

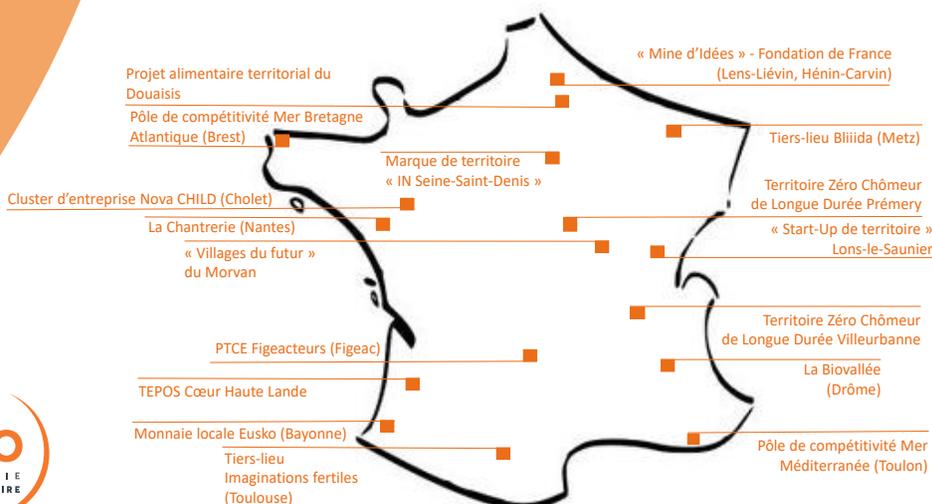
DYNAMIQUES COLLECTIVES DE TRANSITIONS DANS LES TERRITOIRES

Une étude-action transversale

De nombreuses dynamiques collectives de transitions dans les territoires ont émergé en France ces dernières années. Or, elles restent encore dispersées, isolées les unes des autres et manquent de synergies.

Le Labo de l'ESS est convaincu que les bassins de vie représentent la bonne échelle pour conduire de façon systémique des transitions économique, écologique, sociale et démocratique. C'est pourquoi il y a consacré, sous le pilotage d'Odile Kirchner une étude action pendant 18 mois, de septembre 2018 à mars 2020. Celle-ci fait dialoguer la grande diversité de dynamiques collectives, valorise la richesse de leurs expériences et, à partir d'échanges de pairs à pairs nourris de 3 séminaires de capitalisation, identifie les facteurs clés de leur réussite et leviers indispensables à leur essaimage et à leur développement.

DYNAMIQUES ÉTUDIÉES



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS & FREINS

En dépit de leur diversité, les dynamiques collectives étudiées par le Labo de l'ESS partagent les mêmes facteurs clés de succès et souvent les mêmes freins et difficultés à surmonter. **Six thématiques sont traitées** et permettent d'identifier divers leviers d'action :



- 1/ Construire des **coopérations** durables avec des acteurs diversifiés.
- 2/ Le rôle des **pouvoirs publics locaux**, partenaire incontournable, et parfois initiateur et/ou porteur des dynamiques collectives.
- 3/ Impliquer les **habitants**, gage de pertinence et de pérennité ainsi qu'une mine de ressources et de créativité.
- 4/ Développer une **culture entrepreneuriale** (collective) du territoire.
- 5/ Vers des **modèles économiques** pérennes.
- 6/ **Gouvernance** et formes juridiques, ces dynamiques s'avérant souvent novatrices dans les montages qu'elles réalisent pour favoriser la coopération.

DYNAMIQUE COLLECTIVE DE TRANSITIONS DANS LES TERRITOIRES

Une dynamique collective de territoire repose sur la **coopération d'une diversité d'acteurs** (associations, habitants, entreprises, pouvoirs publics locaux...) **qui, ensemble, conduisent une transformation au profit de ses acteurs et/ou du territoire.**

Leurs objectifs sont variables : assurer à toutes et à tous un emploi dans le cas de Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée, favoriser la production et la consommation locale des énergies renouvelables dans le cas de Territoires à énergie positive (TEPOS), relocaliser l'économie grâce à une monnaie locale, favoriser l'innovation et mutualiser des services dans le cas des clusters d'entreprise ou des pôles de compétitivité etc.

De **maturité variable**, elles se consacrent à un objectif principal ou, dans une approche plus systémique, visent à traiter toutes les composantes de la transition (économique, sociale, écologique et culturelle).

Leur **échelle géographique** est variable : communauté de communes, métropole ou au-delà, comme par exemple la Biovallée dans Drôme.

