

Œuvrer pour la transition énergétique
dans la vallée de la Drôme en rassemblant
citoyen-ne-s, collectivités et professionnel-le-s



Fiche d'identité

Date de création : 2016 (transformation de l'association en Scic en 2017)

Secteur d'activité : Énergie, environnement

Activité : Production d'énergies renouvelables (électricité, chaleur), maîtrise de l'énergie et sensibilisation

Territoires d'activité : Drôme (focus sur la vallée de la Drôme)

Statut juridique : Scic SA à capital variable

Nombre de salarié-e-s : Pas de salarié-e

Nombre de sociétaires (2025) : 220 sociétaires

Collèges de vote : 5 collèges (habitants et acteurs locaux ; collectivités locales et assimilées ; professionnels locaux ; investisseurs extra-territoriaux ; soutiens)

Site internet : <https://www.dwatts.fr/>

Chiffre d'affaires net (2024) : 237 153 € (172 559 € en 2023)

Résultat net (2024) : - 71 540 € (5 360 € en 2023)

Total capitaux propres (2024) : 642 586 €

Part des subventions d'exploitation dans les produits d'exploitation (2023) : 2 %

Autres chiffres clés (2024) :

- 59 installations photovoltaïques en exploitation
- 4 opérations d'autoconsommation collective gérées par la coopérative
- 6 groupes de travail thématiques (financement, éolien, bois énergie, maîtrise de la demande, vie coopérative, photovoltaïque) - 4 émissions de radio grand public réalisées avec un focus « baisse de la consommation » et un entretien avec des témoins et acteur-ric-e-s de l'énergie

Présentation de la coopérative et de son activité

Créée en 2017, dwatts est une Scic qui œuvre en tant qu'**opératrice énergétique territoriale dans la vallée de la Drôme**. Elle investit dans des projets d'énergie renouvelable en s'appuyant sur différents modes de production : photovoltaïque, éolien, bois-énergie et autoconsommation collective. Pour cela, elle collecte des fonds auprès des collectivités, des particuliers et des entreprises. Elle travaille également sur la baisse de la consommation à travers des projets pilotes de maîtrise de l'énergie.

La **dimension territoriale** de dwatts prend tout son sens au regard de la manière dont la coopérative mène ses projets. Elle agit en proximité de son territoire et reste ouverte au grand public pour sensibiliser autour des questions de transition énergétique. Elle souhaite que les projets qu'elle mène puissent être choisis et compris par les citoyen-ne-s et mis à profit pour le territoire. C'est pour cela qu'elle s'est constituée en Scic, afin d'accueillir au sein de son sociétariat une diversité d'acteur-ric-e-s (collectivités, habitant-e-s, professionnel-le-s de la transition énergétique) et qu'elle mène des actions d'animation territoriale autour de la transition énergétique.

Une gouvernance associant acteur-ric-e-s public-que-s et privé-e-s

Le sociétariat de dwatts est composé de **220 sociétaires réparti-e-s en cinq collèges de vote** : les habitant-e-s et acteur-ric-e-s locaux ; les collectivités locales et assimilées (intercommunalités et communes) ; les professionnel-le-s locaux-ales ; les investisseur-euse-s extra territoriaux-ales et les soutiens.

Parmi les collectivités, une dizaine de communes sont présentes au sociétariat, une société d'économie mixte (SEM) d'une intercommunalité et deux autres intercommunalités. Les collectivités étaient auparavant présentes dans le collège des habitant-e-s, mais la Scic a souhaité leur donner une place singulière dans la gouvernance au regard de leur rôle politique et leur implication dans les projets territoriaux d'énergie renouvelable. Ainsi, la coopérative a fait évoluer le collège collectivités locales et assimilées en 2025. Les communes participent à présent au même collège que les intercommunalités et la SEM.

