

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

PERSPECTIVES
2025

ÉDITO DU PRÉSIDENT

Hugues Sibille



QUELS MOTS SUR NOS MAUX ?

L'émotion est forte. Je signe ici comme président mon dernier édito de rapport d'activité du Labo de l'ESS. C'est une belle page de dix ans de responsabilité (après bien d'autres !) que je vais tourner. Ce texte précède le portrait de Claude Alphandéry, mon meilleur ami, disparu en mars 2024. Cet édito et ce portrait, vous le verrez, plaident pour un refus des renoncements, pour une résistance créative, pour l'espoir dans les heures sombres. Chaque année, depuis 10 ans, j'ai cherché des mots pour partager avec vous le sens de ce que nous avons réalisé ensemble l'année précédente et porter des projets vers l'année devant nous.

Je mesure toutefois à travers ce dernier exercice combien les mots s'usent de plus en plus vite. N'y a-t-il pas une forme d'obsolescence programmée des mots et particulièrement ceux qui parlent d'alternatives ? On éprouve un sentiment d'impuissance à formuler et à fixer des concepts durables répondant aux maux de nos sociétés. Peut-être parce les drames écologiques, démocratiques, sociaux s'accroissent ? Peut-être parce que cette société traite et jette les mots comme des marchandises ? Ne nous y faisons pas prendre. « Mal nommer les choses » disait Camus « c'est ajouter au malheur de ce monde ». Il en subit déjà beaucoup ! Battons-nous donc sur nos convictions profondes davantage que sur des mots obsolètes. Le Labo est et restera profondément un lieu de convictions.

En 2024, nous avons adopté un nouveau projet, dont nous sommes fiers, qui a pour fil rouge la « transition écologique juste ». Des mots obsolètes ? Peut-être, mais les convictions qui sont derrière non : celles d'entreprendre, d'agir, de coopérer pour une société plus écologiquement durable, plus socialement juste et plus démocratiquement émancipatrice. Ce sont ces idées qui combattront les terribles maux qui nous assaillent. Le Labo de l'ESS les a

incarnées dans trois axes pluriannuels : changer le modèle économique, régénérer la vie démocratique, transformer le travail à horizon 2050. Des comités de pilotage, animés par Nadine Richez-Battisti, Claire Thoury et Frédéric Tiberghien, s'appuyant sur des expertises complémentaires et les nombreuses innovations des territoires, sont mis en place avec succès. Que toutes celles et ceux qui nous rejoignent à cette occasion soient remerciés de leur engagement !

Au moment où j'écris, l'incertitude et l'inquiétude planétaires, avec ses spécificités politiques françaises, n'ont jamais été aussi fortes pour les temps qui viennent. Répondons-y ! 2025 sera l'année internationale des coopératives, déclarée par l'ONU. Les instances européennes, Parlement et Commission, qui se mettent en place sont l'occasion de transmettre une stratégie française d'ESS ambitieuse répondant aux nouveaux enjeux. L'ESS, économie de réconciliation, peut aussi, dix ans après la loi de 2014, proposer en 2025 un beau terrain législatif de consensus à un Parlement divisé.

Le Labo de l'ESS, modeste mais résolu, apportera sa pierre à ces challenges de 2025. Son Projet et sa gouvernance ont été renouvelés en 2024, son équipe permanente est efficiente, son modèle économique flotte. C'est donc le bon moment pour moi de passer la main après dix ans. Un processus de renouvellement est en cours et aboutira à l'assemblée générale de juin. Vibrants mercis à celles et ceux qui ont fait le Labo pendant cette décennie. Toute organisation a besoin de sang vif, de regards renouvelés, d'énergies rajeunies. J'ai confiance. Vive l'ESS, vive son Labo !

Hugues Sibille
Président du Labo de l'ESS
Janvier 2025



**« Je viens vous
demander de prendre
l'engagement de tout
faire partout où vous
êtes, avec les moyens
qui sont les vôtres,
pour empêcher une
nouvelle nuit noire de
l'humanité. »**



HOMMAGE À CLAUDE ALPHANDÉRY



SOMMAIRE

THÉMATIQUES

Présentation du Labo de l'ESS	7
Axe de travail « Changer le modèle économique »	9
Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste	10
Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE)	13
Axe de travail « Régénérer la vie démocratique »	15
L'éducation populaire au service d'une transition écologique juste	16
Axe de travail « Transformer le travail à horizon 2050 »	17
Projets transversaux	19
Europe	19
Masterclass Autonomia	21
Bilan thématique maturité coopérative des territoires zéro chômeur de longue durée	24
Les temps forts de 2024	25



Communication	27
Feuille de route 2024-2026	29
Gouvernance et équipe	32
Nous travaillons ensemble...	35
Ils nous soutiennent...	37
Rapport financier 2024	39

PRÉSENTATION

DU LABO DE L'ESS

Le Labo de l'ESS est le think tank de l'Economie sociale et solidaire en France. Par l'observation et l'analyse d'initiatives inspirantes dans les territoires et son approche ouverte et de co-construction, il a pour mission de documenter et d'impulser des dynamiques collectives, et de montrer la capacité transformatrice de l'ESS auprès de celles et ceux qui veulent agir pour une transition écologique juste et solidaire, face aux grands défis démocratiques, sociaux et environnementaux de notre temps.

Le Labo de l'ESS met les sujets en débat, nourrit d'idées et de bonnes pratiques les acteurs de l'ESS et au-delà, et démontre la force et la vitalité de l'ESS auprès des décideurs publics et privés et des citoyens organisés.

Cette mission repose sur deux piliers :



NOURRIR ET DÉFRICHER

Par cette approche, le Labo de l'ESS nourrit la connaissance et la compréhension des acteurs de l'ESS, en documentant leur capacité à innover et à s'adapter dans la perspective d'un changement d'échelle commun.

Il démontre la pertinence et l'efficacité des principes, des modèles et des actions de l'ESS, en soulignant leur cohérence et leur pertinence avec les besoins et enjeux de nos sociétés. Il fait ainsi un lien direct entre la théorie de l'ESS et les pratiques, tout en anticipant des besoins sociétaux émergents.



ENCOURAGER LES COOPÉRATIONS

Par cette seconde approche, le Labo de l'ESS se donne pour objectif de faciliter ou d'accélérer des collaborations durables entre l'ESS et le reste des acteurs socio-économiques, publics et privés, dans une perspective transformatrice.

En ouvrant des espaces d'échanges et de co-production de savoirs dans le cadre de ses travaux (groupes de travail réguliers, séminaires et temps plus ponctuels, etc.), le Labo de l'ESS favorise l'interconnaissance, le débat d'idées et le partage de savoirs entre acteurs variés.



MÉTHODOLOGIE

Le Labo de l'ESS organise son activité en axes pluriannuels problématisés, définis dans le cadre d'orientations stratégiques co-construites par la gouvernance et l'équipe salariée de l'association.

Les axes s'appuient chacun sur un comité de pilotage associant un nombre restreint de membres de la gouvernance et des salariés du Labo de l'ESS, de partenaires et représentants de structures pertinentes sur le sujet (au sein de l'ESS et au-delà), de chercheurs et experts qualifiés et éventuellement de personnalités qualifiées.



OBJECTIFS

Le Labo de l'ESS affirme que l'ESS propose un modèle de société plus juste, plus solidaire et plus responsable face aux grands défis de notre temps. Par son ancrage dans les territoires, elle offre des initiatives utiles, concrètes et inspirantes, loin des logiques individualistes et court-termistes.

Le Labo de l'ESS œuvre pour que l'ESS construise et promeuve ce récit alternatif, en France et en Europe, avec l'objectif de conquérir davantage tous les secteurs économiques. L'ESS doit être mieux (re) connue et mieux soutenue, rester exploratrice et pionnière par sa capacité d'écoute, d'innovation et d'action. Le Labo de l'ESS souhaite rapprocher les enseignants-chercheurs, formateurs et les acteurs de terrain, entrepreneurs et créateurs ; et que l'ESS pratique et revendique davantage les principes de coopération et du faire-ensemble.

BIENTÔT 15 ANS D'EXPÉRIENCE DANS L'ESS

QUELQUES CHIFFRES EN 2024

40 notes, études, articles comportant analyses et recommandations

30 contributeurs mobilisés au sein de 3 axes de travail

27 rencontres et événements organisés pour échanger, débattre, partager

52 interventions extérieures dont 17 en régions

LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2024



Adoption du nouveau projet associatif - janvier



Publication et restitution du rapport d'étude « Vers une société de la coopération » - mars



Adoption des nouveaux statuts de l'association - juin



Temps d'hommage à Claude Alphandéry, co-fondateur du Labo de l'ESS disparu en mars 2024 - juin



Lancement d'une deuxième promotion de la masterclass Autonomia avec Bastien Sibille - septembre



Second séminaire de travail des chantiers coopératifs - octobre

AXE DE TRAVAIL

« CHANGER LE MODÈLE ÉCONOMIQUE »



La réussite d'une transition écologique juste est conditionnée par le changement des logiques qui gouvernent notre économie. Comment et à quelles conditions l'ESS peut-elle contribuer à changer de paradigme économique pour mieux s'adapter au besoin d'une transition écologique juste ?

