le labo
DE L'ECONOMIE
SOCIALE ET SOLIDAIRE

MACIF Fondation

LA COOPÉRATION COMME FONDATION

Une démarche exploratoire et apprenante de la Fondation Macif et du Labo de l'ESS

CARNET DE BORD

LE VOYAGE EN BREF

Dans le cadre de sa feuille de route 2024-2028 dédiée à l'accompagnement de la transition écologique juste, la Fondation Macif a choisi d'**appuyer le déploiement de coopérations structurantes dans les territoires.**

Consciente du changement de posture et des évolutions de ses pratiques qu'implique cette orientation stratégique, elle a sollicité le Labo de l'ESS pour **nourrir et documenter sa démarche**, en s'appuyant sur l'expertise que le think tank a développée sur les sujets de transition et de coopération depuis de nombreuses années.

Ce travail prend la forme d'une **étude-action** menée par le think tank au contact de la Fondation et de ses équipes, tout au long de la durée de la feuille de route de cette dernière.

Souhaitant en faire une **démarche d'apprentissage ouverte**, les deux organisations ont choisi d'associer à cette réflexion un comité de pilotage croisant diverses expertises et entendent partager chemin faisant ses enseignements aux acteur·rice·s engagé·e·s dans des démarches collectives de transition écologique juste, leur accompagnement ou leur financement. Que les membres de ce comité soient ici chaleureusement remerciés !

Ce récit analytique prendra la forme d'un **« carnet de bord »** dont le présent document constitue le premier chapitre. Retraçant chaque année les avancées, les questionnements, les réussites comme les difficultés rencontrées, il permettra de tirer leçon de la démarche dont la nature coopérative requiert de **s'intéresser tant à ses résultats concrets qu'au processus en lui-même** : processus par lequel l'action de la Fondation Macif et de ses partenaires produira des transformations pour les territoires, mais sera également transformatif pour ses parties prenantes, tant collectivement qu'à l'échelle individuelle.

C'est dans cet **esprit de transmission** que nous ouvrons avec ces pages une histoire amenée à s'écrire à plusieurs mains et dans le temps. Nous vous en souhaitons une très bonne lecture !