La gouvernance de dwatts s'organise autour d'un directoire, du conseil de surveillance et de six groupes de travail thématiques. Depuis 2024, un **comité d'investissement** a été mis en place, réunissant les grandes organisations investisseuses de la Scic (la Caisse des Dépôts et Consignations, le Crédit Agricole Sud-Rhône-Alpes Energies Renouvelables et Énergie partagée Investissement) et deux sociétaires « classiques » élus annuellement en AG.

La Scic a souhaité mettre en place des groupes de travail thématiques dans la perspective de faire vivre la coopération en son sein et de créer des espaces d'échanges démocratiques entre sociétaires. Les groupes de travail permettent de définir les positionnements de la coopérative sur des sujets en lien avec la transition énergétique. Par ailleurs, ces espaces d'échanges contribuent à favoriser l'adhésion des sociétaires aux projets de développement de dwatts. À titre d'exemple, le groupe de travail sur l'autoconsommation collective a pu travailler sur le positionnement de la coopérative sur les politiques tarifaires de la coopérative et la répartition de l'énergie entre les consommateur-ric-e-s finaux-ales.

Œuvrer pour une transition énergétique au service des territoires et des habitant·e·s

Depuis sa création, la Scic souhaite que son projet aille au-delà de la production d'énergie. Elle entend participer aux échanges et débats sur la transition énergétique, dans une logique d'éducation populaire, pour porter un **projet politique en faveur de la transition énergétique**.

À mesure que la Scic développe des projets de plus grosse taille et donc plus impactants, elle voit apparaître dans les territoires des clivages parmi les habitant·e·s et/ou collectivités concerné·e·s. Consciente des impacts de ses projets – par exemple sur l'utilisation des sols ou la mobilisation d'espaces forestiers – la Scic souhaite dès lors **ouvrir des espaces de discussion** sur leur mise en place, sur les enjeux liés au développement des filières renouvelables et contribuer à des rencontres et/ou débats sur les sujets de transition énergétique. Outre sa participation à de tels événements, elle a mis en place une émission de radio mensuelle, intitulée « Causons énergie » dédiée aux sujets de transition énergétique, avec un·e invité·e expert·e d'une thématique permettant d'aborder les sujets en lien avec la sobriété et les controverses autour du développement des énergies renouvelables.

Par ailleurs, la Scic va mettre en place un nouvel espace dédié au sujet du photovoltaïque au sol qui, au contraire de ses groupes de travail, sera ouvert à d'autres organisations telles que des associations naturalistes (par exemple la Ligue pour la protection des oiseaux) ou des syndicats agricoles, des structures qui ont une expertise et un regard complémentaire sur le sujet. Un croisement des points de vue utile pour le positionnement de la coopérative.

Une intégration dans des réseaux nourrissant la veille de la coopérative et le partage d'expérience

dwatts s'inscrit dans différentes dynamiques nationales et locales : elle est adhérente d'Énergie partagée Association⁵⁴ et du réseau Cler⁵⁵ ; elle fait également partie de la dynamique territoriale Biovallée⁵⁶.

La participation à ces réseaux permet à la Scic de tenir une veille sur les sujets de transition énergétique, de partager et échanger sur des outils financiers et techniques. Cela permet aussi à la coopérative de nourrir ses propres projets. Par exemple, la Scic s'est appuyée sur une charte écrite par Énergie partagée sur le sujet de l'énergie citoyenne.

Enfin, les locaux d'Impuls'ER, SAS créée par dwatts (voir ci-dessous), se situent à L'Avant-Poste, un tiers-lieu dédié à la transition écologique, permettant à dwatts de croiser ses sujets avec ceux d'ONGs ou d'agences régionales.

Principales étapes de la structuration du modèle socio-économique de dwatts

Le modèle socio-économique de dwatts a connu peu de variations dans le temps.