INGÉNIERIE DE SOUTIEN DES DYNAMIQUES COLLECTIVES DE TRANSITIONS

Les dynamiques collectives se construisent et s'animent nécessairement avec des outils et des méthodes : Comment construire un récit de territoire ? Comment révéler son potentiel ? Comment mobiliser les habitants ? Leur mise en commun permet d'alimenter une ingénierie de soutien d'une dynamique collective à une autre, dans une logique de communauté apprenante entre pairs. Ainsi, l'étude recense une multitude d'outils et les présente de façon très opérationnelle pour inspirer les acteurs de terrain.

ÉVALUATION DE LA VALEUR AJOUTÉE SOCIÉTALE CRÉÉE

Quels que soient leurs objectifs principaux, toutes les dynamiques collectives participent à la production de valeur ajoutée sociale sur leur territoire. Celle-ci peut être évaluée avec des approches quantitatives et qualitatives, prenant en compte l'ensemble des retombées (anticipées ou non) ainsi que le patrimoine social immatériel collectif, tentant de restituer l'ensemble de la chaîne de valeur créée. Une telle démarche d'évaluation collective représente pour les dynamiques à la fois un outil de pilotage interne et un instrument de communication externe.



PROPOSITIONS À VISÉE OPÉRATIONNELLE

*à destination des acteurs, pouvoirs publics et partenaires financeurs
(L'intégralité des propositions est à retrouver dans la publication issue
de l'étude-action.)*

APPORTER UN SOUTIEN FINANCIER ADAPTÉ

- Dédier des moyens spécifiques à la réalisation de **diagnostic des besoins du territoire**.
- **Financer le fonctionnement des structures porteuses des dynamiques collectives** :
 - Financer davantage les dépenses de fonctionnement, et notamment les coûts liés à l'ingénierie, à l'animation (y compris le coût de la coopération).
 - Ne pas privilégier systématiquement l'investissement.
 - Accepter de financer l'ingénierie en dépenses d'investissement et non pas en dépenses de fonctionnement. Les règles comptables permettent dans certains cas d'immobiliser à l'actif du bilan, et d'amortir progressivement, des dépenses d'ingénierie.
- Dédier des financements aux **démarches d'évaluation collective de la valeur ajoutée sociétale créée** grâce à la coopération.
- Prendre en compte et encourager la valorisation par les structures porteuses de dynamiques collectives de leurs **ressources non-monétaires**.
- Reconnaître la nécessité pour les associations de disposer d'un **excédent raisonnable**.
- **Prendre le risque de financer des structures à l'assise financière plus fragile**, mais qui s'inscrivent dans une dynamique de coopération locale.
- **Faciliter l'octroi de prêts**, notamment à moyen et long terme, pour les structures porteuses de dynamiques collectives, en mettant au point une nouvelle méthode de partage des risques acceptable par les banques.
- Accepter d'intervenir beaucoup plus fréquemment sous forme d'**apport en fonds propres**.

PORTER ET OUTILLER LA CO-CONSTRUCTION TERRITORIALE

- Plutôt que les appels à projets qui tendent à exacerber la concurrence entre acteurs, **privilégier les appels à projets coopératifs** ou, quand le défi à relever s'y prête, des appels à « commun », au service d'une réponse aux besoins d'un territoire.
- **Outiller la co-construction dans la réglementation des marchés publics**.
- **Mieux former les élus et les services des pouvoirs publics locaux aux démarches de co-construction** avec des acteurs de la société civile (par exemple l'appropriation des Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif - SCIC).
- Décloisonner les approches de responsabilité sociétale (territoriale) d'entreprises, celles d'évaluation de l'utilité sociale associative et celles d'évaluation de politiques publiques, sans chercher à les fusionner, mais afin de les inscrire dans **une approche systémique de la valeur ajoutée sociétale**.

MÉTHODOLOGIE DE L'ÉTUDE-ACTION



Analyse de la littérature existante



17 visites apprenantes de dynamiques territoriales (14 modèles différents)



Participation à des événements



1 groupe de travail
3 séminaires de capitalisation entre pairs (60 personnes)



Plus de 300 acteur·rice·s rencontré·e·s



1 publication transversale
17 monographies (une par dynamique étudiée)

POUR EN SAVOIR PLUS :

Retrouvez la publication complète :
<https://bit.ly/Dynamiques-collectives>

Direction éditoriale : Marie VERNIER, Rédaction : Nikola JIRGLOVA, Pilote de l'étude-action : Odile KIRCHNER | Création graphique : Salomé PRÉAUDAT |

Crédits photos : Unsplash, Start-up de territoire, Biovallée, Flaticon | Impression : Cava Burelor

Le Labo de l'ESS

5, rue Las Cases - 75007 Paris
01 80 05 82 00
contact@lelabo-ess.org



lelabo-ess.org



@lelabo_ess



lelaboess



Le Labo de l'ESS

CONTACT

Nikola JIRGLOVA
Responsable projets et développement
nikola@lelabo-ess.org
tel : 01 80 05 82 05