

Développer et commercialiser un isolant biosourcé en rassemblant les acteur·rice·s de la filière agricole et du bâtiment



## Fiche d'identité

**Date de création :** 2021 (création *ex nihilo*)

**Secteur d'activité :** Services

**Activité :** Développement et commercialisation d'un isolant à base de paille hachée

**Territoires d'activité :** Département de la Vienne (premier site de production de l'isolant)

**Statut juridique :** SA à capital variable

**Nombre de salarié·e·s :** 8

**Nombre de sociétaires :** 180

**Collèges de vote :** 7 collèges de vote (fondateur·rice·s, salarié·e·s, client·e·s, producteur·rice·s, prescripteur·rice·s, partenaires financiers, autres associé·e·s)

**Chiffre d'affaires net (2024) :** 287 887 €

**Résultat net (2024) :** - 94 105 €

**Total capitaux propres (2024) :** 217 302 €

**Part des subventions d'exploitation dans les produits d'exploitation (2024) :** 27 %

**Autres chiffres clés :**

- 640 tonnes de paille collectées
- 1 site de production d'isolant
- 48 bâtiments/structures isolés en 2025
- 41 prescripteur·rice·s sociétaires
- 78 clients sociétaires

**Site internet :** <https://ielo.coop/>

## Présentation de la coopérative et de son activité

Située dans le département de la Vienne, **la Scic Ielo développe et commercialise un isolant écologique composé d'une paille produite localement** par des agriculteur-riche-s rassemblé-e-s en coopérative.

La Scic a construit son activité dans une démarche de production locale afin de **valoriser la richesse des productions du territoire et assurer une rémunération juste des agriculteur-riche-s** (rémunéré-e-s environ 50% au-dessus du prix du marché). La paille est récoltée et transformée localement, le premier site de production de l'isolant étant situé dans la Vienne (sur la commune de Bonneuil-Matours).

La Scic envisage désormais le développement **d'autres sites de production en France** avec l'objectif que la paille ne parcourt pas plus de 250 km afin que les utilisateur-riche-s de paille hachée (maîtres d'ouvrage et maîtres d'œuvre) s'inscrivent dans une même démarche de développement local.

### Un sociétariat rassemblant les acteur-riche-s de la filière paille et du bâtiment

Ielo rassemble au sein de sa gouvernance **une diversité d'acteur-riche-s couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur de son activité** : des agriculteur-riche-s rassemblé-e-s au sein d'une coopérative agricole, des entreprises du bâtiment, des architectes, des bureaux d'études, des centres de formations, des fabricant-e-s et distributeur-riche-s de matériaux, des assureur-euse-s.

En rassemblant ces acteur-riche-s autour du projet de la Scic, Ielo leur permet de mieux se comprendre et de mettre en lumière les enjeux qui traversent la ruralité.

Le sociétariat rassemble aujourd'hui 180 sociétaires répartis en 7 catégories de sociétaires :

- les producteur-riche-s : agriculteur-riche-s qui produisent la paille
- les prescripteur-riche-s : bureaux d'études, architectes et maîtres d'œuvres
- les client-e-s : usager-ère-s de l'isolant, constructeur-riche-s, entreprises du bâtiment
- les salarié-e-s
- les partenaires financiers
- les partenaires : toute autre entreprise liée à l'activité
- les soutiens : personnes physiques engagées dans la filière

La coopérative est administrée par un conseil composé de 3 à 14 membres associés (personnes physiques ou morales) représentant les collèges de vote et nommés lors de l'assemblée générale.

### Une Scic investit dans plusieurs réseaux de la filière paille et construction

La Scic est membre de plusieurs réseaux des filières paille et construction :

- Cluster Odéys (cluster de la construction durable en Nouvelle-Aquitaine)
- CD2E (accélérateur de l'éco-transition des Hauts-de-France)
- ARPE Normandie (Cluster de l'écoconstruction en Normandie)
- Fibois Nouvelle-Aquitaine (Inter-pro bois N-A)
- AICB (Association des industriels du biosourcé)

Elle est aussi membre du RFCP, le Réseau français de la construction paille.

Ces réseaux sont des relais importants pour Ielo et contribuent à promouvoir son activité auprès de potentiels client·e·s ou sociétaires.

## Principales étapes de la structuration du modèle socio-économique de Ielo

### 2021 | Création de la Scic Ielo et structuration de l'activité

À l'origine, le directeur actuel et fondateur de la Scic souhaitait créer une activité qui permette de massifier l'utilisation de la paille comme isolant dans le bâtiment grâce à la paille hachée, tout en inscrivant cette activité dans une logique d'intérêt général et en associant les acteur·rice·s pertinent·e·s de la chaîne de valeur.