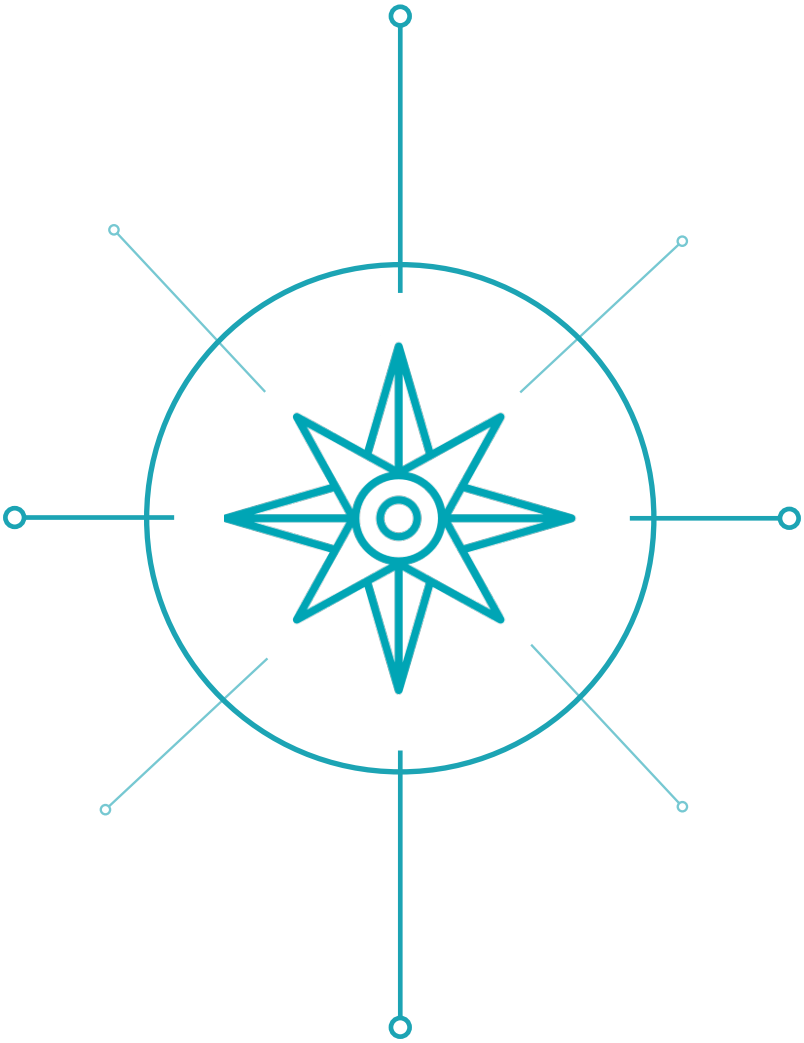
SOMMAIRE

L'ÉQUIPAGE : parties prenantes 5

LE CAP : l'étude-action 8

PREMIÈRE ESCALE : 2025 10

L'HORIZON : les prochaines étapes 16



L'ÉQUIPAGE

Présentation des parties prenantes de l'étude-action

LA FONDATION MACIF

La Fondation Macif accompagne 150 projets chaque année, des premiers pas jusqu'à l'essaimage. Son fil rouge est l'innovation sociale sur 4 thématiques : la mobilité, l'accès à la santé et aux soins, l'accès à un logement adapté et la finance solidaire. Elle s'appuie sur une équipe de 3 chargées de mission au niveau national et 10 chargé·e·s de mission en régions, qui travaillent étroitement avec les Commissions régionales Fondation, composées de représentant·e·s des sociétaires Macif. Cette proximité dans les territoires permet à la Fondation d'agir au plus près des acteur·rice·s de l'ESS et des besoins des habitant·e·s.

La Fondation Macif s'appuie sur un ancrage territorial précieux, qui permet d'accompagner des structures engagées au plus près des besoins, pour une société plus durable et solidaire. Le soutien à la création ou mise en place de coopérations territoriales est une approche innovante pour la Fondation et nous sommes très heureux d'être accompagnés par le Labo de l'ESS.

Françoise LAREUR

Présidente de la Fondation Macif jusqu'en décembre 2025

Pour en savoir plus : **https://www.fondation-macif.org**

LE LABO DE L'ESS

Le Labo de l'ESS est le think tank de l'économie sociale et solidaire en France. Par l'observation et l'analyse d'initiatives inspirantes dans les territoires et son approche ouverte et de co-construction, il a pour mission de documenter et d'impulser des dynamiques collectives, et de montrer la capacité transformatrice de l'ESS auprès de celles et ceux qui veulent agir pour une transition écologique juste, face aux grands défis démocratiques, sociaux et environnementaux de notre temps. Il s'appuie pour cela sur une équipe de 7 salarié·e·s, une communauté de 120 membres et une quarantaine de bénévoles.

Dédié à l'économie sociale et solidaire mais engagé pour une transition écologique juste qui ne pourra advenir que par des coopérations territoriales fortes entre de multiples acteurs, notre think tank est fier de mettre son expertise au service de la démarche inspirante de la Fondation Macif.

Fatima BELLAREDJ

Présidente du Labo de l'ESS

Pour en savoir plus : https://www.lelabo-ess.org

Le comité de pilotage

Coopérative par son objet, l'étude-action menée autour de la démarche d'appui aux coopérations territoriales portée par la Fondation Macif l'est également par sa méthode. Elle s'appuie en effet sur le croisement de diverses expertises réunies au sein d'**un comité de pilotage** ayant pour missions d'orienter, nourrir et évaluer la démarche mais aussi d'assurer son ancrage dans les écosystèmes de l'ESS, de la philanthropie et de l'accompagnement des démarches territoriales de transition.

La Fondation Macif & la Macif : Elle-même au cœur du pilotage de l'étude-action, la Fondation Macif a souhaité y associer la Macif pour croiser son expérience avec l'expertise et les actions menées par l'assureur mutualiste.

Ce projet est en résonance directe avec notre cahier "Paroles Macif pour les territoires", dont l'objectif est justement d'inspirer de nouvelles coopérations territoriales. Je suis ravie d'accompagner cette dynamique collective !

Charlotte AUMAÎTRE
Responsable du pôle économique et affaires publiques - Macif

La coopération vue par une commission régionale, c'est une approche innovante de l'engagement dans les territoires. Les représentants des sociétaires Macif feront le lien avec les associations, collectivités, entreprises qu'ils connaissent bien.

Pierre GROS
Animateur de la commission régionale Auvergne-Rhône-Alpes - Fondation Macif

Ariane HALBOUT
Chargée de programmes nationaux Fondation Macif

Françoise LAREUR
Présidente Fondation Macif jusqu'en décembre 2025

Bouchra RGUIBI
Chargée de domaine Fondation Macif & ESS Régions PACA et Corse

Marcela SCARON
Secrétaire générale Fondation Macif

Le Labo de l'ESS : En charge de l'étude-action, le Labo de l'ESS co-anime avec la Fondation Macif le comité de pilotage auquel il apporte ses connaissances sur la transition écologique juste et les coopérations territoriales.

