et des pistes d'actions pour repenser la politique alimentaire locale. Ces rencontres, réalisées au sein du quartier, permettent de partager les approches, en favorisant le changement de posture (tant pour les acteurs publics, professionnels du travail social ou du secteur socio-culturel, que pour les habitants) selon un principe d'écoute et de bienveillance mutuelles.

Les premières actions ayant émergé de ce projet sont la création d'un marché de producteurs locaux proposant des produits accessibles à tous et une rémunération digne, d'une offre de restauration à travers des cantines éphémères permettant mensuellement de valoriser les savoir-faire culinaires des habitants et l'aménagement de potagers en pied d'immeuble.

Incubée par e-graine Nouvelle-Aquitaine, la démarche est, depuis septembre 2022, portée par une association préfigurant la création d'une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) de trois salariées – une responsable, une chargée de projet et une facilitatrice-animatrice – demeurant à ce stade rattachées à e-graine Nouvelle-Aquitaine.

Une communication spécifique

Une [série de trois podcasts](#) a été produite et diffusée sur cette thématique en novembre 2023. Elle interroge respectivement Julien Mast (e-graine), Niki Vouzas (Familles rurales) et Delphine Chomiol (Fondation Crédit Coopératif)

625 écoutes sur la série de podcasts dédiée à l'éducation populaire

1164 vues sur les pages web dédiées à l'éducation populaire

Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste



Réalisée à l'initiative du fonds de dotation Que Vol'Terre, l'étude-action « [Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste](#) » démontre la nécessité d'accompagner et financer spécifiquement les coopérations territoriales dans une perspective de transition écologique juste. Débutée en septembre 2022, elle dévoilera ses enseignements en mars 2024.

Le pilote de cette étude-action est Marc Alphandéry, référent thématique.

RÉPONDRE AUX BESOINS SPÉCIFIQUES DES COOPÉRATIONS TERRITORIALES EN MATIÈRE D'ACCOMPAGNEMENT ET DE FINANCEMENT PAR L'ANALYSE ET L'ACTION

Dans son étude « [Dynamiques collectives de transition dans les territoires](#) », pilotée par Odile Kirchner en 2018-2020, le Labo de l'ESS pointait les freins auxquels étaient confrontées les coopérations territoriales, identifiant notamment des enjeux en matière d'accompagnement et de financement.

L'étude-action « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste » entend, dans la continuité de ce travail, explorer de quelles manières améliorer l'offre d'accompagnement et de financement pour mieux répondre aux besoins et défis spécifiques de ces dynamiques collectives, et leur permettre de changer d'échelle. Elle se décline en deux phases :

- Une phase de diagnostic, qui débouchera sur une publication début 2024. Ce travail s'appuie sur un comité de pilotage composé de France Active et FAIR et sur un groupe de travail composé d'une trentaine d'acteurs (structures de l'accompagnement, structures du financement, collectivités, porteurs de projets, chercheurs). Il a consisté en la réalisation de visites apprenantes et d'échanges complémentaires auprès de 12 initiatives ainsi que de deux séminaires (ayant réuni 70 personnes) pour identifier et prioriser les principaux défis auxquels doivent répondre l'accompagnement et le financement des coopérations dans les territoires, et définir collectivement des pistes d'action pour y répondre.
- Une phase d'expérimentation, nourrie des propositions et de la dynamique ayant émergé durant la première phase. Elle consiste en la constitution de collectifs d'action – appelés « chantiers coopératifs » – visant à traduire dans des actions opérationnelles les réponses aux enjeux identifiés collectivement dans le cadre de l'étude. La constitution de ces chantiers coopératifs est en cours : plus d'une cinquantaine d'acteurs ont été réunis le 19 octobre pour la journée de lancement de la démarche ayant permis de co-produire une charte.

Masterclass Autonomia



Le Labo de l'ESS propose depuis septembre 2023, et pour la première fois, une démarche originale de masterclass mensuelle autour de la transition écologique juste. Elle réunit, au long de 9 sessions mensuelles de septembre 2023 à juin 2024, une trentaine de professionnels de l'ESS pour explorer ensemble les grands textes contemporains permettant, à partir de la théorie, d'enrichir leur action transformatrice.

Cette masterclass est animée par Bastien Sibille, Président des Licoornes, qui en est le concepteur.

Une masterclass pour penser la transition écologique juste et notre action

Autonomia est une masterclass conçue et animée depuis plusieurs années par Bastien Sibille en France et au Québec. En 2023, elle est désormais proposée dans le cadre du Labo de l'ESS qui contribue à la construction du programme et l'animation de la dynamique collective.

L'objectif de cette masterclass est d'accompagner l'émergence d'une vision partagée de la transition écologique juste parmi les personnes engagées pour et au sein de l'économie sociale et solidaire, en s'appuyant sur la lecture et la mise en débat de grands textes de la pensée contemporaine.

La masterclass se compose de neuf sessions mensuelles de deux heures au format lunch and learn, se déroulant en présentiel au Cédias-Musée social et en visioconférence. Les sessions se déroulent en quatre temps :

- Une synthèse des principaux concepts et réflexions proposés dans le texte ;
- Une mise en perspective du texte par Bastien Sibille ;
- Un temps de réflexion individuel permettant aux participants de réfléchir aux apports et réflexions suscités par le texte vis-à-vis de leur action et/ou de leur organisation ;
- Un temps de mise en commun et de discussion autour des réflexions formulées individuellement.

Liste des séances proposées

- Séance d'ouverture
- Pourquoi distingue-t-on la nature de la culture ?
Philippe Descola, Par-delà nature et culture, 2015, Gallimard
- L'économie est-elle au service de la société ou est-ce l'inverse ?
Karl Polanyi, La Grande Transformation, 2009, Gallimard
- Quelle place pour le travail dans une perspective de sobriété ?
André Gorz, Métamorphoses du travail, 2004, Gallimard
- Fin du monde, fin du mois, même combat ?
Éloi Laurent, Économie pour le XXI^e siècle, 2023, La Découverte
- Le progrès technique est-il réellement un progrès ?
Jacques Ellul, Le bluff technologique, 2012, Fayard
- Le capitalisme a-t-il été bénéfique pour les femmes ?
Silvia Federici, Caliban et la Sorcière, 2014, Entremonde
- L'écologie est-elle une idée occidentale ?
Robin Wall Kimmerer, Tresser les herbes sacrées, 2021, Le Lotus et L'éléphant
- Séance de conclusion

Le Labo de l'ESS met à disposition divers contenus liés à ce projet :

- [Une page dédiée](#) afin de nourrir davantage la réflexion autour de la pensée des auteurs de chaque session.
- [Une émission de radio](#) « Juste éco » sur les ondes de Fréquence Protestante dédiée chaque mois, au contenu de la masterclass.