En mai 2019 une première rencontre avec une coopérative agricole intéressée pour valoriser la paille a lieu, suivie en juin 2020 d'une seconde rencontre permettant de fédérer les membres fondateur·rice·s. Entre juin 2020 et février 2021, le collectif se réunit pour co-construire une charte de valeurs, une charte d'engagement des sociétaires et identifier les complémentarités et compétences de chacun·e.

Accompagnée par l'Union régionale des Scop & Scic de Poitou-Charentes et par l'ADI sur le volet financier, **la Scic est créée en mars 2021**. Elle a pour objet social la relocalisation de l'économie sur les territoires ruraux en permettant de diversifier les revenus des agriculteur·rice·s tout en proposant une isolation écologique accessible au plus grand nombre.

Les 15 membres fondateurs apportent un capital social de 118 000 €. Ne générant pas d'activité lors de sa première année, la Scic a bénéficié d'une subvention de la Région Nouvelle-Aquitaine dédiée à la création des Scic (75 000 €) et d'un prêt bancaire dédié au démarrage d'entreprise du crédit agricole (220 000€). L'équipe de la Scic se constitue alors du directeur (seul permanent en 2021) et d'une stagiaire, recrutée fin 2021 en tant qu'ingénieure développement de produit.

### 2021 à 2023 | Structuration de l'activité

Ielo commence à développer son activité, qui nécessite encore à ce stade de faire appel à **des aides privées et publiques**. En 2022, la Scic est lauréate d'une nouvelle subvention de la Région Nouvelle-Aquitaine (180 000 €) ainsi que du programme EnergieSprong, dédié à la massification de la rénovation énergétique (20 000 €). Elle dégagne peu à peu du chiffre d'affaires à partir de 2022, notamment grâce à une commande passée par la Région Nouvelle-Aquitaine.

En 2023, des premiers projets pilotes d'accompagnement de chantier sont développés, permettant d'accroître le chiffre d'affaires de la coopérative à travers **des prestations de formations et la vente de paille** (27 000 €). Ce développement s'accompagne néanmoins d'un déficit croissant (près d'1 million d'euros dépensé pour investir dans la recherche et développement). La même année, l'équipe se renforce avec l'embauche d'une juriste à temps partiel et d'une chargée de communication. Ielo obtient ses premières certifications qualité.

### 2024 | Commercialisation et développement de l'activité

En 2024, Ielo démarre la **commercialisation** et recrute une responsable administrative et financière ainsi qu'une doctorante en physico-chimie. Réalisant une thèse sur l'utilisation de la paille de blé hachée en tant qu'isolant thermique dans les bâtiments, elle appuie Ielo dans le développement de solutions d'isolation innovantes et durables. La commercialisation enclenchée permet de dégager un chiffre d'affaires autour de 290 000 €. La Scic lève **des fonds supplémentaires** sous la forme d'avances en

comptes courants d'associé (issus de la Caisse des dépôts et consignations et du Crédit agricole).

La Scic est également lauréate d'un appel à projet de l'Ademe dans le cadre du programme France 2030 (900 000 € de subventions) et bénéficie d'un crédit impôt recherche : 30 000€ en 2023 et 40 000 € en 2024. Elle a aussi levé 900 000 € d'avances remboursables. En parallèle elle obtient une aide de la Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL) pour ses activités de formation à hauteur de 7 000 €.

## Caractéristiques remarquables du modèle socio-économique de la coopérative

### Un modèle socio-économique centré sur la vente bénéficiant des effets de réseaux du modèle coopératif

Après un temps de démarrage de l'entreprise nécessitant des investissements importants et de nombreux financements publics et privés (*voir ci-dessus*), **les ressources de ielo proviennent aujourd'hui à 80% de la vente de leur isolant en paille hachée**. Le reste provient de la location de machines et l'accompagnement à la mise en place de l'isolant paille : un expert est mandaté pour se rendre dans l'entreprise qui installe l'isolant ou sur les chantiers afin d'assurer une application des prescriptions techniques développées par ielo.

Par ailleurs, **une petite part des ressources provient de la vente de formations** (8 000€) à destination de deux types de profils : la formation « mise en œuvre », permettant aux professionnel-le-s de se former à l'usage de la paille hachée en atelier ou sur chantier ; et la formation à destination des prescripteur-riche-s (bureaux d'étude, architectes, assureur-euse-s, entreprises), leur permettant d'acquérir des connaissances techniques et réglementaires dans le but de proposer l'isolant à base de paille hachée développé par ielo.

La Scic présente un résultat net négatif en 2023 dû à de forts investissements réalisés, nécessaires pour accéder au marché, ce qui prend un certain temps. De ce fait, le retour sur investissement s'inscrit dans le temps long, la Scic s'endette pour retrouver un équilibre plus tard.