Florian LABOULAIS
Responsable des projets

Marie VERNIER
Déléguée générale

La Fondation de France encourage, accompagne et transforme les envies d'agir en actions utiles et efficaces pour construire un monde plus apaisé, solidaire et durable. Avec les 982 fondations qu'elle abrite, elle soutient chaque année plus de 12 000 initiatives prometteuses et innovantes, en France et à l'international. Elle apporte au comité de pilotage sa connaissance de démarches innovantes d'appui aux coopérations territoriales.

J'ai la conviction profonde que c'est à l'échelle locale que nous pourrons relever concrètement les défis sociaux, économiques, écologiques et démocratiques actuels et à venir. Car le territoire permet de faire l'expérience de l'altérité, de la solidarité, et de se mobiliser dans des projets collectifs utiles, porteurs de sens, et tisseurs de liens. C'est donc avec grand plaisir que j'intègre le comité de pilotage de la démarche territoriale portée par la Fondation Macif.

Cécile MALO
Responsable Grande cause Territoire

Le Kiif est une alliance inter-territoriale d'accompagnateur·rice·s d'innovations sociales. Il apporte au comité de pilotage son expertise sur les pratiques d'appui aux coopérations territoriales.

Nous sommes ravis de rejoindre le pilotage de cette étude-action, convaincus que les coopérations territoriales et sectorielles sont clés pour la robustesse des organisations de l'ESS. Nous pourrons apporter notre regard d'acteur de terrain et participerons à réfléchir avec le collectif, aux défis et opportunités des coopérations territoriales.

Léna GEITNER
Déléguée générale

Le Conservatoire national des arts et métiers (Cnam) : Chercheur, membre associé au Laboratoire interdisciplinaire pour la sociologie économique Lise (Cnam-CNRS), Laurent apporte au comité de pilotage son expertise sur la coopération territoriale (en particulier les pôles territoriaux de coopération économique – PTCE) et la co-construction de l'action publique.

Je suis intéressé à participer à l'étude-action coordonnée par le Labo de l'ESS pour la Fondation Macif sur l'accompagnement et le financement des coopérations territoriales, car j'anime actuellement pour l'Institut français du Monde associatif (IFMA) une recherche-action sur les relations et les contributions des associations aux territoires.

Laurent FRAISSE
Socio-économiste Lise-Cnam

LE CAP

Présentation de la démarche de la Fondation Macif et de l'étude-action

FAVORISER DES COOPÉRATIONS THÉMATIQUES ET TERRITORIALES POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES HABITANT·E·S

Une nouvelle orientation pour la Fondation Macif

Pour son orientation emblématique 2024-2028, la Fondation Macif a choisi d'accompagner la transition écologique en partant des besoins des plus fragiles.

Pour réussir cette transformation, les coopérations entre les différents acteur·rice·s de la transition écologique et du social sont indispensables : citoyen·ne·s, associations, chercheur·euse·s, acteur·rice·s public·que·s, économiques et sociaux·ales. En effet, si la question de la transition écologique juste est systémique, les réponses qui y sont apportées se doivent de l'être aussi.

En partant de diagnostics de territoire, les coopérations territoriales permettent ainsi d'apporter des réponses pertinentes, en adéquation avec des besoins avérés et co-construites avec l'ensemble des parties prenantes. Elles permettent également de renforcer les liens entre les acteur·rice·s et de faciliter la compréhension et l'appropriation de ces solutions.

Enfin, elles démultiplient l'impact des structures coopérantes, qui peuvent intervenir en complémentarité, ainsi que des solutions proposées.

Depuis sa création, la Fondation Macif promeut et porte la coopération entre acteurs publics et privés au service des citoyens. Aujourd'hui elle souhaite être un trait d'union, un tiers de confiance sur la durée pour accompagner ces dynamiques territoriales vertueuses. Elle co-financera l'ingénierie de la coopération et pourra créer des liens avec les écosystèmes de l'ESS dans lesquels elle travaille depuis plus de 30 ans.

Marcela SCARON
Secrétaire générale de la Fondation Macif

Retrouvez la feuille de route de la Fondation Macif sur la page de l'étude-action :

« Philanthropie en coopérations » : une étude-action du Labo de l'ESS pour tirer les enseignements des transformations à l'œuvre dans la démarche de la Fondation Macif

Puisque la coopération est toujours un processus d'apprentissage[1], l'étude-action « Philanthropie en coopérations » vise autant à nourrir la démarche de la Fondation Macif qu'à l'analyser pour mieux révéler ce qui se joue dans ce changement de posture.

Imaginée et conduite par le Labo de l'ESS en concertation avec la Fondation Macif, cette étude-action propose une analyse réflexive de la démarche de la Fondation, s'attachant à trois dimensions :

- Une **dimension stratégique** : Quelle est la vision sous-jacente à cette démarche et dans quelle mesure celle-ci implique-t-elle un ajustement de la façon dont la Fondation conçoit son rôle dans la transition écologique juste et dans son écosystème tant national que local ? Comment cette vision évolue-t-elle au fur et à mesure de la mise en œuvre de la démarche ?

