

L'accompagnement des coopérations territoriales : enjeux et défis

Synthèse des réponses au questionnaire des chantiers coopératifs dédié à l'exploration des pratiques d'accompagnement des coopérations territoriales

Initiée fin 2023 dans le cadre de l'étude-action « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste », la démarche des chantiers coopératifs a regroupé des personnes physiques et/ou morales ayant pour objet de répondre collectivement et concrètement aux défis identifiés, en associant réflexion et expérimentation. L'un de ces chantiers coopératifs, dédié à la question de l'accompagnement des coopérations territoriales, a donné lieu à la diffusion d'un questionnaire auprès des acteur-ri-ce-s de cet accompagnement. Les réponses obtenues ont nourri une [cartographie](#) disponible sur la plateforme des chantiers coopératifs et font l'objet ici d'une analyse synthétique.

Chiffres clés

62 structures d'accompagnement à la coopération ont répondu au questionnaire

90% des répondant-e-s participent au moins à un réseau

65% des structures d'accompagnement à la coopération sont des associations

87% des organisations répondantes sont financées par les subventions publiques

22% des coopérations territoriales accompagnées sont « non modélisées »¹

85% des répondant-e-s ont indiqué un besoin de renforcement de l'échange entre pair pour accompagner les coopérations territoriales

Figure 1: Échelle d'action des structures d'accompagnement répondantes (Nombre de structures répondant-e-s)

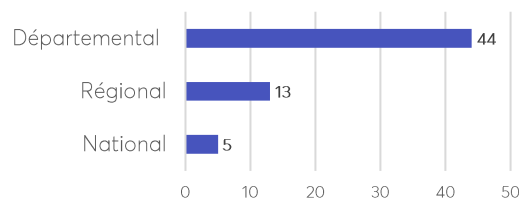


Figure 2: Types de structures accompagnées (Nombre de structures répondant-e-s)

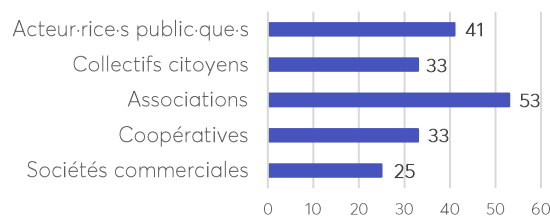
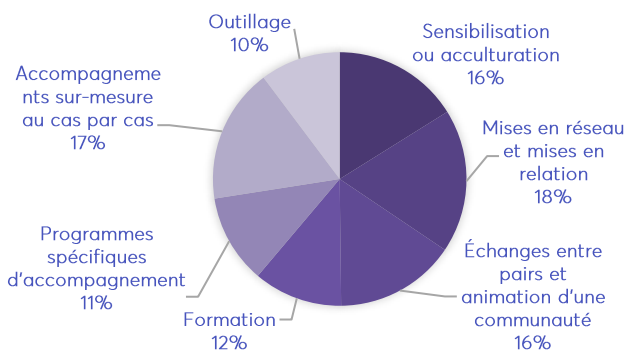


Figure 3: Modalités d'accompagnement des coopérations territoriales (pourcentages)



¹ On entend par coopération territoriale « non modélisée » des dynamiques ne s'inscrivant pas dans le cadre d'un modèle pré-existant de coopération (tels que les pôles territoriaux de coopération économique, les tiers-lieux ou encore les projets alimentaires territoriaux). Pour plus d'information, voir le rapport *Vers une société de coopération* (Le Labo de l'ESS, 2024): <https://www.lelabo-ess.org/accompagne-financer-coop%C3%A9rations-territoriales-au-service-de-la-transition-%C3%A9cologique-juste>

Éléments de caractérisation des structures d'accompagnement des coopérations territoriales

Lorsqu'elles accompagnent des projets de coopération territoriale, les structures ne se concentrent pas sur des thématiques spécifiques : l'accompagnement est en très grande majorité généraliste.

L'accompagnement proposé porte principalement sur 4 dimensions :

- Modèle économique et recherche de financement
- Stratégie de projet (raison d'être, plan d'action)
- Gouvernance et organisation globale
- Ingénierie d'animation et posture

Les coopérations territoriales accompagnées sont en grande majorité **identifiées par les pairs** (réseaux et acteur-ric-e-s de l'accompagnement).

Une majorité des structures d'accompagnement répondant-e-s **intervient à tout stade de développement** (idéation et émergence, consolidation, changement d'échelle).

La prise en compte de la filière dans laquelle s'inscrit la dynamique de coopération dans l'accompagnement proposé est jugée essentielle par les structures répondant-e-s.

Zoom sur la Fabrique à initiatives

La [Fabrique à initiatives](#) est un dispositif d'innovation sociale, animé par [l'Avise](#), qui accompagne les acteur-ric-e-s d'un territoire pour développer de nouvelles activités économiques, par la coopération entre acteur-ric-e-s public-que-s, privé-e-s et citoyen-ne-s s'inscrivant dans le champ de l'ESS à travers une méthodologie sur-mesure et son expertise en matière d'animation territoriale et de modélisation économique.

Aujourd'hui [présente dans 30 territoires](#) et portée par des structures de l'accompagnement à la création d'activité, la Fabrique à initiatives intervient en appui aux collectivités territoriales et aux groupes d'acteurs engagés pour faire face aux besoins sociaux et environnementaux des territoires.

Pistes d'action qui se dégagent du questionnaire :

- 1- **Mesurer l'impact de l'accompagnement à la coopération territoriale** (en s'appuyant sur les modèles de mesure de l'impact de l'accompagnement à la création d'entreprise).
- 2- **Démontrer que la coopération est une compétence en tant que telle** : notamment, former aux spécificités de l'accompagnement à la coopération territoriale les agent-e-s et élu-e-s des collectivités territoriales.
- 3- **Favoriser l'échange entre pairs**. Malgré une forte participation à des réseaux, les organisations de l'accompagnement répondant-e-s expriment un besoin de davantage de partage d'expériences et d'outils. Un exemple avec les « Chroniques des coopérations joyeuses » sur LinkedIn.
- 4- **Apporter plus de visibilité aux dispositifs d'accompagnement à la coopération territoriale** et notamment portés par les réseaux.
- 5- **Lancer une réflexion sur les sources de financement de l'accompagnement à la coopération territoriale** (en lien avec les réflexions portant sur la responsabilité territoriale des entreprises notamment).

Pour plus d'informations sur la démarche des chantiers coopératifs, contacter :

Mickaël VARTUAROGLU
Chargé de projets collectifs
Le Labo de l'ESS
mickael@lelabo-ess.org