Après une année dédiée aux modèles économiques des coopérations territoriales en 2024, autour de l'étude-action « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste » et des pôles territoriaux de coopération économique (PTCE), cet axe engage en 2025 sa réflexion sur le sujet des mutualisations et du modèle économique des sociétés coopératives d'intérêt collectif.

Cet axe de travail est porté avec le soutien d'Aéma Groupe.

LE COMITÉ DE PILOTAGE ASSOCIÉ À L'AXE « CHANGER LE MODÈLE ÉCONOMIQUE »

Ce comité de pilotage est composé des personnes suivantes :

Léonie Duphénieux - CDC Banque des territoires, Anne Laure Federicci - Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire (RTES), Pascal Glemain - Université Rennes 2, Barbara Nicoloso - Virage Energie, Juliette Perchepied - Aéma Groupe, Violaine Pierre - Opération Milliard, Christian Sautter - ancien ministre, administrateur, Claude Verne - MACIF

2 réunions du comité de pilotage en 2024, ayant produit :

- de l'interconnaissance
- un état des lieux des connaissances sur les sujets liés à l'axe de travail
- l'identification d'un thème prioritaire pour 2025

1 réunion de travail sur les questions de mutualisation avec Aéma Groupe et ses marques pour engager la réflexion et identifier des projets à analyser



Animatrice :

Nadine Richez Battesti

Economiste, maitresse de conférences à l'université Aix Marseille-LEST

ACCOMPAGNER ET FINANCER

LES COOPÉRATIONS TERRITORIALES AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

En 2024 se poursuivait cette étude-action initiée avec le fonds de dotation Que Vol'Terre en 2022. Elle a donné lieu à la publication d'un rapport d'étude nourrissant par son diagnostic une démarche d'action collective, les chantiers coopératifs, qui se poursuivent en 2025.

UNE PHASE DE DIAGNOSTIC : LE RAPPORT VERS UNE SOCIÉTÉ DE LA SOCIÉTÉ DE LA COOPÉRATION

« Construire une société de la coopération nécessite un changement de paradigme. Les territoires constituent une bonne échelle pour expérimenter, modéliser, et construire de véritables écosystèmes coopératifs territoriaux. Mais tout cela ne peut se faire sans accompagnement et financement adéquats. »

Marc Alphandéry, pilote de l'étude-action

Après plus d'un an et demi de travail, le Labo de l'ESS a publié en mars 2024 le rapport Vers une société de coopération. Accompagné de sa synthèse, il propose un diagnostic des besoins en accompagnement et en financement des coopérations territoriales et des évolutions à opérer pour mieux répondre à ceux-ci.

Ce diagnostic s'appuie sur :

- 1 analyse de la littérature existante
- 6 visites apprenantes auprès d'initiatives inspirantes
- 11 entretiens complémentaires auprès d'acteurs de la coopération
- 7 sessions organisées avec un groupe de travail
- 2 séminaires ayant réuni 70 participants
- 1 travail de recherche sur les formations dédiées à la coopération territoriale



Après une restitution nationale, le Labo de l'ESS a eu l'occasion de valoriser ce rapport par divers événements et interventions : auprès des membres du Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire (RTES), lors du Forum 3Zéro de Convergences, à l'Avise, au Hub des territoires de la Banque des territoires, à la Fondation Macif ou encore auprès de la Fédération nationale des Caisses d'Epargne.

L'IMPACT DE L'ÉTUDE EN QUELQUES CHIFFRES

**33 personnes membres du
groupe de travail associés à
la réflexion**

**70 participants aux deux
séminaires de travail**

**160 participants à la
restitution nationale**

**12 événements et
interventions réalisés autour
de ce travail**

**474 visites sur les pages web
dédiées à l'étude**



À scanner pour retrouver l'étude
« Vers une société de la coopération »

UNE PHASE D'EXPÉRIMENTATION : LES CHANTIERS COOPÉRATIFS

« Les chantiers coopératifs ont pour ambition de répondre collectivement à certains défis majeurs identifiés dans l'étude : espace d'échanges et d'action, ils réunissent des acteurs d'horizons différents pour qu'ils agissent ensemble pour une transition écologique juste. »

Marc Alphandéry, pilote de l'étude-action

Coordonnée par le Labo de l'ESS, la démarche des chantiers coopératifs rassemble des organisations souhaitant répondre collectivement et concrètement à cinq défis dégagés dans l'étude :

1. Développer les compétences et métiers des acteurs de la coopération
2. Développer des outils financiers au service de la coopération
3. Inventer et formaliser des dispositifs d'accompagnement adaptés aux coopérations territoriales
4. Développer les écosystèmes coopératifs territoriaux
5. Mettre en évidence le thème du financement et de l'accompagnement des coopérations à un niveau national et local

Nouvelle modalité d'action du Labo de l'ESS, cette démarche répond à son ambition, inscrite dans son projet associatif, d'encourager les coopérations en favorisant l'émergence de projets collectifs.

Les chantiers coopératifs en 2023-2024

- 43 personnes physiques et morales coopérant sur la démarche
- 6 rencontres du comité de pilotage (11 membres)
- 30 rencontres des chantiers coopératifs
- 2600 heures cumulées dédiées à la démarche dont 1500 heures d'engagement bénévole de la part des participants
- 2 journées inter-chantiers
- 1 plateforme collective de ressources, travail, échanges



À scanner pour découvrir la plateforme wiki des Chantiers coopératifs

Les productions des chantiers coopératifs (2024-2025)

- 1 référentiel métier et 1 formation au métier d'animateur et développeur de coopérations territoriales
- 5 webinaires dédiés au financement des coopérations territoriales et aux écosystèmes coopératifs territoriaux
- 1 questionnaire et 1 cartographie à destination des structures d'accompagnement à la coopération territoriale
- 1 publication avec le RTES pour valoriser les démarches d'accompagnement et de financement des coopérations territoriales portées par les collectifs

PÔLES TERRITORIAUX

DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE

En lien direct avec la vision qu'il défend des coopérations territoriales, le Labo de l'ESS poursuit résolument son engagement auprès des pôles territoriaux de coopération économique. Associé à la politique nationale d'appui aux PTCE, il contribue par ailleurs à leur interconnaissance et leur rayonnement.

« A travers la participation bimensuelle à la Cellule Nationale d'Animation et les contacts fréquents avec les porteurs de projets sur le terrain dans le cadre de ses études, le Labo de l'ESS se positionne comme trait d'union entre les différentes échelles de co-construction de cette politique publique qu'il défend. »

Marie Vernier, déléguée générale du Labo de l'ESS

NOS ACTIONS EN LIEN AVEC LES PTCE EN 2024

Appuyer et animer :

- Animation et promotion de la Charte des PTCE
- Participation à la Cellule nationale d'animation (CNA) liée à la politique étatique de soutien aux PTCE
- Contribution à l'instruction nationale des dossiers de PTCE candidats à l'AMI national
- Participation à l'organisation et au déroulé de la Rencontre nationale des PTCE des 5 et 6 décembre



À scanner pour visionner la vidéo de valorisation des rencontres nationales des PTCE

La charte des PTCE

Cette charte réaffirme la pertinence et la spécificité des PTCE face aux défis actuels de nos sociétés et contribue à cimenter la communauté des PTCE, unis dans leur diversité et leur volonté partagée d'agir en faveur d'un développement économique durable et solidaire des territoires.

Au 31 décembre 2024, cette charte compte 201 signataires.

Vous êtes membre d'un PTCE ? Découvrez et signez la charte ici !



Analyser

- 2 PTCE étudiés dans le cadre de l'étude-action « Accompagner et financer les coopérations territoriales au service de la transition écologique juste » : le PTCE Pays de France et le PTCE T.E.T.R.I.S
- Des PTCE associés à la démarche des chantiers coopératifs
- Un article pour l'Observatoire des tiers-lieux sur les tiers-lieux associés à des PTCE



Valoriser et informer :

- Des mentions régulières des PTCE dans nos interventions
- Des relais d'information sur les PTCE et auprès des PTCE

Dossier : « Quelles mutualisations face aux défis écologiques et sociaux du XXI^e siècle ? »

L'ESS hérite des XIX^e et XX^e siècles des formes de mutualisations (mutualité, groupements d'employeurs, coopératives d'activité et d'emploi, etc.) désormais au cœur de son patrimoine. Toutefois, face à l'impératif d'articuler justice sociale et sobriété dans l'usage des ressources et de faire face solidairement aux risques liés aux crises écologiques et sociales et à la transition, elle doit aujourd'hui renouveler son approche de la mutualisation.