*35 participants à la Masterclass
Plus de 400 vues sur les pages web dédiées*



Pôles territoriaux de coopération économique

Le Labo de l'ESS poursuit son engagement en faveur des pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) en s'inscrivant dans la démarche de relance nationale décidée par le gouvernement depuis 2020.

UN ENGAGEMENT CONTINU POUR UN DÉVELOPPEMENT DES PTCE EN FRANCE

Acteur central de la reconnaissance des PTCE depuis bientôt 15 ans, le Labo de l'ESS poursuit son engagement auprès de ces formes de coopérations territoriales.

Il contribue à la définition et au suivi des actions menées dans le cadre de la politique de relance nationale des PTCE en participant à la cellule d'animation du dispositif national de soutien des PTCE. Il a également participé à l'instruction des dossiers des PTCE candidats à la phase 2 de l'AMI PTCE Émergents⁵. Il contribue également à une démarche de co-construction de la feuille de route 2024-2027 de la politique de soutien nationale aux PTCE.

Au sein du collectif informel Ambition PTCE – associant le Coorace, ESS France, le RTES, le MES et le Labo de l'ESS – ce dernier a également contribué à la co-construction et l'animation de deux journées nationales des PTCE en 2023, les 17 mai et 17 octobre. Il anime au sein de ce collectif la charte des PTCE, qui compte aujourd'hui plus de 140 signataires.

⁵Pour en savoir plus sur les lauréats 2023 de cet AMI : <https://www.lelabo-ess.org/Laur%C3%A9ats-PTCE-2023->

Il a participé au séminaire « Penser les coopérations territoriales à partir des PTCE » organisé par le collectif Chercheurs PTCE animé par Laurent Fraise, qui a rassemblé une trentaine de participants.

Enfin, il continue d'analyser et valoriser les PTCE dans ses travaux, notamment dans le cadre de l'étude l'étude-action « Accompagner et financer les coopérations dans les territoires au service de la transition écologique juste ».

2800 vues sur les pages web dédiées

COOP COMMUNS : INITIATIVE INSPIRANTE PUBLIÉE DANS LA NEWSLETTER D'OCTOBRE 2023 (EXTRAIT)

Cette jeune société coopérative d'intérêt collectif (SCIC), située dans le sud-est parisien, porte un projet pour un monde plus juste et durable : une sécurité sociale de l'alimentation (SSA). Que se cache-t-il derrière Coop Communs ? [...] Et comment traduire la sécurité sociale dans le domaine alimentaire ? Loïc Bronnec, designer de formation, aujourd'hui co-fondateur de Coop Communs nous explique ce projet !

[...] Installée dans le sud-est parisien, le champ d'action de Coop Communs couvre les 13ème et 14ème arrondissements de Paris et le territoire de l'établissement public territorial (EPT) Grand-Orly Seine Bièvre, communauté de 24 communes. Inspirée par la Bellevilloise de 1877, elle s'est investie d'une mission : transférer le pouvoir de production économique entre les mains des citoyens sous forme d'écosystème de communs. Pour cela, Coop Communs s'est donné un objectif : « créer les conditions de coopération et de convivialité pour mettre en place un écosystème coopératif œuvrant dans une dynamique de transformation macroéconomique de notre société, à travers une mise en sécurité sociale des besoins essentiels de la vie ». Pour faire court, créer les conditions économiques pour rendre possible l'élargissement de notre système de sécurité sociale (et ses 5 "branches" actuelles), en commençant par l'alimentation.

Mais alors, qu'est-ce qu'une sécurité sociale de l'alimentation (SSA) ? Celle-ci part d'un constat : l'alimentation est un besoin humain essentiel, au même titre que la santé. Nous avons donc besoin de pouvoir la garantir à toutes et tous, sans la réduire à une préoccupation individuelle. Aujourd'hui, le système alimentaire ne le permet pas, et les problèmes d'accès à une alimentation saine mais aussi de production durable se multiplient.

Concrètement, en s'inspirant du modèle du régime général tel qu'il a existé en 1946 et 1967, une carte vitale de l'alimentation donnerait accès, chez des acteurs conventionnés, à des aliments pour un montant estimé à 150 euros par mois et par personne. Pour cela, trois piliers essentiels, issus des travaux de Bernard Friot et repris dans le socle commun du collectif national pour une SSA dont la coopérative est membre :

- L'universalité de l'accès pour produire un droit ;
- Un conventionnement des distributeurs et produits accessibles organisé démocratiquement ;
- Un financement par cotisation fondé sur la valeur ajoutée produite par l'activité économique.

Par le pôle territorial de coopération économique (PTCE), Coop Communs œuvre donc pour la confiance nécessaire à la coopération et la mobilisation des acteurs locaux autour de communs. Par la formation et la coopérative d'activité et d'emploi (CAE), elle diffuse pour les compétences nécessaires à la production et l'innovation. Par l'incubateur et le conseil, elle œuvre pour la pertinence de propositions inscrites dans une redirection écologique et sociale. Par des tiers-lieux alimentaires, elle agit pour la santé et la convivialité.



ESS en Europe

À un an des élections européennes, le Labo de l'ESS a souhaité contribuer aux réflexions de l'Union sur les enjeux de transition en proposant un travail d'analyse sur la transition écologique juste et l'ESS, croisant les enseignements de son étude publiée en début d'année avec les perspectives dégagées par des initiatives de plusieurs autres pays européens.

Ce travail est co-porté au sein du collectif composé, outre le Labo de l'ESS, think thank européen Pour la Solidarité (PLS), REVES et du RTES. **Il est piloté, ainsi que l'ensemble des productions sur les enjeux européens et internationaux, par Michel Catinat, Référent Europe.**

UN TRAVAIL SUR LES CONTRIBUTIONS DE L'ESS À UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Fort de sa récente étude « Réussir une transition écologique juste », le Labo de l'ESS a construit avec le think tank Pour la Solidarité, le RTES et REVES une réponse à un appel à engagements (call for pledges) de la Commission européenne dans le cadre du Transition pathway on proximity and social economy⁶.