Ses activités s'appuient sur un **modèle de développement commercial coopératif** : le réseau de son sociétariat permet à ielo de dégager progressivement de nouveaux débouchés à la vente de son isolant. En outre, la Scic mobilise ses sociétaires dans différents salons pour réaliser des démonstrations. Ce modèle de développement commercial coopératif s'inscrit dans une relation gagnant-gagnant : les prescripteur-riche-s se font connaître lors de ces salons tout en permettant à la Scic de prospecter de nouveaux clients.

### Une complémentarité entre équipe salariée, prestataires expert-e-s et bénévoles

Pour développer ses activités, la Scic peut compter sur son **équipe composée de 8 salarié-e-s**, appuyée par **six pôles techniques**, au sein desquels interviennent des prestataires et bénévoles investi-e-s dans le développement de la Scic :

- Un pôle « gestion » ;
- Un pôle « technique », composé d'expert-e-s mobilisé-e-s dans le développement et la mise en œuvre des solutions techniques de la Scic ;
- Un pôle « communication et marketing » visant à faire rayonner les projets de la Scic et renforcer son impact ;
- Un pôle « formation », dédié à la transmission des savoir-faire autour de l'isolation en

paille hachée auprès des professionnel·le·s et porteur·euse·s de projets ;

- Un pôle « production », assurant l'approvisionnement et la transformation de la paille hachée ;
- Un pôle « vie coopérative » auquel participe, entre autres, le directeur de l'Union régionale des Scop & Scic de Poitou-Charentes.

Ce lien entre équipe salariée et pôles techniques s'inscrit dans la continuité du projet de la Scic – réunir une diversité d'acteur·rice·s pour croiser les expertises et points de vue pour développer la production et la commercialisation d'un isolant biosourcé – et contribue ainsi à nourrir le développement stratégique de la Scic, l'équipe salariée pouvant s'appuyer sur des personnes expertes dans leur domaine. Si la Scic ne dispose pas d'outils pour valoriser la richesse apportée par cette force bénévole, celle-ci apparaît essentielle à son bon développement.

## Enjeux identifiés pour le futur

Trois principaux enjeux pour l'avenir de la coopérative ressortent des échanges avec lelo :

- **Le financement des fonctions support**, notamment le développement commercial. La Scic doit faire appel à de la subvention d'exploitation pour financer et sécuriser cette mission. À terme, le développement de l'activité devrait permettre d'auto-financer ce poste.
- **L'incertitude vis-à-vis des politiques publiques relatives aux matériaux bio sourcés** : l'environnement politique à la création de la Scic était favorable au déploiement des matériaux biosourcés et à la construction durable mais s'est depuis détérioré. Or, le développement de ces activités nécessite une certaine visibilité à moyen-long terme, car les retours sur investissements se mesurent à l'échelle d'environ 10 ans. L'évolution des politiques publiques dans ce domaine peut donc présenter un risque important pour l'avenir de lelo.
- **La consolidation de l'animation de la vie coopérative** : Une partie de l'animation est assurée par l'équipe communication. Or, cette fonction nécessite un investissement temps important. Notamment, la Scic fait état d'un investissement concernant la mobilisation des agriculteur·rice·s dans la vie coopérative (au-delà des seul·e·s représentant·e·s de la coopérative agricole), aujourd'hui jugée insuffisante. D'autant que ceux·celles-ci expriment le fait que le secteur du bâtiment ne propose pas un débouché suffisant pour leur production, un enjeu important pour la structure.

Modèle socio-économique de lelo		
Synthèse des faits marquants		
Quoi ?	Avec quelles ressources ?	Comment ?
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement et commercialisation d'un isolant à base de paille hachée à destination du secteur du bâtiment</li> <li>• Contribution à la transition écologique juste du secteur du bâtiment et de l'agriculture (à travers une production locale et la recherche d'une rémunération équitable des agriculteur·rice·s)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 8 salarié·e·s et 180 sociétaires</li> <li>• Une équipe de bénévoles et des prestataires répartis en six pôles qui viennent en appui de l'équipe salariée</li> <li>• Un site de production d'isolant situé dans le territoire de la Vienne</li> <li>• Des ressources principalement issues de la vente d'isolant, complétées par des aides publiques et privées (en diminution)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un sociétariat qui rassemble des acteur·rice·s du secteur agricole et du bâtiment, ainsi que des partenaires</li> <li>• Un modèle commercial coopératif où les clients et prescripteur·rice·s sociétaires participent à la prospection de nouveaux débouchés pour la vente de paille hachée</li> </ul>
Éléments transversaux		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une Scic SA à capital variable</li> </ul>		

Pour retrouver l'étude complète "Les modèles socio-économiques des Scic"  
rendez-vous sur le [site du Labo de l'ESS](#) en scannant ce QR code :