⁵⁴ Pour en savoir plus : <https://energie-partagee.org/>

⁵⁵ Pour en savoir plus : <https://cler.org/>

⁵⁶ Pour en savoir plus : <https://biovallee.net/>. Voir aussi la monographie réalisée par le Labo de l'ESS (2021) sur cette initiative : https://www.labo-ess.org/system/files/inline-files/Monographie_Biovall%C3%A9e.pdf

2016 à 2017 | Structuration de dwatts et début de production d'énergie photovoltaïque

dwatts a commencé ses activités d'abord sous statut associatif à travers l'achat et l'installation de panneaux photovoltaïques et la production et vente d'électricité. Le statut associatif a permis à dwatts de faire ses premiers développements sans prendre de grands risques, même si le projet de création d'une Scic était déjà présent dans les esprits des initiateur·rice·s du projet, au regard de l'intérêt du multi-sociétariat pour la dimension territoriale du projet.

Les acteur·rice·s à l'initiative de dwatts sont des installateur·rice·s photovoltaïques, bénéficiaires de l'action et des habitant·e·s du territoire, motivé·e·s par les questions de transition énergétique.

Constituée en 2017, la Scic a pu bénéficier d'un accompagnement juridique bénévole par de futurs sociétaires. Pour se lancer, la Scic devait lever 40 000 € en fonds propres – obtenus pour moitié auprès d'une communauté de commune et pour l'autre moitié d'habitant·e·s du territoire – et 140 000 € d'emprunts, effectués auprès d'une agence territoriale de la Banque Populaire.

2019-2020 | Réorganisation de l'activité et création de la société Impuls'ER

En 2019, dwatts fait le choix de restructurer son activité en externalisant son équipe salarié·e dans une autre entreprise – Impuls'ER – créée en 2019 sous forme de SAS. Cette société est le fruit d'une réflexion commune entamée par dwatts et Enercoop Auvergne-Rhône-Alpes, qui s'étaient rencontrées lors d'un précédent projet mené par Enercoop AURA et dont dwatts était sous-traitant. Par la suite, les deux Scic ont réfléchi ensemble sur la possibilité de mettre des moyens en commun pour développer des projets. De cette collaboration est née la société Impuls'ER, co-détenue par Enercoop AURA et dwatts. Ce choix permettait à dwatts de sécuriser les financements de ses sociétaires afin d'isoler les risques liés à l'activité de bureau d'étude et de développeur au sein d'Impuls'ER, la Scic portant quant à elle les levées de fonds et les investissements (voir « *caractéristiques remarquables du modèle socio-économique de dwatts* »).

2020 | Diversification filières

La Scic s'est ensuite diversifiée en développant des activités sur d'autres filières : le bois-énergie (chauffage de bâtiment) et l'éolien. La Scic s'est ensuite portée sur la partie efficacité énergétique à travers la rénovation de bâtiment et sur des projets d'autoconsommation collective.

2021-2022 | Entrée dans le sociétariat de trois financeurs extraterritoriaux et changement d'échelle

dwatts a participé au programme Territoires d'Innovation en Biovallée⁵⁷ à travers un projet financé par la Caisse des dépôts et Consignations. Cette participation lui a ouvert de nouvelles perspectives de partenariats financiers. Ainsi en 2022, la Caisse des dépôts et Consignations entre au sociétariat de la Scic à hauteur de 500 000 € en parts sociales et en comptes courants d'associés, aux côtés du Crédit Agricole Sud-Rhône-Alpes Énergies Renouvelables (300 000 €) et d'Energie Partagée Investissement (200 000 €).

2024 | Budget dédié à la vie coopérative et l'animation territoriale

Une personne engagée par Impuls'ER prend en charge l'animation de la vie coopérative de la Scic dans ses missions, appuyée par des sociétaires bénévoles de la Scic. Ce poste est pleinement financé

⁵⁷ Pour en savoir plus : <https://biovallee.net/territoire-innovation/>

par dwatts, qui y dédie une partie de son budget et avec des appuis de subventions.