- Une **dimension opérationnelle** : Comment la mise en place de cette démarche fait-elle évoluer les actions et les méthodes de la Fondation ainsi que les métiers de ses opérateur·rice·s régionaux·ales ? Comment la méthode définie nationalement est-elle déclinée opérationnellement dans les différentes régions, avec quels enjeux communs et quelles spécificités territoriales ?

- Une **dimension coopérative** : Comment la mise en place de la démarche est-elle travaillée collectivement, dans les territoires et entre les territoires ? Comment fait-elle évoluer la posture des équipes de la Fondation, en interne et en externe ?

Adoptant un rôle de **tiers de confiance** en lien rapproché avec la Fondation Macif et ses équipes, le Labo de l'ESS enrichira la démarche de son expertise sur les enjeux de transition écologique juste et les besoins des dynamiques de coopération territoriale[2], en s'appuyant sur le comité de pilotage de la démarche et différents temps donnant la part belle à l'intelligence collective : ateliers et journées de travail, visites apprenantes, etc.

Les différents **enseignements** de la démarche – tant sur ses résultats que sur les processus de coopération au national et au local – seront partagés chemin faisant entre 2025 et 2028 à travers le « carnet de bord » qu'inaugure le présent document et d'autres contenus. Menée avec la Fondation Macif et à partir des enjeux rencontrés dans sa démarche, l'étude-action n'en est donc pas moins pensée pour contribuer à la réflexion et la montée en compétence des différents écosystèmes d'acteur·rice·s engagé·e·s en faveur d'une transition écologique juste et coopérative.

Le travail d'observation et d'analyse de la démarche de la Fondation Macif complète parfaitement les approches que nous avons déjà développées autour de la transition écologique juste et des coopérations territoriales. Elle doit permettre d'illustrer nos convictions à ces sujets sur la base d'une approche ascendante, notre savoir-faire, en prise avec l'ancrage territorial de la fondation. Nous nous retrouvons aussi pleinement dans la volonté d'ouverture et de transmission des savoirs.

Marie VERNIER
Déléguée générale du Labo de l'ESS

[1] À la suite des travaux menés par l'Institut des territoires coopératifs (InsTerCoop) et ceux de l'économiste Éloi Laurent, on définira la coopération comme le fait d'être « co-auteur·rice d'une œuvre commune ». Ce processus se distingue de la collaboration en ce qu'il ne se résume pas en la répartition de tâches en vue de la réalisation d'objectifs mais renvoie plus fondamentalement à un processus d'apprentissage et d'enrichissement mutuel par l'action. Pour en savoir plus, consulter le corpus de l'InsTerCoop : https://instercoop.fr/portfolio-item/maturite-cooperative-definition/. Et l'ouvrage : Laurent, É. (2024). Coopérer et se faire confiance : par tous les temps. Rue de l'échiquier.

[2] Voir ses travaux sur ces thématiques via ces liens : https://www.lelabo-ess.org/transition-ecologique-juste et https://www.lelabo-ess.org/cooperations-territoriales-et-ess

PREMIÈRE ESCALE

Point d'étape sur la démarche et les coopérations initiées

NOVEMBRE 2024

Présentation de l'étude-action "accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste"

Intervention réalisées par Marc ALPHANDÉRY (Pilote de l'étude-action) et Florian LABOULAIS (Responsable des projets) auprès des élu·e·s et salarié·e·s de la Fondation Macif.

JANVIER - JUIN 2025

Cadrage puis financement de l'étude-action "Philanthropie en coopérations"

Échanges réguliers entre le Labo de l'ESS et la Fondation Macif puis validation le 30 juin en Conseil d'administration de la Fondation.

MARS - AVRIL 2025

Intervention à destination des salarié·e·s de la Fondation Macif

Intervention pédagogique réalisée par Marie VERNIER (Déléguée générale) et Florian LABOULAIS sur les besoins des coopérations territoriales et enjeux de leur accompagnement et leur financement. Avec les témoignages inspirants de Frédéric BOSQUÉ (PTCE TERA) et Phanmaly RAJSAVONG (ATIS).

JUIN - OCTOBRE 2025

Échanges et appuis réguliers à la Fondation et ses équipes

Recensement de besoins et interrogations des équipes régionales de la Fondation autour de l'identification de partenaires locaux et des premiers pas des coopérations territoriales. Production d'une courte note sur le thème : "Formaliser une coopération territoriale – Rédiger une charte", à retrouver via ce lien :

14 NOVEMBRE 2025

Réalisation du premier atelier d'appui et d'échange

Temps d'échange de pairs à pairs (élu·e·s et salarié·e·s de la Fondation), animé et nourri par les apports du Labo de l'ESS, autour de deux enjeux : l'identification du projet et la construction du cadre des coopérations territoriales (voir le "focus" page suivante). Atelier animé par Marie VERNIER et Florian LABOULAIS.

