

## FIGEACTEURS GRAND-FIGEAC



Un Pôle territorial de coopération économique (PTCE)  
né du besoin d'une crèche interentreprises pour devenir  
agrégateur de territoire

Pôle territorial de coopération économique (PTCE) initié en 2015 par quelques acteurs du territoire pour mettre en place des solutions mutualisées aux besoins des entreprises locales, Figeacteurs et ses 139 adhérents (entreprises, associations, élus, citoyens) portent aujourd'hui un ensemble de projets divers dans les domaines de la coopération interentreprises, de la mobilité et de la transition énergétique pour faire du Grand-Figeac un territoire résilient et attractif.

*« C'est une machine à mettre de  
l'énergie et de la vitalité dans le  
territoire en nouant des coopérations  
intelligentes. »*

C'est par ces mots que Jérôme Filippini, Préfet du Lot, nous dépeint avec enthousiasme la dynamique collective locale portée par Figeacteurs sur son territoire.

Sous l'impulsion de Dominique Olivier, directeur de la coopérative agricole des Fermes de Figeac, ce PTCE est créé en 2015 avec quatre autres acteurs du territoire : l'association d'insertion Regain, l'association parentale APEAI engagée dans le domaine du handicap, l'Institut Universitaire de Technologie de Figeac et l'association Mode d'emplois regroupant quelques entreprises locales.

Il a ensuite pu s'appuyer sur la culture de la coopération depuis longtemps ancrée sur le territoire pour progressivement élargir son réseau d'alliances. Avec ses 139 adhérents issus du monde économique, de la recherche, des collectivités mais aussi citoyens engagés, et grâce à son équipe de 5 salariés, il développe aujourd'hui de nombreux projets

dans les domaines de la coopération entre entreprises (création d'une crèche et d'une conciergerie interentreprises), de l'énergie (développement des énergies renouvelables via la création d'une SAS) et de la mobilité (via un laboratoire de la mobilité professionnelle). Son objectif est donc de mobiliser autour de l'attractivité et d'un développement durable du Grand Figeac des acteurs de l'ESS tels que la coopérative des Fermes de Figeac, et des entreprises de l'économie classique telles que les sous-traitants de l'industrie aéronautique Ratier et Figeac Aéro, le cabinet d'expertise comptable @COM ou encore la SSII Lomaco.

### Figeacteurs en chiffres

- 139 adhérents
  - 66 entreprises
  - 12 élus ou acteurs publics
  - 16 acteurs de l'ESS
  - 6 acteurs de la recherche
  - 39 citoyens
- 5 salariés et 14 emplois créés (crèche, conciergerie...)
- 250 000 € de budget annuel

## Les Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE)

Créés à l'initiative de l'ESS depuis une vingtaine d'années, reconnus par la loi relative à l'ESS du 31 juillet 2014, les pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) sont des regroupements, sur un territoire donné, d'initiatives, d'entreprises et de réseaux de l'économie sociale et solidaire associé à des PME socialement responsables, des collectivités locales, des centres de recherche et organismes de formation, qui met en œuvre une stratégie commune et continue de coopération et de mutualisation au service de projets économiques et sociaux innovants, porteurs d'un développement local durable. Il en existe aujourd'hui plus de 100 en activité en France.

### D'un projet de crèche interentreprises à une dynamique collective tournée vers son territoire

C'est initialement pour répondre à des enjeux de mutualisation de services pour les entreprises du territoire que Figeacteurs est créé. Plus particulièrement, le PTCE naît à la faveur d'un projet de crèche interentreprises. Plusieurs sociétés locales avaient identifié le besoin de développer ce service pour attirer de jeunes talents qui sont souvent aussi de jeunes parents. Malgré la méfiance de la Communauté de communes qui considère la création d'une crèche comme une ingérence sur ses compétences, Figeacteurs investit le projet.

La création de la crèche en 2016 inaugure une série de premières victoires rapides qui permettent au PTCE de gagner en légitimité et de rassembler plus largement que ses cinq fondateurs. Suit notamment l'ouverture en 2017 d'une conciergerie d'entreprises « A la Rescouss' » proposant aux sociétés locales et à leurs salariés divers services de proximité tels que, par exemple, des services administratifs, un relais colis ou un service de pressing/blanchisserie. Cette initiative constitue un débouché professionnel intéressant pour les salariés en insertion de REGAIN.