En conséquence, le Labo de l'ESS et le comité de pilotage associé à son axe de travail « Changer le modèle économique » ont décidé, pour l'année 2025, de se consacrer à ce sujet afin d'interroger les conditions de mutualisations porteuses de modèles économiques à la fois sobres, résilients et solidaires, au service des projets d'utilité sociale plutôt que de la seule recherche d'une rationalisation des coûts.

Les différents contenus produits dans ce cadre et diffusés tout au long de l'année constitueront un dossier thématique intitulé « Quelles mutualisations face aux défis écologiques et sociaux du XXI^e siècle ? »

Modèles économiques des Sociétés

Coopératives d'Intérêt Collectif : une étude en partenariat avec la Confédération générale des SCOP et des SCIC

Le Labo de l'ESS a été sollicité par la CG Scop afin d'analyser les modèles économiques des SCIC dans la perspective d'une transition écologique juste. À travers cette étude, le Labo de l'ESS propose de rendre compte de façon analytique de la diversité des modèles économiques adoptés par les SCIC.

Il s'appuiera pour cela sur l'analyse des données de la CG Scop recueillies auprès de ses SCIC adhérentes et la conduite d'entretiens semi-directifs avec un panel réduit de coopératives. Le projet, mené au premier semestre, aboutira à une restitution en septembre 2025.



Bien habiter, bien (re)bâtir : un consortium de travail sur les modèles économiques des coopérations territoriales du secteur du bâtiment

Le consortium porté par le Club Terres EFC d'Île de France avec le Labo de l'ESS, le Club INNE et le RTES a été lauréat d'un appel à manifestation d'intérêt émis par l'ADEME et les Régions Île-de-France et Normandie dans le cadre du Contrat de Plan Interrégional État-Régions pour la Vallée de la Seine. Le projet vise à étudier les modèles économiques des coopérations territoriales autour des enjeux de la rénovation énergétique et du réemploi des matériaux de construction, en s'appuyant sur le référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.

AXE DE TRAVAIL

« RÉGÉNÉRER LA VIE DÉMOCRATIQUE »



La transition écologique, parce qu'elle est parfois perçue et présentée comme fondamentalement injuste et sous la forme d'injonctions autoritaires et déconnectées de la diversité des réalités sociales, attise potentiellement les crises démocratiques. Comment et dans quelle mesure la transition écologique juste peut-elle constituer une opportunité pour les acteurs de l'ESS de contribuer à renouveler l'esprit et les pratiques démocratiques ?

En 2024, les actions du Labo de l'ESS sur le sujet de la vie démocratique ont essentiellement porté sur le rôle de l'éducation populaire dans une transition démocratique des territoires. L'étude-action en cours sur le sujet se poursuit en 2025. Elle est désormais accompagnée d'une réflexion sur la place de la dimension politique dans les organisations de l'ESS et de son rôle en tant qu'espace de politisation face aux grands enjeux contemporains.

LE COMITÉ DE PILOTAGE ASSOCIÉ À L'AXE « RÉGÉNÉRER LA VIE DÉMOCRATIQUE »

Ce comité de pilotage est composé des personnes suivantes :

Loïc Blondiaux - Université Paris 1, Jean Louis Laville - CNAM, Julien Mast - e-graine, Julian Perdrigeat - La Fabrique des transitions, Laurence Ruffin - CG Scop, Mathieu Saujot - IDDRI, Kenza Tahri - Démocratie Ouverte

PERSPECTIVES 2025

Un dossier sur la dimension politique de l'ESS

Outre la continuation de son projet sur l'éducation populaire, le Labo de l'ESS et son comité de pilotage ont choisi de centrer leurs travaux autour de la thématique : *L'ESS, économie politique, espace de politisation face aux grands enjeux contemporains ?*

Cette thématique permettra d'interroger la place spécifique de la dimension politique dans les projets et le fonctionnement des organisations de l'ESS ainsi que sa capacité à favoriser une discussion et une action collective autour d'enjeux contemporains, afin de faire vivre la démocratie dans l'économie et des espaces de proximité.

2 réunions du comité de pilotage en 2024, ayant produit :

- de l'interconnaissance
- un état des lieux des connaissances sur les sujets liés à l'axe de travail
- l'identification d'un thème prioritaire pour 2025



Animatrice :

Claire Thoury

Présidente du Mouvement Associatif

L'ÉDUCATION POPULAIRE

AU SERVICE D'UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

Dans la continuité du rapport *Réussir une transition écologique juste* et d'une première note stratégique publiés en 2023, le Labo de l'ESS, e-graine et la Fabrique des transitions s'allient et lancent en 2024 l'étude-action « L'éducation populaire au service d'une transition écologique juste. » Celle-ci vise à favoriser localement les coopérations entre organisations de l'ESS, de l'éducation populaire et les pouvoirs publics, autour de la transition écologique juste.

L'étude-action conduira à la production de diagnostics partagés sur quatre territoires pilotes, complétés d'une réflexion nationale portée par un groupe de travail regroupant des acteurs de l'ESS, de la transition et de l'éducation populaire.

En 2024, le Labo de l'ESS et ses alliés ont animé plusieurs temps au service de l'étude :

3

journées de travail avec e-graine et la Fabrique des transitions pour créer une méthode de travail commune originale

3

rencontres du groupe de travail pour enrichir cette nouvelle méthodologie du regard d'acteurs et de chercheurs

5

conférences pour nourrir les résultats de l'étude-action : lors du Forum de l'ESS et de l'innovation sociale en janvier, des Rencontres nationales de l'éducation populaire en mai, du Festival Onde de coop en septembre, des Journées de l'économie autrement (JEA) en novembre et pour la rencontre des alliés de la Fabrique des Transitions en décembre 2024.

Ce projet est porté avec le soutien du Groupe VYV, de la Fondation Crédit Coopératif et des territoires partenaires.

EN 2025

La dynamique de l'étude-action se poursuit sur le terrain. Le Labo de l'ESS, e-graine et la Fabrique des transitions se déplacent à Strasbourg (67), Dunkerque (59), Bergerac (24) et Illiers-Combray (28) avec l'objectif de dresser un **état des lieux** avec les acteurs clés de chaque territoire et, dans un deuxième temps, de favoriser une **mise en débat** avec un panel élargi d'acteurs.

Ces diagnostics territoriaux et les réflexions menées à l'échelle nationale alimenteront un rapport d'étude et de capitalisation publié à l'occasion d'une restitution nationale, au second semestre 2025.

AXE DE TRAVAIL

« TRANSFORMER LE TRAVAIL À HORIZON 2025 »



La question du rapport au travail et de sa place dans nos sociétés traverse les époques. La conjonction d'une rapide transformation de ses conditions d'exercice, d'une perte de sens accrue vis-à-vis du travail lui-même ou des tâches qu'il requiert, et de l'impératif de sa transformation pour s'adapter à la transition écologique de nos sociétés en font un sujet fondamental pour l'ESS. Quelles transformations du travail l'ESS peut-elle proposer dans la perspective d'une transition écologique juste ?

Au croisement de l'économie et de la démocratie, la question du travail occupera une place centrale dans la réflexion sur la transition écologique juste. Au fondement de la production et de la création de valeur, il sera directement impacté par les transformations qu'appelle cette transition. Le Labo de l'ESS souhaite donc en faire un axe à part entière, dans une approche prospective.

Réuni une première fois en décembre 2024, le comité de pilotage décidera début 2025 de l'angle retenu pour ces travaux d'une durée de 2 ans qui éclaireront la stratégie et les pratiques des acteurs de l'ESS face aux évolutions à venir.