NOVEMBRE - DÉCEMBRE 2025

Rédaction du premier chapitre du carnet de route

C'est lui que vous avez entre les mains, grâce à un travail collectif !

FOCUS SUR LE PREMIER ATELIER D'APPUI ET D'ÉCHANGE

Rassemblant les binômes élu·e·s et salarié·e·s de chacune des régions d'implantation de la Fondation Macif, ce **premier atelier** s'est tenu à Paris le 14 novembre 2025. L'objectif de ce temps, conçu pour être récurrent au cours de la démarche, est triple :

- **Nourrir la pratique** des élu·e·s et chargé·e·s de mission en régions sur des enjeux qui leur sont communs ;

- **Favoriser les échanges et le transfert de bonnes pratiques entre pairs** pour une montée en compétences collective ;

- **Documenter** les problématiques rencontrées et les solutions expérimentées en les croisant avec les retours du Labo de l'ESS.

À ce stade encore précoce de la démarche, **deux principaux enjeux** ont été discutés collectivement : identifier les projets de coopération territoriale à soutenir ; construire un cadre de confiance entre parties prenantes de la coopération et clarifier le rôle de la fondation dans le collectif. Les enseignements de ces échanges sont restitués succinctement ci-dessous :

PROBLÉMATIQUES

Identifier les projets

- **Repérer** les projets de coopération.
- **Faire un état des lieux** des besoins.

Construire un cadre de confiance et clarifier le rôle de la Fondation dans le collectif

- *Vis-à-vis des partenaires* : dépasser la **casquette « financeur·euse »**, définir les **rôles** de chacun·e et la place de la Fondation dans la gouvernance du projet. Des questionnements différents selon que le projet de coopération est préexistant ou impulsé/facilité par la Fondation.
- *En interne* : bien embarquer la **gouvernance** dans le changement de posture et d'attentes vis-à-vis des projets.

SOLUTIONS ÉVOQUÉES COLLECTIVEMENT

- Partir de l'**existant** : s'appuyer sur les écosystèmes locaux : têtes de réseaux, acteur·rice·s de l'accompagnement et du financement, événements de rencontres.
- Faire le lien avec des **projets de territoire** (collectivités, dynamiques de coopération existantes) ou des problématiques rencontrées par certaines filières.
- Lancer des **appels à manifestation d'intérêt régionaux**.

- Identifier les **complémentarités** avec les acteur·rice·s, partir de leurs besoins et de la valeur ajoutée de l'appui de la Fondation.
- Expliciter les **attentes et moyens** engagés par chaque partie prenante (par du bilatéral et en collectif), si besoin en s'appuyant sur des documents cadres dont la co-rédaction est une partie intégrante du processus de création de la confiance.
- Définir les **instances** de pilotage du projet et leurs rôles (notamment la fonction d'animation), définir ce que veut dire être « dedans » pour la Fondation (selon le type de projets).
- Faire évoluer la **posture** : tiers de confiance qui autorise l'expérimentation dans un esprit de droit à l'erreur, transparence.
- Se doter d'**outils** : disposer d'outils et d'un cadre commun rassurants (ex : FAQ, éléments de langage, récit), s'appuyer sur l'image de marque de la Fondation et du Labo de l'ESS.

Un atelier de quartier pour BaFaPaTaBor en transition

TERRITOIRE

Quartiers de Bagatelle, La Faourette, Papus, Tabar, Bordelongue (surnommés « BaFaPaTaBor ») à Toulouse (Haute-Garonne).

