

L'accompagnement des coopérations territoriales : enjeux et défis

Synthèse des réponses au questionnaire des chantiers coopératifs dédié à l'exploration des pratiques d'accompagnement des coopérations territoriales

Initiée fin 2023 dans le cadre de l'étude-action « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste », la démarche des chantiers coopératifs a regroupé des personnes physiques et/ou morales ayant pour objet de répondre collectivement et concrètement aux défis identifiés, en associant réflexion et expérimentation. L'un de ces chantiers coopératifs, dédié à la question de l'accompagnement des coopérations territoriales, a donné lieu à la diffusion d'un questionnaire auprès des acteur-ric-e-s de cet accompagnement. Les réponses obtenues ont nourri une [cartographie](#) disponible sur la plateforme des chantiers coopératifs et font l'objet ici d'une analyse synthétique.

Chiffres clés

62 structures d'accompagnement à la coopération ont répondu au questionnaire

90% des répondant-e-s participent au moins à un réseau

65% des structures d'accompagnement à la coopération sont des associations

87% des organisations répondantes sont financées par les subventions publiques

22% des coopérations territoriales accompagnées sont « non modélisées »¹

85% des répondant-e-s ont indiqué un besoin de renforcement de l'échange entre pair pour accompagner les coopérations territoriales

Figure 1 : Échelle d'action des structures d'accompagnement répondantes (Nombre de structures répondant-e-s)

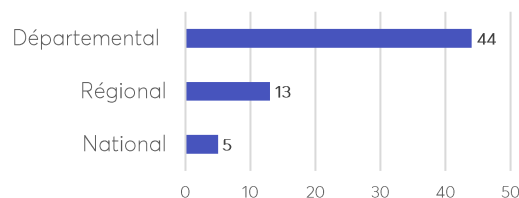


Figure 2 : Types de structures accompagnées (Nombre de structures répondant-e-s)

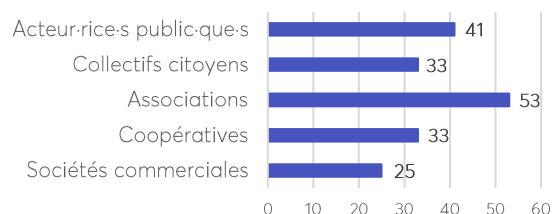
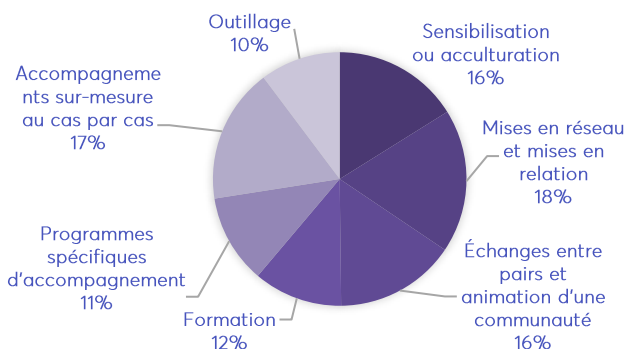


Figure 3 : Modalités d'accompagnement des coopérations territoriales (pourcentages)



¹ On entend par coopération territoriale « non modélisée » des dynamiques ne s'inscrivant pas dans le cadre d'un modèle pré-existant de coopération (tels que les pôles territoriaux de coopération économique, les tiers-lieux ou encore les projets alimentaires territoriaux). Pour plus d'information, voir le rapport *Vers une société de coopération* (Le Labo de l'ESS, 2024): <https://www.lelabo-ess.org/accompagne-financer-coop%C3%A9rations-territoriales-au-service-de-la-transition-%C3%A9cologique-juste>

Éléments de caractérisation des structures d'accompagnement des coopérations territoriales

Lorsqu'elles accompagnent des projets de coopération territoriale, les structures ne se concentrent pas sur des thématiques spécifiques : **l'accompagnement est en très grande majorité généraliste.**

L'accompagnement proposé porte principalement sur 4 dimensions :

- Modèle économique et recherche de financement
- Stratégie de projet (raison d'être, plan d'action)
- Gouvernance et organisation globale
- Ingénierie d'animation et posture

Les coopérations territoriales accompagnées sont en grande majorité **identifiées par les pairs** (réseaux et acteur·rice·s de l'accompagnement).

Une majorité des structures d'accompagnement répondant·e·s **intervient à tout stade de développement** (idéation et émergence, consolidation, changement d'échelle).

La prise en compte de la filière dans laquelle s'inscrit la dynamique de coopération dans l'accompagnement proposé est jugée essentielle par les structures répondant·e·s.

Zoom sur la Fabrique à initiatives

La [Fabrique à initiatives](#) est un dispositif d'innovation sociale, animé par [l'Avisé](#), qui accompagne les acteur·rice·s d'un territoire pour développer de nouvelles activités économiques, par la coopération entre acteur·rice·s public·que·s, privé·e·s et citoyen·ne·s s'inscrivant dans le champ de l'ESS à travers une méthodologie sur-mesure et son expertise en matière d'animation territoriale et de modélisation économique.

Aujourd'hui [présente dans 30 territoires](#) et portée par des structures de l'accompagnement à la création d'activité, la Fabrique à initiatives intervient en appui aux collectivités territoriales et aux groupes d'acteurs engagés pour faire face aux besoins sociaux et environnementaux des territoires.

Pistes d'action qui se dégagent du questionnaire :

- 1- **Mesurer l'impact de l'accompagnement à la coopération territoriale** (en s'appuyant sur les modèles de mesure de l'impact de l'accompagnement à la création d'entreprise).
- 2- **Démontrer que la coopération est une compétence en tant que telle** : notamment, former aux spécificités de l'accompagnement à la coopération territoriale les agent·e·s et élu·e·s des collectivités territoriales.
- 3- **Favoriser l'échange entre pairs**. Malgré une forte participation à des réseaux, les organisations de l'accompagnement répondant·e·s expriment un besoin de davantage de partage d'expériences et d'outils. Un exemple avec les « **Chroniques des coopérations joyeuses** » sur LinkedIn.
- 4- **Apporter plus de visibilité aux dispositifs d'accompagnement à la coopération territoriale** et notamment portés par les réseaux.
- 5- **Lancer une réflexion sur les sources de financement de l'accompagnement à la coopération territoriale** (en lien avec les réflexions portant sur la responsabilité territoriale des entreprises notamment).

Pour plus d'informations sur la démarche des chantiers coopératifs, contacter :

Mickaël VARTUAROGLU
Chargé de projets collectifs
Le Labo de l'ESS
mickael@lelabo-ess.org