Ce travail s'appuie sur l'analyse croisée de 17 initiatives de l'ESS, issues de plusieurs pays européens : la France, la Belgique, la Suède, le Luxembourg, la Roumanie, l'Italie, la Pologne, l'Espagne et la Slovénie. Il permet d'explicitier les apports de ces initiatives à la transition écologique juste et de dégager plusieurs facteurs clés de leur succès.

Ce travail, publié en fin d'année, vise à impulser un renforcement des actions et soutiens apportés par l'Union européenne à l'ESS dans la perspective de respecter ses engagements tant environnementaux que sociaux.

D'AUTRES CONTRIBUTIONS POUR ÉCLAIRER LES ENJEUX EUROPÉENS ET INTERNATIONAUX AUTOUR DE L'ESS.

En outre, le Labo de l'ESS continue à proposer des éclairages sur l'actualité des enjeux européens et internationaux pour l'ESS. En 2023, il a notamment produit deux décryptages :

- En mai, à propos du Forum mondial sur l'économie social et solidaire de Dakar, auquel il a participé : « [Que retenir du forum mondial sur l'économie sociale et solidaire à Dakar ?](#) » ;
- En novembre : « [Vers une reconnaissance juridique des associations à but non lucratif et de leurs activités transfrontalières dans l'Union européenne](#) », à propos du projet de directive sur les associations transfrontalières européennes, présenté par la Commission européenne en septembre 2023.

Le Labo de l'ESS a également participé à la conférence européenne de l'Economie Sociale les 13 et 14 novembre 2023 à San Sebastian.

453 vues sur les pages web dédiées

⁶Pour en savoir plus : https://single-market-economy.ec.europa.eu/sectors/proximity-and-social-economy/transition-pathway_en



Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens au service de l'ESS

Pour la 3^{ème} année consécutive, le Labo de l'ESS a poursuivi son programme d'action « Des lieux physiques et virtuels, pour créer des liens, au plus près, au plus loin ». Afin de nourrir et défricher les enjeux de l'économie sociale et solidaire, le Labo de l'ESS a développé au fil des ans une activité événementielle plus dense et variée, en coconstruisant notamment des événements avec ses partenaires.

RÉAGIR À L'ACTUALITÉ ET PROMOUVOIR NOS RÉFLEXIONS

En 2023, le Labo de l'ESS a publié quatre décryptages de l'actualité, portant sur les questions européennes, la perception de l'ESS par les économistes, et le sens au travail, dans la suite de ses travaux sur les nouvelles formes d'emploi. En effet, au moment du vote de la réforme des retraites, l'équipe du Labo s'est particulièrement penchée sur les enjeux liés au rapport des français au travail « L'économie sociale et solidaire, un modèle en réponse à la perte de sens du travail ? ».

Autre format participant de ce programme, le podcast « Faire Éco » a déjà produit son 22^{ème} épisode et permet de donner la parole aux différents acteurs de terrain et experts sur différentes thématiques. En 2023, le Labo de l'ESS a ainsi réalisé et diffusé six nouveaux épisodes sur les thèmes de la transition écologique juste et de l'éducation populaire.



VALORISER L'ESS PAR LA CULTURE

En 2023, le Labo de l'ESS a maintenu son engagement pour animer une programmation culturelle en partenariat avec le Cédias – Musée social, dans ses locaux du 5 rue Las Cases à Paris.

Au 1^{er} semestre, le Labo de l'ESS a conclu un cycle de conférences avec des étudiants de grandes écoles, amorcées en 2022, par l'organisation d'une conférence en partenariat avec Centrale Supélec portant sur la sobriété.

Pour diffuser et rendre ses travaux plus accessibles, le Labo de l'ESS a maintenu le format de projection-débat sur des thématiques qui lui sont chères. L'année a débuté par la diffusion, le 24 janvier, du documentaire « Un revenu pour la vie » de Michaël Le Sauce, afin d'échanger sur la question du revenu universel. Au printemps, le Labo de l'ESS a co-organisé avec la CG Scop et la société The Jokers, l'avant-première du film « De grandes espérances » de Sylvain Desclous sorti en salle en mars 2023. L'année s'est conclue par la projection du film « Low-tech, les bâtisseurs du monde d'après » d'Adrien Bellay, valorisant ainsi l'étude du Labo de l'ESS. Au total, 342 personnes se sont inscrites à ces événements.

Le partenariat, initié à son lancement, avec la collection Mondes en transition aux éditions Les petits matins s'est prolongé en 2023 par l'organisation de quatre soirées-dédicace autour d'ouvrages : « L'économie sociale et solidaire, une utopie réaliste pour le XXI^{ème} siècle » de Robert Boyer, « Réinventer le mutualisme » de Christian Oyarbide, « Communs et économie solidaire » de Fanélie Carrey-Conte et « S'engager » de Claire Thoury.



COMMUNICATION

Supports numériques

2 mini sites

en plus du site web institutionnel

23 084

destinataires de la newsletter

2 615

écoutes des podcasts

Réseaux sociaux

29 300

abonnés X
- 1% en un an

16 110

abonnés Facebook
+ 2% en un an

29 812

abonnés LinkedIn
+ 12% en un an

En 2023, l'équipe communication s'est attachée à améliorer sa présence digitale. Nouveaux visuels et suivi des audiences ont initié un travail plus important sur le site internet. En effet, le Labo de l'ESS a été accompagné pour améliorer son référencement naturel, en questionnant ses pratiques et en améliorant la rédaction pour le web. C'est un travail à poursuivre et faire perdurer pour élargir l'audience des travaux du think tank.

Chaque année l'équipe communication travaille pour fournir des supports de qualité, informant sur l'ESS et valorisant les réflexions pouvant nourrir l'écosystème. La newsletter, les réseaux sociaux et le site internet du Labo de l'ESS recensent les événements, diffusent des contenus riches et variés, mettent en avant les initiatives des territoires et créent du lien autour de l'économie sociale et solidaire.

L'année 2023 a également été rythmée par une activité événementielle fournie. Restitutions d'étude, projections-débats, conférences étudiantes et conférences-dédicaces autour d'ouvrages : le Labo de l'ESS a sensibilisé et valorisé l'ESS auprès de différents publics. Ces événements ont rencontré un grand succès et ont rassemblé, puisque c'est l'identité de l'association, des citoyens de l'ensemble du territoire.