Caractéristiques remarquables du modèle socio-économique de la coopérative

Une équipe salariée et des activités externalisées au sein d'une société mutualisée avec Enercoop AURA

La spécificité de la Scic dwatts réside dans le fait qu'elle ne présente pas de salarié.e.s en son sein. Les études de projet et l'accompagnement à la maîtrise d'ouvrage de projets d'énergie renouvelable dans la vallée de la Drôme sont réalisés par une équipe salariée de 8 personnes portée par l'entreprise Impuls'ER dont dwatts est cofondatrice et actionnaire aux côtés d'Enercoop AURA.

Un tiers du chiffre d'affaires d'Impuls'ER provient de dwatts, qui mandate la SAS pour la réalisation de projets à travers plusieurs contrats :

- Deux contrats de développement de projets photovoltaïques et bois-énergie. Impuls'ER est mandatée pour trouver des projets, mener des études et les mettre en œuvre ;
- Un contrat sur l'animation de la vie coopérative et la mobilisation citoyenne.

Grâce à cette externalisation, la Scic peut se concentrer sur la levée de fonds et les investissements sans supporter une charge salariale et étoffer ses missions d'animation territoriale et de la vie coopérative grâce au poste dédié porté par Impuls'ER, pour lequel dwatts dédie 15 000 € de budget par an.

Une diversification des levées de fonds pour faire face aux besoins croissants de financements des investissements

dwatts finance ses investissements par des **levées de fonds**, en mobilisant une variété d'outils financiers en fonction de ses besoins de financement de plus ou moins long terme : parts sociales, apports en comptes courants, titres participatifs, prêts long terme et court terme, subventions.

Faisant face à un besoin de trésorerie important et compte tenu de son ancrage territorial qui s'est étoffé cette année (son chiffre d'affaires 2024 réalisé sur le territoire est légèrement supérieur à 50%), la Scic souhaite **davantage mobiliser l'épargne locale**. Jusqu'à présent, l'essentiel de ses levées de fonds provient de titres participatifs (en 2024, dwatts a réuni près de 78 000 € dont 71 500 € en titres participatifs). Afin de diversifier ses sources de financement à l'échelle locale, dwatts et son groupe de travail Financement ont ouvert la possibilité de mobiliser des comptes courants d'associés (CCA) de « court-terme » pour que les particuliers et entreprises du territoire puissent placer leur argent au sein de la coopérative avec la possibilité de la récupérer sous 3 mois dès la première demande.

Afin de compléter ces levées de fonds, la Scic pourra aussi remobiliser les grands investisseurs.

Enjeux identifiés pour le futur

Un enjeu principal ressort de l'échange avec dwatts : le changement climatique et les aléas environnementaux peuvent présenter un risque pour les infrastructures de production d'énergie

(grosses chaleurs, grêles par exemple).

Modèle socio-économique de dwatts Synthèse des faits marquants		
Quoi ?	Avec quelles ressources ?	Comment ?
• Réalisations de projets en lien avec la transition énergétique : photovoltaïque, éolien, bois-énergie et autoconsommation collective • Des actions de sensibilisation à la transition énergétique à travers des ateliers, une émission de radio et la participation à des événements sur le sujet	• 220 sociétaires dont certain-e-s impliqué-e-s dans les six groupes de travail de la Scic • Des recettes liées à la vente d'énergie • Des levées de fonds et des financements publics au service du développement des projets • Un lien privilégié avec une entreprise – Impuls'ER – dans laquelle dwatts exporte les risques et porte les salarié-e-s mandaté-e-s en partie par dwatts pour le développement de ses projets	• Un sociétariat qui rassemble des habitants, professionnel-le-s du secteur énergétique, financeur-euse-s et collectivités • Des groupes de travail thématiques • Un budget dédié à l'animation de la vie coopérative et l'animation territoriale sur les sujets de transition énergétique
Éléments transversaux		
• Scic SA à capital variable, présence d'un directoire et d'un conseil de surveillance • En 2022 un comité d'investissement a été créé pour rendre un avis consultatif complémentaire sur les plus gros projets		

Pour retrouver l'étude complète "Les modèles socio-économiques des Scic" rendez-vous sur le [site du Labo de l'ESS](#) en scannant ce QR code :