LE COMITÉ DE PILOTAGE ASSOCIÉ À L'AXE « TRANSFORMER LE TRAVAIL À HORIZON 2050 »

Ce comité de pilotage est composé des personnes suivantes :

Julien Adda - réseau Cocagne, Elisa Braley - Uniformation, Amandine Brugière - ANACT, Thomas Coutrot - IRES, Anne Kunvari, Anne Juliette Lecourt - CFDT, Francis Levy - FNGEIQ, Steve Lewis - Observatoire de l'ESS - ESS France, Odile Menneteau - MEDEF, Hugues Pollastro - UDES

1 réunion du comité de pilotage en 2024, ayant produit :

- de l'interconnaissance
- un recensement des travaux existants sur lesquels s'appuyer
- de premiers échanges sur le champ à étudier lors de la démarche prospective et sur la méthodologie d'étude



Animateur :

Frédéric Tiberghien

Conseiller d'état, président d'honneur de l'ORSE

PERSPECTIVES 2025

Après avoir défini un périmètre restreint de recherche et en s'appuyant sur une méthodologie développée par Futuribles International, l'équipe du Labo de l'ESS et le comité de pilotage de l'axe travailleront à l'identification et l'analyse des variables clés à prendre en compte pour en déduire des hypothèses d'évolution future. Cette analyse, qui donnera lieu à plusieurs livrables courant 2025 et se terminera en 2026, pourra se traduire par la construction de plusieurs scénarios.



Année électorale, 2024 fut riche en actualités européennes pour le Labo de l'ESS. Elle lui a permis de porter à cette échelle ses travaux sur la transition écologique juste, de contribuer à éclairer les dynamiques à l'œuvre dans l'UE en matière d'ESS, et de renforcer et développer ses partenariats et sa présence européenne.

UN RAPPORT EUROPÉEN SUR L'ESS ET LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

Sous l'impulsion du référent thématique Michel Catinat, le Labo de l'ESS a initié avec le think tank Pour La Solidarité, le RTES et REVES une réponse à un appel à engagements (call for pledges) de la Commission européenne dans le cadre du Parcours de transition pour l'économie sociale.

Ce travail, dont le rapport (rédigé en anglais) intitulé *Balancing social and environmental objectives* a été publié en avril après avoir été remis à la Commission, vise à montrer les apports de l'ESS à une transition écologique juste à l'échelle européenne, dans la continuité de l'étude *Réussir une transition écologique juste*. Nos quatre organisations alliées se sont appuyées sur l'analyse croisée de 16 initiatives issues de huit États membres – la Belgique, la France, l'Italie, le Luxembourg, la Pologne, la Roumanie, l'Espagne et la Suède – et des analyses sectorielles. Le rapport identifie un certain nombre d'invariants et clés de succès de ces initiatives, utiles pour mieux comprendre leur action et inspirer de nouveaux projets.

Un webinaire, organisé en octobre et retransmis sur la chaîne Youtube du Labo de l'ESS, a permis de restituer les principaux enseignements de ce travail, en l'illustrant de témoignages d'initiatives françaises et belges et de celui de Patrick Klein, Chef de secteur à la Direction générale du marché intérieur, de l'industrie, de l'entrepreneuriat et des PME (DG GROW).



À scanner pour retrouver l'étude
Balancing social and environmental objectives

DEUX DÉCRYPTAGES DE L'ACTUALITÉ EUROPÉENNE

Le Labo de l'ESS a publié deux décryptages relatifs à l'actualité européenne en 2024, rédigés par Michel Catinat :

- Un compte-rendu analytique de la conférence s'étant tenue à Liège les 12 et 13 février 2024, dans le cadre de la Présidence belge du Conseil de l'UE, sur le thème « L'économie sociale au cœur des transitions »
- Une lecture de la situation politique européenne au lendemain des élections de juin et des enjeux à venir pour l'ESS face à un nouveau Parlement et une nouvelle Commission



UNE CONTRIBUTION RENOUVELÉE AU GROUPE D'EXPERTS EN ÉCONOMIE SOCIALE ET ENTREPRISES SOCIALES (GECES)

La Commission européenne a lancé en 2024 le 3ème mandat de ce groupe d'experts dédié à l'ESS. Le Labo de l'ESS est très heureux d'avoir été retenu pour la période comme membre français aux côtés des représentants de l'Etat, issus de la Direction général du Trésor. Il se fera fort de faire le lien entre les besoins et remontées des acteurs nationaux et les enjeux stratégiques et la nouvelle feuille de route du Groupe.



MASTERCLASS AUTONOMIA

Après une première promotion réussie, Bastien Sibille et le Labo de l'ESS ont souhaité renouveler l'expérience « Autonomia », la masterclass dédiée à la transition écologique juste !

UNE RENCONTRE MENSUELLE POUR PENSER NOTRE ACTION

À travers 10 séances mensuelles, 60 nouveaux participants sont invités à échanger sur leurs idées et leurs pratiques à partir de la lecture de grandes œuvres de la pensée contemporaine.

Animés bénévolement par Bastien Sibille, créateur de la masterclass, ces temps conviviaux, accessibles en présentiel (au Cédias-Musée Social) et par visioconférence, permettent de mettre en perspective le quotidien des participants et de développer des liens.

DONNER LA PAROLE SUR LES ONDES

Un partenariat avec la radio associative Fréquence Protestante, enrichi cette année d'une collaboration avec le média Carenews, permet de mettre chaque mois la masterclass et ses participants à l'honneur, en prolongeant les discussions du groupe « on air » pour l'émission « Juste Éco ».



À scanner pour retrouver la page web
dédiée à la Masterclass Autonomia

Les participants à la promotion 2023-2024 en parlent mieux que nous !

« La Masterclass Autonomia m'a apporté un temps, régulier, de réflexions, d'échange, de prise de hauteur, qui manque aujourd'hui à notre monde. Elle m'a nourrie dans la poursuite de ma construction tant des idées que des pratiques. » **Fanny Bénard**

« Autonomia est un espace précieux pour nous professionnels et professionnelles de l'ESS. J'avais besoin à la fois d'étayer de manière plus scientifique mes réflexions et convictions personnelles, et de me confronter à l'autre pour avancer dans la pensée et l'action. La mixité du groupe (âge, expériences, secteurs d'activité, etc.) a été très nourrissante. C'est un espace de coapprentissage et de ressourcement ! » **Céline Coubard**

« Globalement, c'est super. Les documents préparatoires sont très bien faits. L'intro de Bastien (ou Florian) est toujours très riche et stimulante. L'idée de diviser en petits groupes pour les discussions était bienvenue pour les sessions où nous étions nombreux. Un grand merci aux organisateurs, au premier chef Bastien et Florian. » **Camille Dorival**

« La masterclass Autonomia est une fenêtre grande ouverte sur une pensée plus large, déployée dans le temps, l'espace et la diversité des sciences sociales. » **Christian Sautter**



Animateur :

Bastien Sibille

Président de l'opération Milliard,
Secrétaire général de Coop FR



Co-animateur :

Florian Laboulais

Responsable projets au Labo de l'ESS



BILAN THÉMATIQUE MATURITÉ COOPÉRATIVE

DES TERRITOIRES ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE

À la suite de ses nombreux travaux sur les coopérations territoriales, le Labo de l'ESS a été sollicité par le Fonds d'expérimentation contre le chômage de longue durée (ETCLD) afin de réaliser l'un des bilans thématiques de l'expérimentation, portant sur la maturité coopérative des territoires zéro chômeur de longue durée.

La matière recueillie auprès de 8 territoires – 52 réponses obtenues via un questionnaire et 31 entretiens réalisés auprès de 3 à 4 acteurs ressources de chaque territoire – nourrira un rapport remis au Fonds en début d'année 2025.

ÉVALUATION INTERNE

Dans le cadre de sa feuille de route, le Labo de l'ESS a réalisé un travail d'évaluation de deux de ses plus récentes études : *Pour des métropoles low-tech et solidaires* (2022) et *Réussir une transition écologique juste* (2023).

Menée par un trinôme composé de Christiane Bouchart (membre du Conseil exécutif), Barbara Blin Barrois (membre du Conseil d'orientation) et Elisa Lemaire (chargée de mission), cette évaluation s'est appuyée sur un questionnaire et des entretiens adressés à l'ensemble des parties prenantes de ces études (membres des comités de pilotage et des groupes de travail, initiatives rencontrées) et des participants aux restitutions nationales. Elle a permis de dégager des enseignements et pistes de réflexions sur quatre dimensions analysées : utilité des enseignements des études, usage des publications, effets produits par la participation au processus d'étude et relation induite avec le Labo de l'ESS.

DEUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

L'année 2024 marque une étape importante dans la vie associative du Labo de l'ESS.

En janvier, après 9 mois d'ateliers collectifs et de co-construction, un nouveau projet associatif accompagné d'une feuille de route stratégique 2024-2026 sont votés à l'occasion d'une Assemblée Générale dédiée. Puis en juin, une Assemblée Générale Extraordinaire entérine les nouveaux statuts et une nouvelle composition de la gouvernance (p33) imaginée pour mettre en œuvre le projet.

La vie associative du Labo de l'ESS s'inscrit ainsi dans une démarche volontairement ouverte et participative.



