

# POUR UNE ÉCONOMIE DE LA MER DURABLE ET SOLIDAIRE

Une étude thématique

Face aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux actuels, la mer représente un territoire des possibles. Un territoire vaste et riche, qui nécessite d'être géré et préservé au sens d'un « commun ». Ces enjeux font naturellement écho à l'économie sociale et solidaire (ESS) et à la capacité de ses acteurs à proposer des réponses et solutions innovantes au service de l'Homme et de l'environnement.

L'étude du Labo de l'ESS, réalisée en partenariat avec le Ministère de la Mer, met avant 10 initiatives de l'ESS dans le domaine maritime. Leur analyse croisée débouche sur quelques voies d'actions visant à favoriser le déploiement des solutions ESS identifiées.

## CHIFFRES CLÉS

**360 000**

nombre d'emplois directs dans le secteur maritime, qui devrait suivre une croissance importante d'ici 2030. (*Cluster Maritime Français - CMF*).

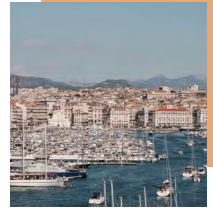
**700**

tonnes de plastique finissent en mer Méditerranée chaque jour, soit 3,5 millions de tonnes par an. (*Reseaclons*).

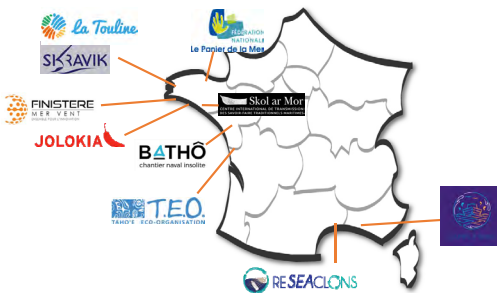
**50%**

de réduction des émissions de gaz à effet de serre des navires d'ici 2050, tel est l'objectif de l'Organisation maritime internationale (OMI).





Nés d'une conviction et d'une audace souvent collective, mus par la volonté de répondre à un besoin dans une démarche d'utilité sociale, que retenir en synthèse des principaux apports de ces projets entrepreneuriaux pour un territoire fertile, résilient et solidaire ?



5

### UNE INNOVATION TECHNOLOGIQUE ET PLUS LARGEMENT SOCIÉTALE

Les apports des initiatives étudiées en matière d'innovation, marque de fabrique de l'ESS, sont nombreux. Bien qu'ils relèvent parfois d'innovations technologiques, c'est souvent dans la transformation sociétale générée que transparaît la plus-value de l'ESS. Demandant encore à être pleinement reconnue et soutenue, cette innovation repose sur la proposition de nouveaux services, de nouvelles organisations du travail, ou de nouveaux usages.

### DES IMPACTS ÉCONOMIQUES, ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIÉTAUX, À FORTE DIMENSION TERRITORIALE

De nombreux exemples attestent de l'exigence que se donnent les acteur-ric-e-s dans leur ambition de générer les transitions à vocation systémique :

- **Les impacts économiques** des différents projets analysés recouvrent à la fois des aspects de création d'emplois et de réponse à des besoins de main d'œuvre existants, de développement économique territorial et de structuration des filières.
- **Les impacts environnementaux** visés par les initiatives étudiées touchent également à des problématiques diverses et appellent, face à l'immensité des enjeux et l'urgence de la préservation de l'environnement, à leur nécessaire changement d'échelle.
- **Les impacts plus largement sociétaux** des projets mis en avant dans le cadre de l'étude concernent à la fois les questions de sensibilisation, de valorisation des ressources et du patrimoine de la mer, ainsi que celles du décloisonnement entre acteurs et de l'initiation de coopérations territoriales à fort potentiel systémique.



## CO-CONSTRUIRE LES SOLUTIONS POUR RÉPONDRE AUX DÉFIS COMMUNS

*Retrouvez l'intégralité de nos propositions dans l'étude complète.*

La démarche présentée par le Labo de l'ESS repose sur **trois propositions** :

### 1. RENDRE VISIBLE

- Renforcer la place et la visibilité de l'ESS dans la stratégie nationale pour la mer et le littoral, et dans ses déclinaisons régionales.
  - Mobiliser les acteurs de l'ESS lors d'évènements d'envergure en lien avec le secteur maritime.
  - Donner à voir les atouts des métiers et activités développés par les initiatives ESS dans le secteur maritime, notamment auprès des jeunes en recherche d'emplois porteurs de sens.
- Valoriser la prise en compte des enjeux des secteurs maritimes dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques de soutien à l'ESS.
  - Favoriser la prise en compte du secteur maritime dans les Stratégies Régionales de Développement de l'ESS (SRDESS), en s'appuyant sur les Régions et sur les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS).
  - Valoriser les coopérations entre le secteur maritime et l'ESS lors d'évènements nationaux ou internationaux dédiés à l'ESS.

### 2. LEVER LES FREINS

- À l'échelle nationale, contribuer à la levée des freins réglementaires ou administratifs rencontrés par les initiatives de l'ESS qui développent des solutions en réponse aux enjeux du secteur maritime.
- Contribuer à la sécurisation économique des projets socialement innovants dans le secteur maritime (accès aux marchés et fonds publics, reconnaissance de la R&D sociétale).
- Favoriser les nouvelles façons d'évaluer la valeur créée, de manière à prendre également en compte sa dimension immatérielle.

### 3. RENFORCER LES SYNERGIES

- Identifier des enjeux prioritaires du secteur maritime qui pourraient représenter des leviers de développement de réponses ESS, par essaimage de projets existants, ou par création de nouvelles réponses à des besoins non couverts.
- Favoriser la coopération public/privé qui est au cœur des projets de l'ESS (promouvoir les outils tels que les SCIC ou les PTCE).

# MÉTHODOLOGIE DE L'ÉTUDE



Analyse de la littérature existante



Plus de **70** projets de l'ESS repérés dans le domaine



Échanges et entretiens avec des experts et praticiens



**10** visites apprenantes



**1** groupe de travail  
**11** membres



**10** monographies d'initiatives inspirantes



**1** projection-débat organisée

POUR EN SAVOIR PLUS :

Retrouvez la publication complète :  
<https://bit.ly/EUCO-mer>

Direction éditoriale : Marie VERNIER, Rédaction : Nikola JIRGLOVA, Référent thématique : Louis BRIGAND | Création graphique : Sophie BORDÈRES |  
Crédits photos : Unsplash | Flore Spinosa p.3 | Impression : Cava Burelor

Le Labo de l'ESS

5, rue Las Cases - 75007 Paris  
01 80 05 82 00  
contact@lelabo-ess.org



lelabo-ess.org



@lelabo\_ess



lelaboess



Le Labo de l'ESS

CONTACT

Nikola JIRGLOVA  
Responsable projets et  
développement  
nikola@lelabo-ess.org  
tel : 01 80 05 82 05

  
**MINISTÈRE  
DE LA MER**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

  
SECRÉTARIAT D'ÉTAT  
CHARGÉ DE L'ÉCONOMIE  
SOCIALE, SOLIDAIRE  
ET RESPONSABLE

 **BANQUE des  
TERRITOIRES**

 **biocoop**  
LA BIO NOUS RASSEMBLE

 **FONDATION  
CREDIT  
COOPERATIF**

 **GRANDLYON**  
la métropole

 **PARIS**

 **GRAND POITIERS**  
Communauté urbaine  
grandpoitiers.fr

 **Strasbourg.eu**  
europe

 **GROUPE  
vyv**

 **MAIF**

 **Novaxia**

 **Que Volterre**  
Fonds de dotation