Ces premiers projets en engendrent d'autres et leurs domaines se diversifient. Sur le volet transition énergétique, la dynamique

réussit à entraîner la Communauté de communes du Grand Figeac mais aussi la Fédération Départementale d'Énergies du Lot (FDEL) et le Parc naturel régional (PNR) des Causses du Quercy. Cette nouvelle alliance a permis la création au printemps 2018 de la SAS Figeac ENR dont l'objet est de fournir un accompagnement technique, financier et d'animation à des projets d'énergies renouvelables. Autre exemple, afin d'expérimenter des modes de déplacements plus durables, Figeacteurs lance en 2017 un laboratoire de la mobilité professionnelle rassemblant 6 entreprises du territoire (ICM, Lomaco, ETS Lavayssiere, Fermes de Figeac, @COM, Grand Figeac et RATIER) pour développer une offre de covoiturage électrique avec l'accompagnement d'ITER, société spécialisée sur les questions de mobilité. Par ailleurs, Figeacteurs ouvre, avec l'aide de l'association régionale de développement économique ADEFPAT, une réflexion sur l'emploi des conjoints pour améliorer la capacité du territoire à attirer des compétences extérieures. Le groupe de travail rassemble notamment Ratier, Figeac-aéro, Lomaco, des agences d'intérim du territoire mais aussi les organismes consulaires et les collectivités locales.

*« J'ai pris conscience qu'on pouvait être acteur du développement économique du territoire et on a décidé de reprendre en mains nos commandes d'approvisionnement de la restauration. »*

Didier Dautriche, ancien directeur de l'association APEAI

Ces premières réussites ont donc permis à Figeacteurs de déclencher une véritable dynamique collective au profit du territoire, œuvrant progressivement au-delà du développement de services mutualisés à destination des entreprises pour opérer un décloisonnement entre les acteurs locaux sur d'autres thématiques. Le projet de légumerie illustre cet effet d'entraînement. L'APEAI, membre fondateur de Figeacteurs, réalise qu'il peut produire en circuit court pour alimenter la cuisine centrale assurée par son ESAT et contribuer à créer une activité de maraichage qui élargira les capacités d'accueil en insertion de REGAIN.



### Le territoire : le Grand-Figeac

Empreint d'une forte culture de la coopération, le Grand-Figeac est un territoire original caractérisé à la fois par une forte activité d'élevage et un réel dynamisme industriel autour de la mécanique et de l'aéronautique avec des grands fournisseurs d'aéronautique telles que Ratier-Figeac ou Figeac-Aéro. Il est aujourd'hui l'un des rares bassins d'emploi ruraux français à créer de l'emploi industriel de très bon niveau. Ce dynamisme économique se traduit par un faible taux de chômage sur le territoire (7%).

Néanmoins, le Grand-Figeac fait face aux problématiques que rencontrent beaucoup d'espaces ruraux enclavés : déclin agricole, population active âgée, difficultés de recrutement de certaines compétences, opportunités limitées pour l'emploi du conjoint. L'attractivité du territoire est donc l'un de ses enjeux principaux, un enjeu auquel le PTCE Figeacteurs contribue à répondre dans un territoire éloigné des métropoles.

## Une coopération fondée sur le désir de faire ensemble, la transversalité et le leadership de ses fondateurs

S'appuyant sur la culture coopérative de ses fondateurs, la principale force de Figeacteurs réside dans sa capacité reconnue à fédérer largement, tant au sein de l'ESS que de l'économie classique. La complémentarité de ses membres est une véritable richesse pour cette dynamique dont les divergences de points de vue ne s'avèrent pas inhibitrices. Elle permet notamment de confronter des cultures d'entreprises très différentes, entre par exemple un groupe mondial de l'aéronautique tel que Ratier-Figeac et un chantier d'insertion tel que REGAIN.

Les premiers projets ont notamment permis de bâtir une confiance mutuelle et provoquer un sentiment de fierté qui sont venus alimenter le désir de faire ensemble. Ils ont permis de renforcer l'interconnaissance entre des acteurs qui ne travaillaient pas ensemble jusque-là et de renforcer les synergies entre membres du PTCE. La conciergerie a par

exemple permis de réaliser des commandes et livraisons groupées. Le projet de légumerie précédemment cité favorise également la coopération entre différents acteurs du territoire dans une logique de circuits courts. Selon les mots de Dominique Olivier, « *le PTCE permet de faire ensemble ce qu'on n'est pas légitime de faire seuls* ». Au sein du territoire, le PTCE assume donc un rôle de « centralisateur » et « d'agrégateur » en s'appuyant sur la diversité de ses membres pour apporter des solutions aux besoins du territoire.

Cette volonté de construire à plusieurs naît des fortes convictions personnelles des fondateurs du PTCE, parmi lesquels Dominique Olivier a joué un rôle de catalyseur. Le rôle de leadership assumé par la Coopérative et son dirigeant n'est cependant pas sans poser question sur le passage de relais pour pérenniser le projet dans la durée.