Si le think tank a organisé divers événements, son équipe et sa gouvernance sont intervenus dans une pluralité de rencontres. Le Labo de l'ESS s'est ainsi notamment investi au Forum mondial 3zéro et aux Journées de l'économie autrement (voir ci-après).

Le Labo de l'ESS dans LA PRESSE

Plus d'une dizaine d'articles et de tribunes ont été publiés dans les médias généralistes nationaux et régionaux. Le Labo de l'ESS est sollicité directement et selon l'actualité afin de produire des articles sur des thématiques précises : la transition écologique juste, les économistes et l'ESS ou encore l'économie sociale en Europe.

QUELQUES EXEMPLES DE RETOMBÉES PRESSE :

- « Il est nécessaire d'articuler la transition écologique et la justice sociale », un article écrit par Stéphanie Senet pour AEF info paru le 23 mars sur la publication de l'étude « Réussir une transition écologique juste »
- Une série de 7 articles publiés dans Alternatives Economiques dans le cadre de l'étude « Regards d'économistes sur l'ESS ».
- « L'économie sociale solidaire s'internationalise », un article d'Aude Carasco publié dans la Croix, le 20 septembre 2023 dans lequel Hugues Sibille et Bastien Sibille parlent de l'économie sociale à l'échelle internationale et européenne.
- « La transition écologique doit être un projet d'émancipation individuelle et collective ! », une tribune publiée le 20 avril dans l'Humanité pour promouvoir l'étude « Réussir une transition écologique juste ».
- « Pour être juste, la transition écologique doit être mise en œuvre de façon démocratique », un article publié en septembre 2023 sur la tribune Fonda par le Labo de l'ESS et le mouvement e-graine.

INITIATIVES INSPIRANTES

6 articles « Initiatives inspirantes » sur des projets de terrain exemplaires partout en France ont été rédigés, et diffusés via la newsletter mensuelle.

TRIBUNES

5 tribunes rédigées et diffusées dont 3 de Hugues Sibille, Président du Labo.

ARTICLES D'ACTUALITÉ

74 articles d'actualité en lien direct avec l'économie sociale et solidaire ont été postés sur notre site Internet.

RELAIS D'INFORMATION

150 relais d'information sur des événements organisés par des partenaires ont été réalisés sur notre site.

RESTITUTION D'ÉVÉNEMENTS

En synergie avec les orientations stratégiques du Labo de l'ESS, les restitutions d'événements évoluent pour se retrouver sous format audio ou vidéo, toujours disponibles sur le site Internet du Labo. En 2023, cinq événements ont fait l'objet d'un enregistrement et sont ainsi (re)visionnables en ligne.

Les interventions

DU LABO

À titre d'exemple

Conférence sur le sens du travail auprès de l'association des anciens amis de la FAGE, le 14 février en visioconférence - Intervention de Christiane Demontès

Présentation sur l'ESS en Europe au Conseil économique, social et environnemental, le 16 mars au PanEurope - Intervention de Michel Catinat

Présentation de l'étude « Réussir une transition écologique juste » lors de l'événement **« Réussir la transformation bas carbone de l'emploi : du diagnostic à l'action »**, organisé par le Shift project pour les Shifters le 4 avril en visioconférence – Intervention de Florian Laboulais

Présentation de l'étude « Réussir une transition écologique juste » lors du **Cycle supérieur de la transition organisé par l'ADT INET**, le 11 avril à Strasbourg – Intervention d'Hugues Sibille et Florian Laboulais

Table ronde sur **« Les communs dans nos assiettes »** organisée par l'Ecole des communs de l'alimentation, les 4 et 6 mai à Marseille – Intervention de Marc Alphandéry

Conférence **« Pour une convergence des luttes écologistes et sociales »** organisée par AlterKapitae et Les Canaux, le 10 mai à Paris – Intervention de Florian Laboulais

Présentation de l'étude « Réussir une transition écologique juste » lors de la **Rencontre des fondateurs de la Fondation de France**, le 14 juin à L'Île Saint Denis – Intervention de Marie Vernier

Table-ronde sur la transition écologique juste et l'ESS à la **Convention nationale de la CG Scop**, le 4 juillet à Pantin – Intervention de Marie Vernier

Appropriation des enjeux de transition écologique dans les QPV lors de la journée **« ODD et transition écologique »** organisée par la Fonda et Ressources urbaines, le 24 novembre à Evry – intervention d'Elisa Lemaire

Table-ronde **« Penser l'écologie politique aujourd'hui à partir d'André Gorz »** organisée par Le Labo de l'ESS aux **Journées de l'économie autrement**, le 25 novembre à Dijon – animation par Florian Laboulais



« INVENTER DEMAIN »

L'actualisation du projet associatif du Labo de l'ESS

En 2023, le Labo de l'ESS a initié une réflexion sur son projet associatif et une nouvelle feuille de route stratégique 2024-2026. Désireuse de faire de ce travail un espace de co-construction et de dialogue avec toutes ses parties prenantes, l'association a ainsi mobilisé la gouvernance, l'équipe salariée, les adhérents et les partenaires pour écrire ensemble un nouveau projet stratégique.

CONTEXTE

En janvier 2017, le Labo de l'ESS avait mené une démarche de définition et d'orientations agrémentées de préconisations aboutissant au document « nous avons un 'REVE' ». Trois ans plus tard, il adoptait de nouvelles orientations stratégiques, élaborées sur la base d'une analyse comparative de l'écosystème et d'un certain nombre d'actualités structurantes pour le Labo, dont son emménagement au Cédias-Musée social. Ces nouvelles orientations invitaient déjà à croiser les enjeux de l'ESS avec ceux de la transition écologique, et influencèrent tous ses travaux depuis lors. Pour autant, celles-ci n'étaient pas issues d'une réflexion collective sur la vision et des messages à porter.

En 2023, sur proposition de Marie Vernier, la déléguée générale, le Président et le comité de direction décident de réinterroger le projet associatif du Labo de l'ESS, sa vision, ses missions, ses valeurs, ses publics cibles et ses principes d'action au regard d'une actualité marquée par l'anniversaire de la loi sur l'ESS, la reconnaissance internationale de son pouvoir transformateur et l'essor de « l'économie à impact ».