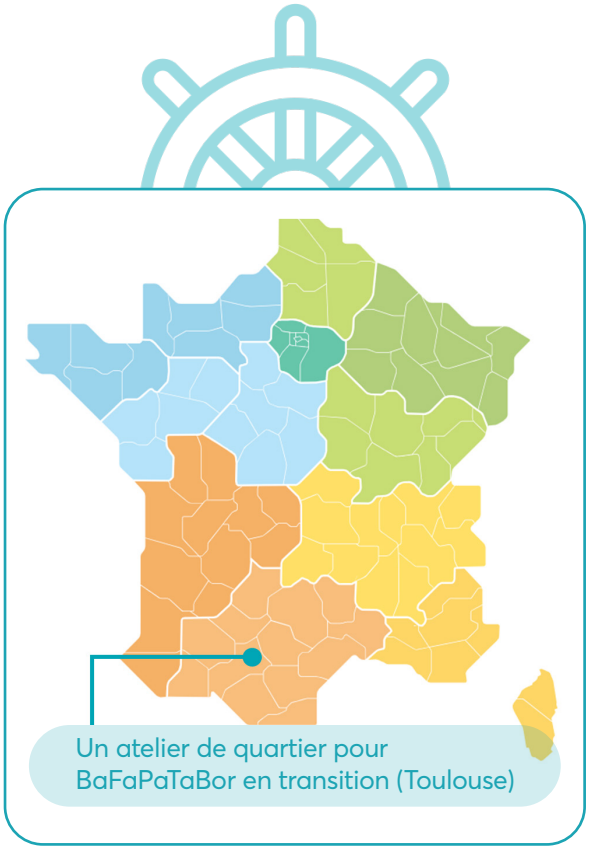
OBJET DE LA COOPÉRATION

Créer un espace convivial au service de la montée en compétences et de la participation des habitant·e·s au développement du réemploi.

Caractérisé par un fort taux de chômage et de pauvreté et des conditions d'habitation qui peuvent être difficiles, le quartier prioritaire de la politique de la ville (QPV) BaFaPaTaBor **manque d'espaces d'activité et de rencontre.**

Pour répondre à ce besoin et à celui d'ancrer les questions écologiques dans des pratiques concrètes et populaires, utiles et mobilisables par les habitant·e·s, l'Atelier de menuiserie associatif et expérimental (AMAE) et e-graine Occitanie, association d'éducation populaire, ont impulsé depuis deux ans **une dynamique impliquant les résident·e·s autour du réemploi**, à travers l'expérimentation d'ateliers hors-les-murs. Ces activités tests ont montré le potentiel que pouvait représenter un équipement pour développer des compétences pouvant se convertir en emplois verts, un réseau convivial d'entraide, et améliorer les conditions de vie des habitant·e·s.

La coopération initiée entend donc doter le quartier d'**un atelier de menuiserie de réemploi** qui servira de support à la découverte des métiers de la transition écologique, aux savoir-faire manuels et à la montée en compétences des particuliers et des professionnel·le·s du bâtiment. Ce lieu sera aussi un **espace de rencontre et de partage** d'autres activités qui émanent des habitant·e·s (cantine solidaire par exemple).



Un atelier de quartier pour BaFaPaTaBor en transition (Toulouse)

Une coopération en région Occitanie

PARTIES PRENANTES

Atelier de menuiserie associatif et expérimental (AMAE) : association visant à promouvoir et développer les arts du bois ainsi que l'alliance des matières dans un souci de transition écologique à travers des chantiers éducatifs de pré-insertion, des chantiers participatifs, de la formation et des ateliers pour enfants. Au sein du projet, elle est chargée de la formation technique des partenaires et des habitant·e·s.

> *Une dynamique de coopération aide à inscrire le projet d'atelier sur le quartier de Tabar. En échangeant avec les structures existantes et les habitant·es, nous cherchons à cerner les contraintes de terrain pour tenter d'y répondre.*

François HERBEL - Président d'AMAE

e-graine Occitanie : association d'éducation populaire accompagnant l'engagement citoyen vers des territoires plus solidaires et responsables. e-graine se positionne comme tisseuse de liens entre les acteur·rice·s et œuvre à faire naître des dynamiques de coopérations territoriales. Active dans les champs de la solidarité, de la transition écologique et sociale et de la mobilisation citoyenne, e-graine promeut une éducation à la citoyenneté mondiale (ECM). Au sein du projet, elle assure l'animation de la coopération entre les partenaires et l'animation « habitat ».

> *La coopération territoriale, c'est unir des habitant·es, des acteurs publics et associatifs autour d'une vision commune. Ensemble, nous définissons les problématiques locales et co-construisons des solutions durables pour y répondre.*

Jessica RENARD - e-graine

PATRIMOINE SA Languedocienne : bailleur social participant au projet de rénovation urbaine du quartier Tabar à travers la restructuration de son patrimoine et un soutien financier à AMAE et e-graine Occitanie. Patrimoine est propriétaire des espaces publics qui seront rétrocédés à la ville et mobilise différent·e·s acteur·rice·s qui interviennent sur le quartier. Au sein du projet, Patrimoine apporte son ancrage territorial avec une grande capacité de mobilisation citoyenne.

Partenaire actrice à part entière de la coopération, la Fondation Macif apportera – outre son soutien financier – son expertise des projets d'innovation sociale.