30 MINUTES POUR UNE IDÉE

Le Labo de l'ESS a initié un nouveau format en visioconférence pour permettre aux adhérents de prendre la parole, présenter une initiative inspirante et échanger avec d'autres membres. Dans un format volontairement court et sur un temps méridien, les intervenants présentent leur idée, la méthode utilisée et les premiers retours d'expériences, puis répondent aux questions ou remarques.

En 2024, 4 webinaires ont été organisés, donnant la parole à Coop Fr (Etude sur l'égalité Femmes Hommes dans les coopératives), la Fonda et Le Mouvement Associatif (Retours sur l'expérience du Guid'Asso auprès des pouvoirs publics), la Fédération Nationale des Caisses d'Épargne (étude *Habiter Demain*) et le groupe Up avec le groupe Vyv pour présenter leur démarche partenariale au service de l'alimentation et de la santé.

3  MINUTES
POUR UNE IDÉE

VISITE DE CITÉCO, LA CITÉ DE L'ÉCONOMIE

Située dans les locaux historiques de la Banque de France, Citéco - la Cité de l'Economie propose une approche ludique des principes économiques, à destination du grand public. Le Labo de l'ESS et Citéco se sont associés pour proposer une vision pluraliste de l'économie en donnant une place plus importante à l'économie sociale et solidaire. Une visite des locaux suivie d'une rencontre avec l'équipe permanente et la co-organisation d'une conférence pendant le mois de l'ESS sur le thème « Redonner du sens au travail, l'ESS une réponse à la crise ? » ont contribué à ouvrir la Cité à de nouveaux publics.

Voir le replay de la conférence :
« Redonner du sens au travail,
l'ESS une réponse à la crise ? »



SOIRÉES-DÉBATS AVEC LES PETITS MATINS

En 2024, le Labo de l'ESS a renouvelé son partenariat avec la maison d'édition Les Petits Matins autour de la collection d'ouvrages "Mondes en transitions". Le Labo de l'ESS a participé à la promotion de *Nous résistons* de Bastien Sibille et Claude Alphandéry, *Vingt propositions pour changer le mutualisme* de Jean-Marc Aussibal, Pierre Marini et Christian Oyarbide, et *L'innovation sociale* de Nadine Richez-Battesti et Eric Bidet en co-organisant 3 soirées-débats en présence des auteurs au Cédias - Musée Social. Et cela continuera en 2025 !



COMMUNICATION

En 2024, l'équipe communication a mené une réflexion sur de nouveaux formats de production dans l'objectif de présenter les analyses et propositions du Labo de l'ESS de manière claire et impactante. Dans le cadre d'expérimentations de cet ordre, un nouveau format d'initiative inspirante a été testé : une vidéo de terrain mettant en valeur L'îlot, une structure de Seine-Saint-Denis (93) qui accompagne la réinsertion professionnelle de personnes placées sous main de justice.

Une réflexion a également été menée sur la présence du Labo de l'ESS sur les réseaux sociaux majeurs. L'équipe communication a concentré ses efforts sur le réseau LinkedIn, un choix fait pour mieux s'adresser aux professionnels de l'ESS. De plus, des actions ont été réalisées pour organiser une sortie progressive du réseau social X (ex-Twitter) pour des raisons éthiques.

Lors de la dissolution de l'Assemblée nationale en juin 2024, à la suite des élections européennes, l'équipe communication s'est impliquée dans des actions communes menées par le Pacte du Pouvoir de Vivre pour encourager les citoyens à aller voter, et ce tout en respectant son positionnement apartisan.

Au niveau évènementiel, le Labo de l'ESS a organisé et co-organisé de nombreux temps de rencontres : deux assemblées générales, une restitution d'étude, des soirées-débats lors de publications d'ouvrages, une journée interchambres, ainsi qu'un temps d'hommage à Claude Alphandéry.

SUPPORTS NUMÉRIQUES EN 2024

24 newsletters (11 826 abonnés)

4 newsletters trimestrielles aux adhérents (223 abonnés)

1 127 écoutes du podcast Faire Eco

18 restitutions d'évènements (replays en vidéo et articles)

LE SITE WEB DU LABO DE L'ESS

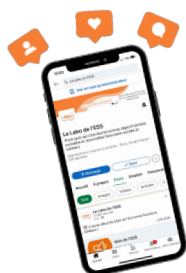
51 072 sessions sur le site web en 2024 (+63% grâce aux efforts SEO de 2023)

4 initiatives inspirantes

6 tribunes

15 articles d'actualité

RÉSEAUX SOCIAUX



32 224 abonnés sur LinkedIn (+8%)

16 312 abonnés Facebook (+1%)

Plus de 500 relais sur les réseaux sociaux en 2024

LE LABO DE L'ESS DANS LA PRESSE

Divers articles et publications ont cité les travaux du Labo de l'ESS en 2024. Quelques exemples de retombées presse :

« Coopérations territoriales : des propositions pour mieux les accompagner et les financer », un article de Carenews le 28 mars 2024 sur le rapport « Vers une société de la coopération »

« La transition écologique : enjeux et impacts pour l'engagement citoyen et associatif » Rapport du Haut conseil à la vie associative, adopté le 15 février 2024, qui cite l'étude « Réussir une transition écologique juste »

« Budget 2025 : « L'impact sur les collectivités locales est ce qui m'inquiète le plus » » une interview de Hugues Sibilles sur Médiatico le 2 décembre 2024 sur le projet de loi de finances 2025

LES INTERVENTIONS DU LABO DE L'ESS (EXTRAITS)

Formation des administrateurs « Transition écologique juste » à l'INSET d'Angers le 18 janvier – intervention de Christiane Bouchart

Les projets « Territoires Zéro Précarité Alimentaire » auprès du Conseil du développement du Grand Paris le 26 février – intervention de Marc Alphanhéry et Dominique Picard

Accueil d'une délégation québécoise pour la transition, en partenariat avec les Licoornes le 26 mars – interventions de Hugues Sibille et Marie Vernier

Table-ronde « L'engagement territorial des entreprises : le mesurer, le renforcer » co-organisée par la Fédération nationale des Caisses d'Epargne au Forum mondial 3zéro de Convergences le 17 septembre – intervention de Marie Vernier

Table-ronde « Accompagner et financer les coopérations territoriales, clé d'une transition écologique juste » organisée par le Labo de l'ESS au Forum mondial 3zéro de Convergences le 17 septembre – animation par Marc Alphanhéry

Table-ronde « Quel regard des économistes sur l'ESS » le 11 octobre aux Rendez-vous de l'Histoire de Blois – intervention de Florian Laboulais

« Economie collective : les entreprises publiques et d'économie sociale face aux transitions environnementales » au Congrès Ciriec International le 8 novembre à Paris – intervention de Hugues Sibille

Table-ronde « Éducation populaire : quelle participation citoyenne pour la transition écologique juste ? » organisée par le Labo de l'ESS aux Journées de l'économie autrement, le 29 novembre à Dijon – intervention de Florian Laboulais

Table-ronde « Planification écologique : comment avancer par vents contraires ? » aux Journées de l'économie autrement, le 29 novembre à Dijon – intervention de Hugues Sibille

Rencontres nationales des PTCE, les 5 et 6 décembre à Paris – interventions de Hugues Sibille et Marie Vernier

PERSPECTIVES 2025

2025 étant l'année des 15 ans du Labo de l'ESS, une programmation événementielle spécifique sera développée et partagée au premier trimestre.

En 2025, les nouveaux formats imaginés en 2024 seront déployés, en commençant par le format « dossier » dont la première occurrence sera dédiée au sujet du logement, dans la suite des échanges démarrés par le Conseil d'orientation le 10 octobre 2024.

Le départ du réseau social X sera effectif à partir du 20 janvier 2025, et mené aux côtés de plus de 80 organisations de la société civile, dans le cadre d'une initiative collective impulsée par Emmaüs France. De nouveaux hommages à la mémoire de Claude Alphanhéry sont également en préparation.

FEUILLE DE ROUTE

2024 - 2026

Depuis le lancement de son nouveau projet associatif, le Labo de l'ESS s'est doté d'une feuille de route stratégique 2024-2026 qui définit les grandes orientations du think tank. Cette feuille de route aborde les fondements de l'action du Labo de l'ESS, son approche spécifique issue du terrain, et l'ambition d'influence qu'il souhaite avoir dans les territoires et auprès des acteurs de l'économie sociale et solidaire.

Quatre enjeux mettent en exergue les grandes actions à mener, leur pilotage et les attendus, s'inscrivant dans une démarche de progression et d'amélioration continue.