## Affiner sa stratégie et cultiver l'ouverture pour pérenniser la dynamique engagée et en faire un véritable outil du développement territorial

L'avancée des projets du PTCE par « petits pas » a permis d'asseoir sa légitimité et de fédérer en son sein un grand nombre d'acteurs du territoire. Au regard de notre analyse, il nous apparaît néanmoins que Figeacteurs gagnerait à formaliser une stratégie permettant notamment de clarifier son positionnement par rapport aux acteurs déjà présents localement, comme l'association ADEFPAT qui accompagne les projets individuels du territoire ou encore dans ses relations avec la Communauté de communes du Grand-Figeac. Cette clarification de la stratégie à moyen terme du PTCE s'enrichirait d'une démarche d'évaluation d'impact reposant sur des indicateurs objectifs (quantitatifs et qualitatifs).

Sur le plan économique, le PTCE a d'ores et déjà engagé une démarche de réflexion pour conforter son modèle. Il vise notamment la réduction de la part des subventions dans ses ressources à 50% d'ici 2010, contre 70% actuellement. La hausse de l'autofinancement pourrait notamment provenir de la vente des prestations aux bénéficiaires, en valorisant et monétisant le savoir-faire apporté aujourd'hui bien souvent de façon gratuite par Figeacteurs. Le reversement de royalties sur le chiffre d'affaires généré par les projets ayant précédemment bénéficié d'un accompagnement par le PTCE est également à l'étude.

*« Le PTCE apporte aujourd'hui de la matière grise gratuite. »*

André Mellinger, Maire de Figeac et Vice-président de la Communauté de communes

Par ailleurs, il nous semble que la dynamique a tout à gagner d'une plus grande ouverture, tant en interne que vers l'extérieur.

En interne, l'enjeu est d'améliorer la communication entre et au sein des entreprises membres pour les mobiliser plus efficacement, au-delà de celles présentes au conseil d'administration de Figeacteurs. Associer davantage les différentes structures du PTCE à ses actions, les rendre plus proactives, permettrait d'équilibrer l'implication de chacune, la coopérative des Fermes de Figeac demeurant aujourd'hui le cœur actif de cette dynamique collective.

*« Il faut que l'État se nourrisse de ce type de pratiques dans ses propres transformations. »*

Jérôme Filippini, Préfet du Lot

S'ouvrir vers l'extérieur ensuite. Les pouvoirs publics locaux notamment semblent aujourd'hui à la marge de la dynamique bien que le rôle d'animateur du territoire assumé par le PTCE commence à convaincre les élus. L'appréhension de la Communauté de communes de se voir concurrencée dans ses compétences lors de la création du PTCE a freiné le développement d'une véritable démarche partenariale. Or, les deux acteurs gagneraient à un renforcement de leurs relations, notamment dans l'objectif de faire du futur tiers lieu un véritable outil de développement économique, social et écologique sur le territoire. D'autant que

le PTCE peut déjà compter sur sa forte reconnaissance par les services déconcentrés de l'État comme en témoigne Jérôme Filippini cité ci-dessus, qui s'en est inspiré pour créer l'expérimentation « carte blanche ».

S'ouvrir plus largement à la population aussi. Le PTCE demeure aujourd'hui une dynamique centrée sur la coopération interentreprises et peine à toucher directement les habitants. La démarche « Start-Up de Territoire », forme de mobilisation citoyenne locale expérimentée déjà une fois par Figeacteurs, est un bon exemple de levier pour faire émerger des idées et des projets du terrain. Le projet de tiers-lieu semble lui aussi aller dans ce sens en permettant de créer un espace ouvert de rencontre tourné vers les habitants. La définition d'une stratégie de communication permettant d'affiner le message que souhaite porter le PTCE sur son territoire et visant plus spécifiquement les habitants et les associations locales permettrait de renforcer cette ouverture.

Comme nous avons pu l'observer, Figeacteurs est aujourd'hui un acteur reconnu de son territoire, notamment par sa capacité à fédérer largement et à créer de la confiance entre des acteurs divers et complémentaires. Se pose néanmoins la question de la transmission de ce savoir-faire et de la façon dont la dynamique peut capitaliser sur ses premiers succès pour infuser plus largement et générer une démarche de transformation profonde de son territoire.

Florian Laboulais – Odile Kirchner - Novembre 2018

## POUR ALLER PLUS LOIN :

- **Sur les PTCE :**  
<http://www.lelabo-ess.org/-poles-territoriaux-de-cooperation-economique-36-.html>  
<http://www.lelabo-ess.org/enquete-d-analyse-des-ptce.html>
- **Sur le PTCE Figeacteurs :**  
<https://www.figeacteurs.fr/>  
<http://www.lelabo-ess.org/figeacteurs.html>
- **Sur l'expérimentation « Carte blanche » :**  
<http://www.lot.gouv.fr/carte-blanche-dans-le-lot-un-an-apres-a12256.html>

## CONTACT :

Dominique Olivier  
Président de Figeacteurs & Directeur de Fermes  
de Figeac  
[dominique.olivier@fermesdefigeac.coop](mailto:dominique.olivier@fermesdefigeac.coop)