CADRAGE ET APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

Le projet associatif doit permettre avant tout l'appropriation partagée d'un certain nombre de fondements de l'action du Labo, et la capitalisation sur son expérience et de ses travaux depuis plus de 10 ans. C'est sur cette base que doit être pensée la réaffirmation de ses fondamentaux et que peuvent émerger les idées et des moyens d'intervention nouveaux. Le déroulement du projet s'est ainsi réalisé sur une période de 10 mois, organisés en trois grandes séquences qui ont permis de :

- Définir l'objet social du Labo de l'ESS
- Proposer une méthode et une organisation pour mieux atteindre les objectifs fixés
- Déployer et mobiliser des parties prenantes (gouvernance, adhérents, partenaires).

Phase 1: réalisation d'un diagnostic partagé quantitatif et qualitatif

Un état des lieux sur la perception du Labo de l'ESS a été réalisé en interne et auprès d'une vingtaine d'acteurs extérieurs gravitant autour de l'association (têtes de réseaux, chercheurs, financeurs, collectivités locales, autres think tanks). De ce diagnostic ont pu être ainsi identifiés et cartographiés les grands enjeux du Labo de l'ESS en termes de lisibilité de son action et de positionnement au sein de l'écosystème de l'ESS et de la transition écologique juste. Ces diverses expressions ont également permis de faire ressortir différents niveaux d'attentes vis-à-vis de la vocation et des activités du Labo par ses parties prenantes.

Phase 2: élaborations de scénario de projections

A partir d'un travail de synthèse des perceptions et des attentes, quatre hypothèses d'évolution extrêmes ont émergé et ont pu être soumises en assemblée générale (voir encadré page suivante) . De ces ateliers collectifs a ainsi pu être rédigé un livre des scénarii intégrant les impacts que chaque choix aurait sur l'activité de l'association permettant à la gouvernance d'imaginer un scénario final le plus souhaitable et réalisable pour l'association.

Phase 3: formulation d'un arbre des valeurs

En parallèle, un sondage a été adressé à tous les adhérents et partenaires du Labo pour qu'ils puissent exprimer ce que le Labo représentait à leurs yeux, ce qui a permis de dégager les grandes valeurs régissant la vision du Labo et ses principes fondateurs.

Phase 4 : écriture d'une feuille de route stratégique 2024 – 2026

À partir des ambitions exprimées dans le projet associatif, quatre grands défis ont été imaginés pour une feuille de route triennale. Des groupes de travail réunissant la gouvernance et les salariés ont identifié les moyens et les ressources nécessaires autour de cinq thèmes : le choix des axes thématiques de travail, l'identification et l'organisation des ressources humaines, la recherche d'alliances, la mobilisation des ressources financières et l'évaluation des actions.

Phase 5 : présentation et promotion du projet associatif et de la feuille de route auprès des acteurs de l'ESS et des acteurs publics

La rédaction d'un projet associatif et d'une feuille de route nécessite enfin la mobilisation de tous. Un dispositif de communication et d'animation auprès des publics cibles a été imaginé pour garantir l'appropriation des textes fondateurs et le déploiement des actions.

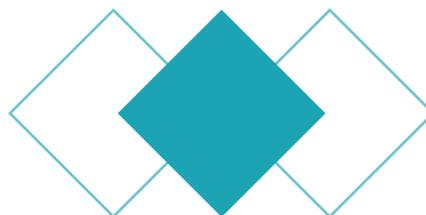
UNE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE PARTICIPATIVE POUR IMAGINER LA NOUVELLE VISION DU LABO

Parce que le Labo de l'ESS a souhaité construire son projet associatif de manière collective, l'Assemblée générale de juin 2023 a été ouverte aux adhérents et aux acteurs agissant aux côtés de l'association. Afin d'explorer et de nourrir quatre scénarii, des ateliers participatifs ont été proposés à chaque participant, en adaptant la méthode des chapeaux de bono et du world café pour réagir à quatre hypothèses :

- Atelier 1 « Et si le Labo devenait une structure de recherche et de prospective »
- Atelier 2 « Et si le Labo devenait un think et un do tank »
- Atelier 3 « Et si le Labo devenait une organisation s'adressant au-delà des frontières de l'ESS »
- Atelier 4 « Et si le Labo devenait une organisation militante et engagée »

Le comité méthodologique

Un comité méthodologique a été constitué pour accompagner le bon déroulement du projet de réactualisation. Composé de deux personnes issues du Comité de direction (le vice-président, Christian Sautter et Lydia Feghloul, directrice du cabinet Nova Practice) et de deux personnes issues du Conseil d'orientation (Sophia Lakhdar, directrice de l'agence de conseil 1001ressources et Barbara Blin Barrois, chercheuse spécialiste de la coopération), il précise la méthode pour chaque séquence et garantit le chemin pour atteindre les objectifs fixés.





L'association soumettra à une **Assemblée générale réunie extraordinairement en janvier 2024** sa feuille de route 2024-2026. Elle ancre ses travaux dans le fil rouge de la transition écologique juste. Les trois thématiques qui en découlent – modèle économique, démocratie et travail – nourriront de nouveaux projets visant à documenter et nourrir l'ESS et les acteurs engagés dans son développement dans une visée radicalement transformatrice.

Ces perspectives débiteront en 2024 par la continuation des dynamiques enclenchées en 2023 : une recherche-action sur l'éducation populaire, des chantiers coopératifs sur la question des coopérations territoriales, des temps forts européens et un engagement renouvelé en faveur des PTCE. Plus que jamais, ces actions s'inscriront dans des dynamiques collectives car c'est par la coopération et la solidarité que l'ESS réussira à défendre un chemin de transition vers un futur désirable, juste et soutenable.

EDUCATION POPULAIRE

Le projet « L'éducation populaire au service d'une transition écologique juste » va entrer en 2024 dans une deuxième phase de recherche-action, en partenariat avec le mouvement e-graine et la Fabrique des transitions.

Dans un premier temps, le but de cette démarche collective sera de réaliser sur plusieurs territoires (urbains, péri-urbains et ruraux), des diagnostics partagés entre les différents acteurs locaux de l'éducation populaire, de l'ESS et des pouvoirs publics. Il s'appuiera pour cela sur des visites apprenantes, entretiens qualifiés et séminaires de travail avec les partenaires locaux.

Dans un second temps, l'objectif sera de dégager collectivement des pistes concrètes d'action pour renforcer les écosystèmes locaux et leurs actions, et expérimenter de nouvelles réponses aux enjeux de l'éducation populaire à la transition écologique juste.

Afin de permettre un partage d'expériences et une analyse transversale un groupe de travail interterritorial se réunira tout au long du projet.