ENJEU 1 : « IMPULSER ET COCONSTRUIRE DES DYNAMIQUES D'OUVERTURE ET D'ALLIANCES »

Dans cet enjeu, la coopération est définie comme le premier mode opératoire nécessaire pour agir. Le Labo de l'ESS s'est engagé à favoriser les communautés d'alliés autour de l'ESS et la transition écologique juste (Pacte du Pouvoir de Vivre, Collectif des Associations Citoyennes), à renforcer les liens entre le monde académique et celui des acteurs de terrain à travers ses travaux et à intensifier sa présence européenne.

- En 2025, le Labo de l'ESS lancera un nouveau programme « Au carrefour des idées », proposant un cycle de rencontres interdisciplinaires pour croiser les logiques du savoir avec celles de l'action, mobilisant ses différents alliés et partenaires : le Cédias-Musée social, Ciriec France, CNAM, RTES, Coop.fr, l'Avise, Fair, le Collectif pour une Transition Citoyenne, la Fonda, les Licoornes, etc.



« Notre think tank se définit comme passerelle entre lieu de pensée et lieu d'action. Le Labo a un rôle à jouer dans la transformation des autres organisations de l'ESS, en favorisant le lien et la discussion entre les actions et les concepts, dans un cadre collectif propice à l'échange, au débat et à la création de nouvelles pratiques. »

Bastien Sibille, membre du conseil exécutif

ENJEU 2 : « INITIER DES AXES PLURIANNUELS POUR MIEUX RÉPONDRE AUX ATTENTES DE NOS PUBLICS CIBLES »

A travers cet enjeu, le Labo de l'ESS souhaite mieux capitaliser sur les études réalisées tout en renforçant ce qui fait sa spécificité : être à l'écoute de ce qui se fait dans les territoires dans une logique bottom up. L'objectif est de proposer une cohérence d'ensemble autour d'un fil rouge « ESS et transition écologique juste » en identifiant les besoins des différents acteurs ciblés et de mieux faciliter l'appropriation des travaux réalisés.

- En 2025, le Labo de l'ESS va adapter ses formats de diffusion afin de rendre les contenus produits plus accessibles et plus appropriables. Ils seront donc diversifiés entre productions écrites plus courtes, webinaires de restitution, articles d'initiatives inspirantes, réalisation de dossiers thématiques avec notes de décryptage et points de vue variés, élaboration de kit de diffusion pour faciliter la démultiplication, etc.



« Il faut maintenir cette longueur d'avance qu'a le Labo en identifiant des sujets émergents ou encore sous traités, tout en travaillant davantage avec les acteurs de terrain en amont pour cadrer la vision et une compréhension fine de leurs enjeux, et en aval pour faciliter l'appropriation des résultats par le plus grand nombre. »

Christiane Bouchart, membre du conseil exécutif

ENJEU 3 : « RENFORCER LA VIE ASSOCIATIVE »

Le Labo de l'ESS se démarque des autres think tanks par sa capacité à mobiliser différents acteurs autour de travaux collectifs et à proposer une vie associative interne riche. Lieu de production d'idées mais également lieu de débats, le Labo de l'ESS traduit cette double approche en proposant temps d'interconnaissances, de découvertes, de mobilisation. Un travail de formalisation du cadre (statuts, règlement intérieur, fiches mission bénévoles) et d'enrichissement des compétences (nouvelle composition du conseil exécutif, du conseil d'orientation et nouveaux bénévoles en appui à l'équipe) a été finalisé en 2024.

- En 2025, le Labo de l'ESS souhaite renforcer sa présence dans les territoires et l'appropriation de ses travaux par le plus grand nombre en développant un réseau d'ambassadeurs et correspondants en régions. Répartis sur le territoire et bénéficiant d'un programme de formation, ils seront le relais du think tank et pourront se mobiliser pour diffuser ses travaux, partager les retours d'expériences des initiatives de terrain et des collectivités.



« Ce qui a été construit en 2024 au niveau de la vie associative présente un climat positif, sain et rassurant, avec des instances de gouvernance très complémentaires et un vrai climat de confiance. La réflexion menée sur le rôle de chacun et leurs attentes est un gage de collectif qui sera un vrai appui à l'animation de la vie associative. »

Fatima Bellaredj, membre du conseil exécutif, référente Vie associative

ENJEU 4 : « INSCRIRE LE LABO DE L'ESS DANS UNE DÉMARCHE DE PROGRESSION CONTINUE »

Ce dernier enjeu répond à la volonté du Labo de l'ESS d'explicitier les progrès réalisés et les perspectives d'amélioration, tant dans ses pratiques internes que dans le rayonnement de ses productions, au service de l'ESS. Il marque également la volonté de l'association de s'inscrire dans les 17 Objectifs de Développement Durable et dans le guide des bonnes pratiques de l'ESS.

- En 2025, le Labo de l'ESS initiera un plan d'action pour sa responsabilité sociétale (RSO) organisé en trois piliers : en étant une association plus ouverte et plus participative, en étant un acteur engagé dans la Cité prenant part à la transition écologique, et en étant un employeur responsable.



« Ces enjeux, aussi essentiels que variés, nécessitent un cadre structuré et formalisé pour élaborer un plan d'action pluriannuel. Dans le contexte actuel et par souci d'exemplarité, la formalisation de notre démarche RSO nous permettra de mieux communiquer auprès de nouveaux publics et d'accroître notre influence. »

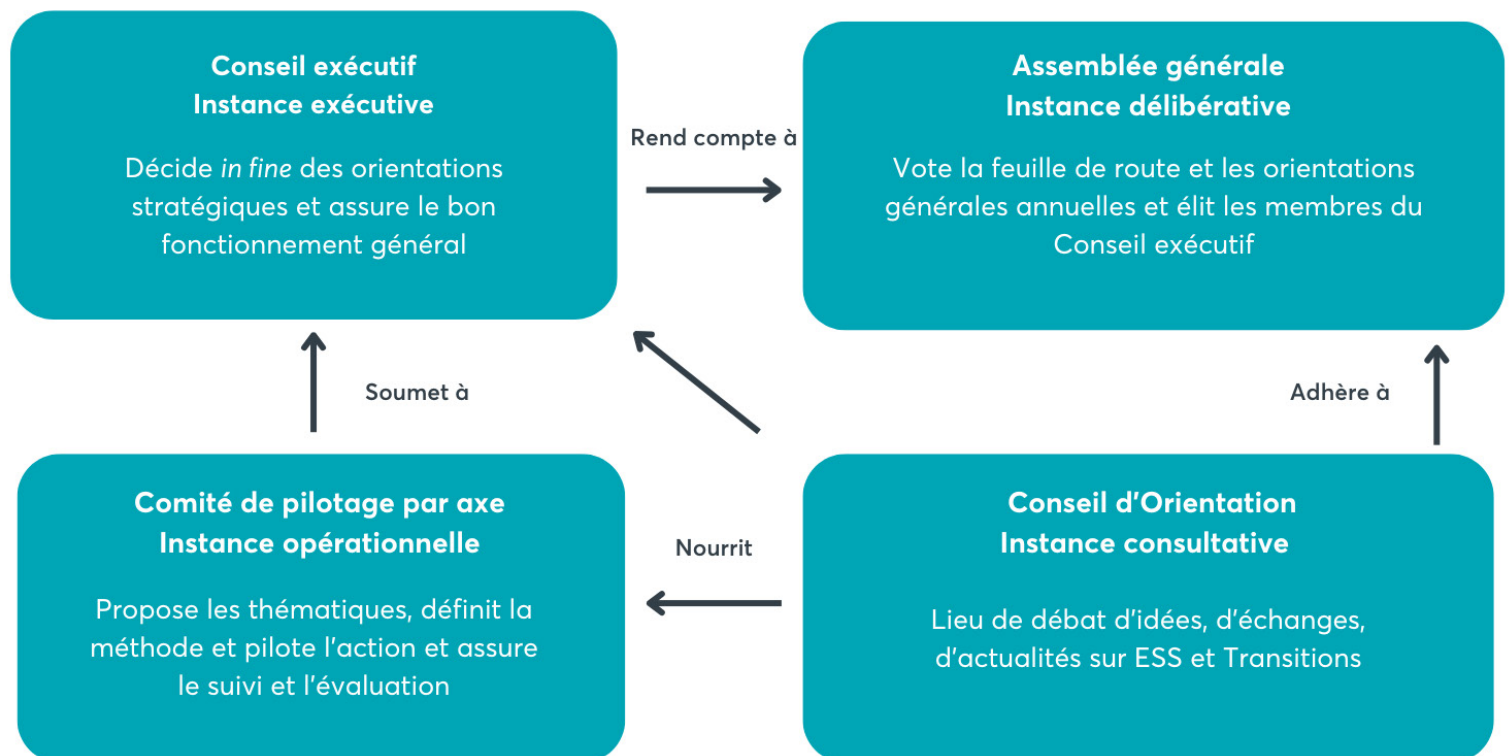
Lydia Feghloul, membre du Conseil exécutif, référente Ressources Humaines et Responsabilité Sociétale des Organisations

GOVERNANCE ET ÉQUIPE

Le Labo de l'ESS est une association loi 1901 créée en 2010.