> *Les membres de la Commission régionale Fondation en Occitanie ont été les premiers délégués Macif à étudier un projet de coopération territoriale. Ils et elles ont souligné la volonté claire des partenaires de contribuer à l'amélioration du quotidien des habitant·e·s de ces quartiers oubliés, au travers de la mixité et du lien social, sources de vie citoyenne. Les effets induits par cette coopération sont nombreux : espace de vie convivial favorisant le lien social voire la resocialisation pour les habitant·e·s, montée en compétences, autonomisation, participation à une filière de réemploi... L'ensemble rendant une transition écologique concrète et populaire, accessible à tous-tes.*

La Fondation Macif

Outre ces acteur·rice·s, la dynamique de coopération implique **plusieurs partenaires institutionnels** – Toulouse Métropole à travers notamment sa direction « Dynamiques citoyennes » et la Préfecture de la Haute-Garonne – en lien avec le contrat de ville 2024-2030[3] qui affirme la volonté des acteurs du territoire de BaFaPaTaBor de concentrer leurs efforts, entre autres, sur l'écologie urbaine et citoyenne et la lutte contre le non-recours aux prestations sociales. Bien entendu, dans une volonté de co-construction avec les premier·ère·s concerné·e·s, des **habitant·e·s** du quartier sont directement associé·e·s au projet et à son pilotage.

[3] Pour en savoir plus : https://metropole.toulouse.fr/sites/toulouse-fr/files/2024-09/contrat_de_ville_cahier1-2024_1.pdf

CITÉES Marseille

TERRITOIRE

Marseille (Bouches-du-Rhône).

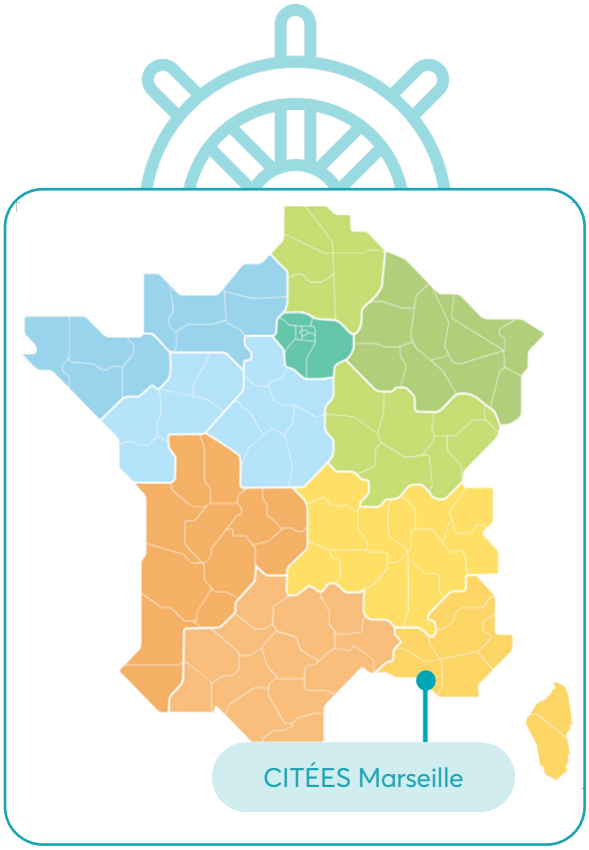
OBJET DE LA COOPÉRATION

Réduire les inégalités sociales de santé par l'action collective.

Partant du constat de profondes **inégalités de santé** sur le territoire de Marseille, la coopération initiée vise à répondre à un déficit d'accompagnement global des publics, prenant en compte non seulement sa dimension médicale mais aussi les déterminants sociaux et environnementaux de ces inégalités (isolement, pauvreté, mauvaises conditions de logement, accès limité à des ressources alimentaires de qualité, qualité de l'air et de l'eau, etc.).

Pour y remédier, la démarche CITÉES Marseille (Coopération Inclusive Territoriale pour l'Équité En Santé à Marseille) entend **fédérer les acteur·rice·s locaux·ales** afin d'agir sur trois principaux leviers fondamentaux – l'accès aux soins, l'accès à une alimentation saine et l'amélioration des conditions de vie des personnes les plus précaires et isolées – par une approche globale et concertée, en adaptant les actions aux réalités spécifiques de chaque groupe et territoire.

Par cette action, le projet souhaite également **sensibiliser les décideur·euse·s** sur les actions prioritaires à mener dans le domaine.



Une coopération en région Provence-Alpes-Côte d'Azur & Corse

Dépistage déficit visuel aux personnes sans droits avec OneSight à Marseille – @Banlieues Santé

Nous sommes très heureux d'avoir initié cette dynamique de coopération territoriale sur la thématique de la santé et de l'accès aux soins. Elle réunit des acteurs engagés, aux expertises complémentaires. En nous rassemblant, nous renforçons notre capacité collective à innover, à expérimenter et à créer des solutions à fort impact local, en cohérence avec notre orientation emblématique pour une transition écologique juste. En plus d'un plein engagement comme partenaire, le soutien financier accordé par la Fondation Macif constitue un véritable coup d'élan pour la structuration de ce consortium : il sécurise les premières étapes et permet d'amorcer les travaux avec confiance et ambition.