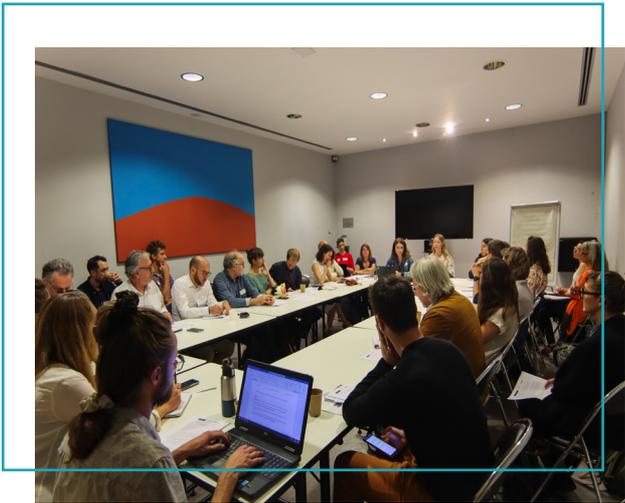
ACCOMPAGNER ET FINANCER LES COOPÉRATIONS DANS LES TERRITOIRES AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

Finalisée en décembre 2023, l'étude-action « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste » sera diffusée en mars 2024 à l'occasion d'une restitution nationale. D'autres événements de restitution et interventions sur le sujet seront programmés pour valoriser ses enseignements.

En 2024, la dynamique autour des chantiers coopératifs se poursuit, autour de cinq groupes :

- Développer les compétences et métiers des acteurs de la coopération
- Développer les outils financiers au service de la coopération
- Inventer et formaliser des dispositifs d'accompagnement adaptés aux coopérations territoriales
- Développer les écosystèmes coopératifs territoriaux
- Construire un plaidoyer sur le financement et l'accompagnement des coopérations à un niveau national et local

La coordination de cette dynamique sera portée par un comité de pilotage animé par le Labo de l'ESS.



PTCE

Le Labo de l'ESS poursuivra son engagement auprès des PTCE, tant dans le suivi et l'appui à la politique nationale de soutien à ceux-ci que dans la contribution à la production de connaissances les concernant.

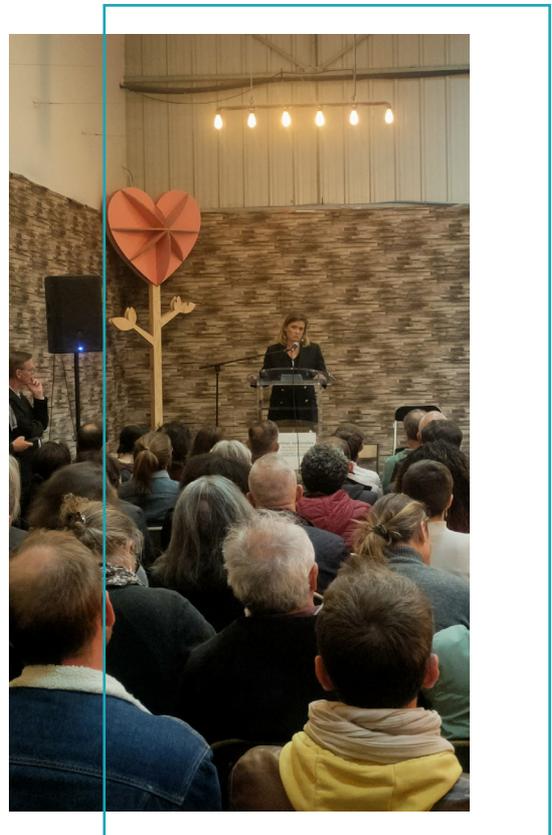
Il a par exemple répondu en 2023, au sein d'un collectif porté par le Club Terre d'EFC Île-de-France, à l'appel à commun « Sobriété & Résilience » de l'ADEME en proposant une analyse des modèles économiques de la coopération territoriale appliquée aux enjeux du bâtiment. Le modèle des PTCE fera assurément partie de l'analyse proposée si le projet est retenu.

Le Labo de l'ESS poursuivra son travail d'animation de la charte des PTCE dans la perspective de renforcer son appropriation par l'ensemble des PTCE.

EUROPE

En cette année d'élection, le Labo de l'ESS restera mobilisé sur les enjeux européens, plusieurs événements et des éclairages seront produits tout au long de l'année.

Plus spécifiquement, le Labo de l'ESS et le collectif européen qu'il anime avec Pour la solidarité, le RTES et REVES valoriseront le travail mené en 2023 sur la transition écologique juste et l'ESS en Europe, en réponse à l'appel à engagement de la Commission européenne.





GOUVERNANCE

LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION

Le Labo de l'ESS est une association loi 1901 créée en 2010.

Sa gouvernance s'organise autour d'un Comité de direction restreint et d'un Conseil d'orientation plus élargi dont les membres sont élus lors de l'Assemblée générale. Le Comité de direction et le Conseil d'orientation se composent de personnes qualifiées qui ont toutes à cœur de développer les valeurs portées par l'économie sociale et solidaire.

LA PRÉSIDENTE

Le Labo de l'ESS est présidé depuis novembre 2015 par **Hugues Sibille**. Son président d'honneur est **Claude Alphandéry** et son vice-président **Christian Sautter**.

LE COMITÉ DE DIRECTION

Instance décisionnelle de l'association, le Comité de direction gère les comptes, le budget et les ressources humaines. Il représente le Labo de l'ESS auprès du grand public. Il est composé de 11 personnalités qualifiées (à la quasi-parité avec 5 hommes et 6 femmes).

Les membres du Comité de Direction :

Claude Alphandéry
Christiane Bouchart
Fatima Bellaredj
François Dechy
Lydia Feghloul
Catherine Le Gac
Francis Levy
Yesil Rusconi
Christian Sautter
Hugues Sibille
Marie Vernier

LE CONSEIL D'ORIENTATION

Lieu de débat de fond ou sur l'actualité, le Conseil d'orientation définit les orientations stratégiques du Labo de l'ESS. Il se compose d'expert-e-s de l'ESS ou de dirigeant-e-s de structures de l'ESS et associe les salarié-e-s de l'association. Le président, le président d'honneur, le vice-président, le trésorier, la déléguée générale et les expert-e-s responsables des thématiques en sont membres de droit. Cette instance peut se réunir jusqu'à quatre fois par an.