En 2024, à la suite du travail de refonte des nouveaux statuts et du règlement intérieur, une nouvelle organisation s'est structurée autour de trois instances :

- Le conseil exécutif, composé de dirigeants de structures de l'ESS et de personnalités qualifiées
- Le conseil d'orientation, organisé en 4 collèges : membres du conseil exécutif, personnalités qualifiées, structures alliées, et financeurs
- Les comités de pilotage, animés par trois personnalités et regroupant des acteurs de l'ESS, des chercheurs et des financeurs.



A scanner pour accéder aux statuts du Labo de l'ESS

LE CONSEIL EXÉCUTIF

Instance décisionnelle de l'association, le Conseil exécutif est chargé de définir les orientations clés et leur exécution, en ligne avec le projet associatif. En 2024, il est composé de 11 membres, élus pour une durée de 3 ans, renouvelable. Chaque membre intervient à titre personnel et ne représente aucune entité extérieure.

Fatima Bellaredj, déléguée générale de la CG Scop

Christiane Bouchart, ancienne présidente du RTES, ancienne élue de la Métropole de Lille

Elu en 2024 : Michel Catinat, expert Européen, ancien chef d'unité à la DG GROW (Commission Européenne)

François Dechy, maire de Romainville

Elue en 2024 : Camille Dorival, rédactrice en chef du magazine Carenews

Lydia Feghloul, dirigeante de Nova Practice

Francis Levy, trésorier, secrétaire général de la fédération française des GEIQ

Yesil Rusconi, directrice de France Active Ile de France

Christian Sautter, ancien ministre et ancien président de France Active

Elu en 2024 : Bastien Sibille, fondateur de l'opération du Milliard et DG de COOP FR

Hugues Sibille, président, ancien délégué interministériel à l'ESS et fondateur de l'Avisé

Membres invités : Marie Vernier, déléguée générale, et les 3 co-animateurs des comités de pilotage

LE CONSEIL D'ORIENTATION

Lieu de débat de fond et de réflexions interdisciplinaires sur l'actualité de l'ESS et de la transition écologique en France et en Europe, le Conseil d'orientation est un espace d'expressions libres et d'intelligence collective qui vient nourrir les orientations stratégiques du Labo de l'ESS. Il se compose d'experts de l'ESS ou de dirigeants de structures de l'ESS ou agissant pour une transition écologique juste.

En sont membres :

Collège Alliés

Jean-Louis Cabrespines pour le CIRIEC France, Sophia Lakhdar (Suppléante Charlotte Debray) pour la Fonda, Cécile Leclair pour l'Avisé, Julien Mast pour e-graine, Elisa Yavchitz pour les Canaux

Collège Conseil exécutif

Fatima Bellaredj, Christiane Bouchart, Michel Catinat, François Dechy, Camille Dorival, Lydia Feghloul, Francis Levy, Yesil Rusconi, Christian Sautter, Bastien Sibille, Hugues Sibille

Collège Experts

Marc Alphandéry, Vincent Aurez, Patrick Behm, Barbara Blin-Barrois, Christophe Chevalier, Elise Depecker, Romain Guerry, Bernard Latarjet, Valérie Peugeot, Dominique Picard, Cyrille Tassart, Patrick Viveret

Collège Financeurs

Cécile Daclin pour la Fondation RTE, Christophe Genter pour la Banque des Territoires, Isabelle Laudier pour l'Institut pour la recherche de la CDC, Catherine Le Gac (suppléante Elisabeth Hansberger) pour le groupe Aéma, Yves Pellicier pour la MAIF, Aude Pringault et Cédric Turini pour la FNCE

Nous tenons à remercier les personnes s'étant investies dans le Labo de l'ESS et qui ont quitté le conseil d'orientation en 2024 :

Christiane Demontès, Stéphane Bossuet - Coopérer pour entreprendre, Thierry du Bouëtiez - GNIAC, Mathieu Fortin et Florence Catus - MNT, Myriam Faivre - CAE Clara, Célia Hansen - Port Parallèle, Pascal Brice - Fédération des acteurs de la solidarité, Louis Brigand, Fanélie Carrey Conte, Anne Kunvari, Arnaud Pouilly - Groupe ADP, Pierrick de Ronne

LES COMITES DE PILOTAGE

Les comités de pilotage sont des espaces de mise en œuvre des axes de travail décidés par l'assemblée générale et le conseil exécutif. Ce sont des espaces de préparation, de réalisation et de suivi des travaux s'inscrivant dans le plan de travail fixé par la feuille de route stratégique.

Voir pages 10, 16 et 18 pour la composition de chaque axe.

LES CONTRIBUTEURS

Marc Alphanéry, thématique « Coopérations territoriales »
Patrick Behm, thématique « Transition énergétique citoyenne »
Michel Catinat, thématique « ESS européenne »
Romain Guerry, thématique « Santé et ESS »
Bernard Latarjet, thématique « Culture et ESS »
Francis Levy, thématique « Nouvelles formes d'emploi »
Dominique Picard, thématique « Agriculture et alimentation durables »
Hugues Sibille, thématique « Pôles Territoriaux de Coopération Économique »

Jacqueline Collette | Mise à jour CRM
Sophie Madet | Appui à la RSO

L'EQUIPE

Déléguée générale

Marie Vernier marie.v@lelabo-ess.org

Responsable Vie associative et Administration

Amélie Pédrot amelie@lelabo-ess.org

Projets

Responsable des projets

Florian Laboulais florian@lelabo-ess.org

Chargée de mission

Elisa Lemaire elisa@lelabo-ess.org

Chargé de projets collectifs

Mickael Vartuaroglu mickael@lelabo-ess.org

Communication

Responsable communication

Nathalie d'Abbadie nathalie@lelabo-ess.org

Chargée de communication

Lucie Camus

NOUS TRAVAILLONS ENSEMBLE

La coopération est la première des valeurs prônées par le Labo de l'ESS. Pour mener à bien son projet associatif, il l'envisage aussi bien dans son fonctionnement interne, à travers la gouvernance par exemple, que dans ses relations avec l'écosystème de l'ESS.

Reconnue par tous les acteurs de l'ESS et les pouvoirs publics (collectivités, Etat et Commission Européenne) pour l'exigence et la qualité de son travail, l'activité du Labo de l'ESS se mène aux côtés de personnes qualifiées qui se mobilisent pour participer à la mission de l'association.

Pour réaliser ses études, le Labo de l'ESS sollicite des groupes de travail reconnus pour leur expertise dans les thématiques choisies. Il associe ainsi des bénévoles issus de sa gouvernance, des salariés et des structures expertes d'un secteur.

Pour développer son influence et diffuser ses travaux, le Labo de l'ESS a également intégré différentes instances nationales et européennes (CSESS, Geces, etc.).

Les partenariats mêlent ainsi différentes natures de liens : partage d'informations et d'expertises, coordination et pilotage de projets collectifs.

ILS PARTICIPENT AU PROJET EDUCATION POPULAIRE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

Les Cigales, CNAM/LISE-CNRS, Colibris le mouvement, Coop'ations, CRESS Bretagne, CRESS Pays de la Loire, e-pop, ENERCOOP, Etudes et Chantiers IDF, Familles Rurales, Fédération des Centres Sociaux de France, Fondation Agir contre l'exclusion, Fondation Crédit Coopératif, FONJEP, Groupe VYV, Institut Montparnasse, La Ligue de l'enseignement, Le Mouvement associatif, Makesense, MNT, Peuple et culture, Savoirs vivants, UDES, Unadel, Université des Antilles, pôle Martinique, Université de Rennes, Virage énergie

ILS PARTICIPENT AUX CHANTIERS COOPÉRATIFS

Activ'Action, AG2R La Mondiale, ANCT, Animacoop, ANPP - Territoires de projet, APES HdF, Association ZOEIN France, ATEMIS, ATIS, Avise, CEC Bourgogne Franche Comté, CG Scop, Club Terre EFC Ile de France, Clus'Ter JURA, CO Conseil, Coorace, Crédit Coopératif, CRESS AURA, CRESS IdF, e-graine, e-graine Normandie, Ellyx, Expériences éclairées, Fabt, Fair, Fédération Nationale des Caisses d'Epargne, Fondation de France, Fondation entreprendre, France Active, France Active Franche Comté, GARCESS, Générateur Bourgogne-Franche-Comté, Inter-Made, InterstiCiel, Jadopteunprojet.com, La Butinerie, La Fonda, Le Centsept, Le Kiif, Le Mouvement Associatif, Les Ecosolies, Makesense, Mouvement pour l'économie solidaire, PTCE Nola, PTCE Pays de France, Région Bourgogne France Comté, Ronalpia, RTES, Savoir Devenir, Sphérik & co, UNADEL, Ville et Eurométropole de Strasbourg