Bouchra RGUIBI
Chargée de domaine Fondation Macif & ESS, Régions PACA et Corse

PARTIES PRENANTES

Banlieues Santé : association à but non lucratif fondée en 2018 par des professionnel·le·s de santé, engagée dans la lutte contre les inégalités sociales de santé en France. Au sein du projet, elle pilote l'action de terrain et identifie les besoins locaux.

Pour l'association Banlieues Santé, la naissance du consortium CITÉES est une très bonne nouvelle pour la santé des habitant·e·s des quartiers prioritaires de la politique de la ville. Nous sommes ravi·e·s d'investir ce nouvel espace de coopération territoriale pour faire émerger ou amplifier des initiatives locales et contribuer à améliorer, ensemble, l'état de santé et l'accès aux soins des habitant·e·s.

Yassine ENNOMANY
Directeur de Banlieues Santé

La Cité des Transitions : association indépendante à but non lucratif, fédérant des acteur·rice·s engagé·e·s dans les transitions écologique et sociale à Marseille et sur le territoire métropolitain Aix-Marseille-Provence. Au sein du projet, elle assure la coordination et l'ingénierie de coopération.

La santé fait partie de ces sujets universels qui nous concernent toutes et tous, pourtant des inégalités réelles d'accès à la santé existent entre les habitant·e·s de notre ville. Le consortium CITÉES Marseille, piloté la première année par la Cité des Transitions, souhaite réduire ces écarts en soutenant les initiatives locales au cœur des quartiers prioritaires de la ville et en favorisant des coopérations territoriales robustes.

Marianne MORINI
Responsable du développement chez Cité des Transitions

France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur : membre du réseau France Active, France Active PACA soutient une économie inclusive et durable en facilitant le financement, l'accompagnement et le développement stratégique des entrepreneurs engagés. Au sein du projet, elle appuie et finance les initiatives identifiées.

Inter-Made : Incubateur d'innovation sociale basé à Marseille, accompagnant les porteur·euse·s de projets de l'économie sociale et solidaire de l'idée à la structuration à travers des parcours d'incubation, des formations et du mentorat. Au sein du projet, il assure la coordination et l'ingénierie de coopération.

Intermade est fier de rejoindre le consortium CITÉES. Ensemble, nous voulons réduire les écarts d'accès à la santé en partant du réel : les quartiers, les usages, la vie quotidienne des habitants. Notre engagement est simple : mobiliser les acteurs, créer des coopérations solides et faire émerger des solutions concrètes qui améliorent durablement la vie des habitants les plus précaires. En unissant nos forces, nous faisons de l'action collective un levier puissant pour des territoires plus justes et égalitaires.

Philippine MÉNIER
Directrice écoute et animation du territoire chez Inter-Made

Ensemblier à l'initiative de la démarche de coopération, la Fondation Macif finance et facilite son fonctionnement et contribue à la mobilisation du territoire, notamment grâce à son réseau de sociétaires.

L'HORIZON

Perspectives pour 2026

Première étape de notre démarche, l'année 2025 a permis de **poser les bases de notre voyage** : montée en compétence sur les questions de coopération, échanges sur le repérage des projets et sur la posture de la Fondation Macif, engagements auprès de deux collectifs territoriaux, etc. Autant de balises garantissant un démarrage serein parce que travaillé en collectif.

L'année 2026 permettra quant à elle de **prendre le large et d'explorer** : lancement de l'ensemble des coopérations territoriales, consolidation et élargissement des collectifs et de leur animation, mise en place des premières actions. Si la coopération ne cesse jamais de se travailler et de se réinventer, cette première année de mise en œuvre sera fondamentale pour construire des démarches en prise avec leur territoire et ses habitant·e·s.

Sur le chemin, **de nouveaux temps réflexifs** : ateliers, journée interterritoriale. Notre analyse se nourrira également de premières visites de terrain pour analyser au plus près les dynamiques humaines à l'œuvre.

Ce voyage se fera avec un **nouveau membre dans l'équipage, Kamel Saci**, qui remplacera Françoise Lareur à la présidence de la Fondation Macif.

Tout cela sera consigné dans **un nouveau chapitre de ce carnet de bord**, pour garder trace et embarquer !

Ce document a été réalisé par Le Labo de l'ESS et la Fondation Macif

Direction éditoriale :

Coordination :

Rédaction :

Création graphique : Sundari Moutoussamy et Nathalie d'Abbadie

Crédits photos : Vlad Chernolyasov via Unsplash (p2-3 et 16-17) - Florian Laboulais (p11) - BaFaPaTaBar (p12) - Banlieues Santé (p14)

Décembre 2025

---

lelabo-ess.org

@lelabo-ess.bsky.social

@lelaboess

Le Labo de l'ESS

5, rue Las Cases - 75007 Paris
06 80 83 19 00
contact@lelabo-ess.org