Les membres du Conseil d'orientation :

Claude Alphanféry
Marc Alphanféry
Vincent Aurez
Patrick Behm
Barbara Blin-Barrois
Stéphane Bossuet
Christiane Bouchart
Pascal Brice
Louis Brigand
Jean-Louis Cabrespines
Fanélie Carrey-Conte
Michel Catinat
Christophe Chevalier
Sébastien Darrigrand
Pierrick de Ronne
Christiane Demontès
Elise Depecker (depuis juin 2023)
Cécile Daclin
Camille Dorival
Thierry det u Bouëtiez
Myriam Faivre
Mathieu Fortin
Romain Guerry
Célia Hanssen
Anne Kunvari
Sophia Lakhdar
Bernard Latarjet
Isabelle Laudier
Cécile Leclair
Francis Levy
Frédérique Pfrunder (jusqu'en décembre 2023)
Dominique Picard
Arnaud Pouilly
Christian Sautter
Hugues Sibille
Annick Valette
Marie Vernier
Patrick Viveret
Elisa Yavchitz

LES RÉFÉRENTS THÉMATIQUES

Le Labo bénéficie de l'appui d'experts sur chacune de ses thématiques de travail.

Marc Alphanféry | « Agriculture et alimentation durables » et « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique et sociale »
Patrick Behm | « Transition énergétique citoyenne »
Philippe Bihouix | « Low-tech et ESS »
Pascal Brice | « Transition écologique juste »
Louis Brigand | « Mer et ESS »
Michel Catinat | « ESS européenne »
Christiane Demontès | « Nouvelles formes d'emploi »
Romain Guerry | « Santé et ESS »
Bernard Latarjet | « Culture et ESS »
Francis Levy | « Nouvelles formes d'emploi »
Dominique Picard | « Agriculture et alimentation durables »
Hugues Sibille | « Pôles territoriaux de coopération économique »

L'ensemble des membres de la gouvernance du Labo s'investissent également dans nos travaux.

L'ÉQUIPE

Lucie Camus (depuis septembre), chargée de communication
Florian Laboulais, responsable projets et développement
Pauline Le Guennec (jusqu'en juin), chargée de communication
Joséphine Lefebvre (jusqu'en décembre), responsable communication
Elisa Lemaire, chargée de mission
Amélie Pédrot (depuis avril), responsable vie associative et administration
Romane Valy (jusqu'en juin), chargée de mission
Mickaël Vartuaroglu (depuis septembre), chargé de projets collectifs
Marie Vernier, déléguée générale

Ils travaillent avec le Labo de l'ESS

Le Labo de l'ESS coopère avec de nombreuses structures de l'économie sociale et solidaire pour mener à bien ses missions. Ces partenaires sont notamment présents au sein des groupes de travail ou associés dans la préparation de nos événements ou de visites apprenantes.

- Activ'Action
- Ademe
- Ademe Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Adie
- AG2R La Mondiale
- Alter kapitaë
- Alternatives Economiques
- ANCT
- Animacoop
- ANPP - Territoires de projet
- Apes HdF
- Association des lecteurs d'Alternatives Economiques
- Association Zoein France
- ATD Quart Monde
- ATEMIS - LIR
- ATIS
- Avise
- Bastien Sibille
- BFC en transition
- C2SOL
- Caisse d'Epargne
- Cedias -Musée social
- Centrale Supélec
- Centre français des Fonds et Fondations
- Chaire ESoPS
- Chaire Terr'ESS de Sciences Po Bordeaux
- Chantier Ecole
- Club INNE
- Club Terres EFC Île-de-France
- Clus'Ter JURA
- CMAR Provence-Alpes-Côte d'Azur
- CO Conseil
- Collectif Chercheurs PTCE
- Collectif transition citoyenne
- Communauté d'agglomération du Pays de Grasse
- Concerts de poche
- Conseil national des politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (CNLE)
- Convention des Entreprises pour le Climat
- Convention des Entreprises pour le Climat Provence-Corse
- Coopaname
- Coopérative Carbone
- Coorace
- Crédit Coopératif
- Crédit Mutuel Arkéa
- Cress Aura
- Cress Bretagne
- Cress Centre- Val de Loire
- Cress Ile-de-France
- Cress Sud-PACA
- Delphis
- Dreets Bretagne
- Dreets Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Editions Les Petits Matins
- e-graine
- e-graine Normandie
- Eko!
- Ellyx
- Emmaüs France
- ESS France
- Eurométropole de Strasbourg
- Eusko
- Fabrique des transitions
- fabt
- FAGE
- Fair
- Familles Rurales
- Fédération des acteurs de la solidarité
- Fédération nationale des Caisses d'épargne

- Fondation Crédit Coopératif
- Fondation de France
- Fondation Entreprendre
- Fondation RTE
- Fondation Zoein
- France Active
- France Active Alsace
- France Active Franche Comté
- France Active IDF
- France Active Bourgogne-Franche-Comté
- France Tiers-Lieux
- Fréquence Protestante
- GARC.ESS
- GECES
- Générateur Bourgogne-Franche-Comté
- Groupe Caisse des Dépôts - Banque des territoires
- Groupe ESS et RSE à l'Assemblée Nationale
- Harmonie Mutuelle ESS
- Haut Conseil à la vie associative
- Horizons Solidaires
- IE-EFC
- Institut national des Etudes territoriales (INET)
- Institut pour la recherche de la CDC
- Inter-Made
- InterstiCiel
- Jadopteunprojet.com
- JEKO
- La 27e Région
- La Butinerie
- La Cimade
- La Fonda
- Le Centsept
- Le Kiif
- Le LISE
- Le Mouvement Associatif
- le Mouvement pour l'Économie Sociale
- Les Canaux
- Les Ecosolies
- Les PTCE Français
- Lorient Agglomération
- Low-tech Touraine
- Makesense
- Métropole de Lyon
- MGEN
- Mouvement Colibris
- Mouvement Sol
- Nektar
- OKHRA SCIC
- Pacte du Pouvoir de Vivre
- Paris 1- Panthéon Sorbonne
- Pôle ESS du Pays de Lorient
- Pour la solidarité
- PTCE Nola
- PTCE Pays de France
- Quadrant Conseil
- Région Bourgogne-Franche-Comté
- Région Bretagne
- Région Centre-Val de Loire
- Région Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Régions de France
- Réseau Cocagne
- Réseau Oxygène
- Restos du Cœur
- REVES
- Ronalpia
- RTES
- Savoir Devenir
- Secours catholique
- Sphérik & co
- Super Cafoutch
- T.E.T.R.I.S. SCIC
- TERA
- Terres en Villes
- Territoires Zero Chômeur de Longue Durée
- UDES
- UNADEL
- Union nationale des CCAS
- Union régionale des SCOP
- Uniopss
- Unis-Cité
- Ville de Dunkerque
- Ville de Nancy
- Ville de Poitiers
- Ville de Romainville
- Ville de Thiers
- Ville de Strasbourg
- Virage Energie

Ils soutiennent le Labo

Le Labo de l'ESS bénéficie du soutien financier de ses partenaires pour réaliser sa mission de think tank de l'ESS.

Il fait appel aux acteurs publics et privés engagés dans le développement de l'ESS et façonne avec eux une démarche partenariale pour construire collégialement des solutions et propositions concrètes et structurantes. Nous souhaitons également remercier les adhérents ayant souhaité rester anonymes.

Les partenaires financiers en 2023 :

Que Volterre
Fonds de dotation

**FONDATION
CREDIT
COOPERATIF**

**Région
BRETAGNE**

**RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE**

**Fondation
de
France**

**Caisse
des Dépôts
groupe** Institut pour
la recherche

Les grands partenaires

**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**
Liberté
Égalité
Fraternité

**BANQUE des
TERRITOIRES** Caisse
des Dépôts
groupe

biocoop
LA BIO NOUS RASSEMBLE

**Fédération Nationale
CAISSE D'ÉPARGNE**

MAIF

Novaxia

**GRUPE
vyv**

Le Club des entreprises

Aéma Groupe

AG2R – La Mondiale

Casden

Crédit Coopératif

Fédération Nationale des Caisses d'Épargne

Groupe Up

Harmonie mutuelle ESS

MAIF

MGEN

MNT

Le Cercle des amis

ADP

CG Scop

Coop FR

Fondation RTE

Les Canaux

Région Normandie

Région Occitanie



Les structures adhérentes

ACCES REAGIS

ActiveSeed (Alpinia Finance)

Adie

Alternatives économiques

ALTERSENSO

Autour du 1er mai

Avise

Bou'sol

Coopérer pour entreprendre

Coorace

E-graine

Enercoop

ETCLD

Fédération des acteurs de la solidarité

FGEIQ

La Fonda

La Nef

L'ESPER

Nova Practice

Omnicité

Pour la Solidarité

UDES

Ville de Paris

Les adhérents particuliers

Claude Alphandéry

Sylvie Alphandéry

Constance Andre Aigret

Béatrice Bernard

Barbara Blin Barrois

Solen Boivin

Christiane Bouchart

Jean-Louis Cabrespines

Fanélie Carrey-Conte

Michel Catinat

Nathalie Cheron

Laëtitia Chervet Garcia

Philippe Costerg

Charlotte Debray

Francesco Delfini

Elise Depecker

Antoine Detourné

Fleur Dubarry

Véronique Ezratty

Matthieu Garcia-Mesa

Romain Guerry

Sandra Guilmin

Christian Hily

Muriel Jean

Anne Kunvari

Bernard Lacorre

Bernard Latarjet

Patricia Lavaud

Sylvie Loisy

Dominique Picard

Danielle Pichot

Eric Picou

Philippe Poire

Christian Sautter

Hugues Sibille

Christine Tourneur

Alexandra Veland

Jessica Villani

Jean-Louis Virat

Frédéric Vuillod

Compte de résultat 2023

CHARGES		PRODUITS	
Achats	15 032	Ventes	27 308
Achats matière et fournitures, petits équipements	966	Production vendue de services	27 308
Fournitures administratives	298		
Achats études et prestataires de services	13 768		
Services extérieurs	39 530	Subventions d'exploitation	310 000
Locations immobilières et mobilières	34 428	État	102 000
Maintenance, entretien et réparation locations mobilières	3 971	Caisse des Dépôts - Banque des territoires	100 000
Assurance	666	Fonds de dotation Que vol'terre	85 000
Documentation	465	Fondation Crédit Coopératif	14 000
		Fondation de France	5 000
Autres services extérieurs	83 751	Région Bretagne	4 000
Rémunérations intermédiaires et honoraires	33 896		
Communication	10 654		
Déplacements, missions	16 339		
Services bancaires, autres	1 133		
Réception	15 216		
Affranchissements	663		
Informatique, téléphone	4 120		
Concours divers (cotisations...)	1 730		
Impôts et taxes	10 468		
Impôts et taxes sur rémunérations	10 468		
Charges de personnel	383 473	Autres produits de gestion courante	159 399
Salaires et traitements	275 786	Dons & adhésions	24 399
Charges sociales	107 687	Club des entreprises	100 000
Autres charges du personnel		Cercle des ami.e.s	35 000
Autres charges gestion courante	1 631		
Charges financières	151	Produits financiers	6 442
Dotation aux amort. et prov.	4 611	Transfert de charges	-79
Impôt sur les sociétés	262		
Total des charges	538 909	Total des produits	503 070
TOTAL GENERAL	538 909	Résultat	- 35 839
		TOTAL GENERAL	538 909
Contributions volontaires en nature bénévoles	189 095	Contributions volontaires en nature bénévoles	189 095

Ce document a été réalisé par Le Labo de l'ESS

Direction éditoriale : Marie VERNIER

Rédaction : L'équipe du Labo de l'ESS

Création graphique : Lucie Camus

Crédits photos : Joséphine LEFEBVRE - SCIC T.E.T.R.I.S (p21) - RTES (p25-p39)
Yaroslav Danylchenko (P27)

Impression : Wagram éditions

Ce document a été imprimé sur du papier Cocoon 100% recyclé | Ne pas jeter sur la voie publique

Février 2024



lelabo-ess.org



@lelabo_ess



@lelaboess



Le Labo de l'ESS

Le Labo de l'ESS est le think tank de l'économie sociale et solidaire. Partant de l'analyse d'initiatives inspirantes dans les territoires, en s'appuyant sur une approche ouverte et coopérative, il rend compte des contributions de cette économie à notre société, éclaire et nourrit celles et ceux qui agissent pour une transition écologique juste, cherchant à renforcer la capacité transformatrice de leur action.

5, rue Las Cases - 75007 Paris
01 80 05 82 00
contact@lelabo-ess.org