ILS PARTICIPENT À LA MASTERCLASS AUTONOMIA 2024-2025

Carenews, CG Scop, Ellyx, Fédération des Acteurs de la Solidarité, Fédération des centres sociaux, FNMF, Fréquence Protestante, Immaterra, Mouvement Sol, On Purpose, Opération Milliard, Planète Wake Me Up, Pollen Coop, Tutanota

NOUS TRAVAILLONS ENSEMBLE SUR LES PTCE

Collectif Chercheurs PTCE, Coorace, ESS France, Le Mouvement pour une Economie Solidaire, Les PTCE Français, RTES

NOUS TRAVAILLONS ENSEMBLE SUR LES QUESTIONS EUROPÉENNES

GECEs, Pour la solidarité (Belgique), REVES

DES COLLECTIVITÉS LOCALES QUI NOUS SOLLICITENT

L'AIMF, la Communauté d'agglomération des Portes du Hainaut, le Département du Lot et Garonne, la Métropole de Bordeaux, la Région Normandie, la Région Occitanie, la Ville de Paris

D'AUTRES STRUCTURES PARTENAIRES ET ALLIÉES

Apec, Archipel des confluences, Caisse des Dépôts et Consignations – Banque des Territoires, CEDIAS-Musée Social, CIRIEC France, Collectif pour une Transition Citoyenne, Coop FR, Editions Les Petits Matins, ETCLD, Fabrique des transitions, Fédération des EPL, IE-EFC, Les Canaux, Les Licoornes Onde de Coop, Pacte du Pouvoir de Vivre, Pour la solidarité, Udes.

ILS NOUS SOUTIENNENT

Le Labo de l'ESS remercie ses partenaires et membres dont le soutien lui permet de réaliser sa mission de think tank de l'ESS de manière indépendante.

Il fait appel aux acteurs publics et privés engagés dans le développement de l'ESS et façonne avec eux une démarche partenariale pour construire collégialement des solutions et propositions concrètes et structurantes.

Le Labo de l'ESS remercie également tous ses adhérents particuliers et donateurs.

LES GRANDS PARTENAIRES



LES MÉCÈNES PAR PROJET



LE CLUB DES ENTREPRISES

Aéma Groupe, AG2R LA MONDIALE, Casden, Chorum/Harmonie Mutuelle ESS, Crédit Coopératif, Fédération nationale des Caisses d'Epargne, MAIF, MGEN, MNT, Up Coop

LE CERCLE DES AMIS DU LABO

ADP, CG Scop, Coop FR, Fondation RTE, Les Canaux, Région Normandie, Région Occitanie

LES STRUCTURES ADHÉRENTES

Alternatives économiques, Autour du 1er mai, Avise, Bou'sol, Coorace, e-graine, Enercoop, ETCLD, Fédération des acteurs de la solidarité, Fair, FGEIQ, Groupe Archer, La Fonda, La Nef, L'ESPER, Nova Practice, Pour la solidarité, UDES, Virage Energie, Ville de Paris

LES PARTICULIERS ADHÉRENTS ET DONATEURS

Sylvie Alphantéry, Constance Andre Aigret, Edith Archambault, Vincent Aurez, Maimouna Becart, Patrick Behm, Fatima Bellaredj, Barbara Blin-Barrois, Stéphane Bossuet, Christiane Bouchart, Anne Marie Bureth, Jean Louis Cabrespine, Fanélie Carrey-Conte, Michel Catinat, Laetitia Chervet Garcia, Hervé Cortada, Céline Coubard, Chantal Chomel, Sébastien Darrigrand, Charlotte Debray, Bruno Delezenne, Francisco Delfini, Dominique Demangel, Elise Depecker, Antoine Detourne, Camille Dorival, Dominique Douine Varela, Fleur Dubarry, Gilles Duthil, Laurent Etre, Véronique Ezratty, Lydia Feghloul, Stéphane Garnier, Olivier Goubesville, Virginie Gozin, Romain Guerry, Sandra Guilmin, Adelaide Hamiti, Bernard Lacorre, Bernard Latarjet, Katalin Lhomme, Francis Levy, Fanny Ligneres, Henry Javelle, Sylvie Marchal, Marie Laetitia Mathorel, Jean Jacques Mirat, Julien Neiertz, Françoise Neveu, Mickael Noblot, Florence Ostier, Valérie Peugeot, Dominique Picard, Hervé Picou, Philippe Poire, Arnaud Resteghini, Bernard Reverdy, Yesil Rusconi, Corinne Savary, Christian Sautter, Bastien Sibille, Hugues Sibille, Saad Tanche, Cyrille Tassart, Alain Ternot, Christine Tourneur, Pierre Traineau, Samantha Vergati, Jean Louis Virat, Patrick Viveret, Frédéric Vuillod

BILAN FINANCIER

En tant que think tank, le Labo de l'ESS mobilise avant tout des richesses humaines, des salariés, des bénévoles et des contributeurs libres, pour conduire ses activités.

Les postes budgétaires sont donc au service des missions de l'association et de l'accomplissement des projets inscrits dans la feuille de route 2024.

En 2024, le Labo de l'ESS a mobilisé ainsi :



7 salariés (5 CDI et 2 CDD dont l'un s'est transformé en CDI en mars 2024)



39 personnes bénévoles (11 membres de la gouvernance, 3 co-animateurs des comités de pilotage, 23 membres du conseil d'orientation) pour **2 363 heures mobilisées**



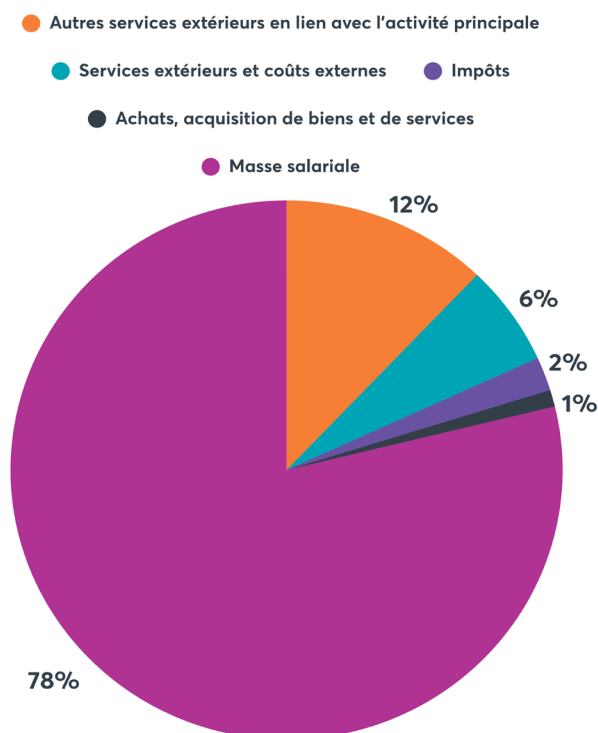
120 contributeurs représentant des organisations qui participent aux différents travaux pilotés par le Labo de l'ESS (Chantiers coopératifs, étude-action Éducation populaire, comités de pilotage des axes de travail)

Le bénévolat est donc une composante essentielle du modèle socioéconomique du Labo de l'ESS.

En 2024, la valorisation des heures bénévoles a été fixée à 189 095 €, soit 30 % des ressources humaines nécessaires à l'activité du Labo de l'ESS en 2024*

* Le calcul de sa valorisation comptable est fixé dans le règlement intérieur validé par le conseil exécutif : en 2024, son taux horaire correspond à trois fois le SMIC horaire brut par ETP, quel que soit le degré d'implication et de responsabilité du bénévole.

RÉPARTITION DES CHARGES EN 2024



Le Labo de l'ESS est locataire de bureaux auprès du Musée social (72 m²) et recourt à des services extérieurs pour la réalisation de ses missions (hébergement et maintenance du site internet, éditions de publications, évènementiel, comptabilité, frais de déplacement, honoraires, frais de documentation...)

La masse salariale reste stable entre 2023 et 2024.

On peut également mentionner le rôle des partenaires du Labo de l'ESS pour l'aider à mieux diffuser ses travaux et éviter ainsi des coûts supplémentaires liés à la diffusion. De même, par son partenariat avec le Cédias, le Labo de l'ESS bénéficie d'espaces de réception gratuits pour ses évènements et ses séminaires de travail.

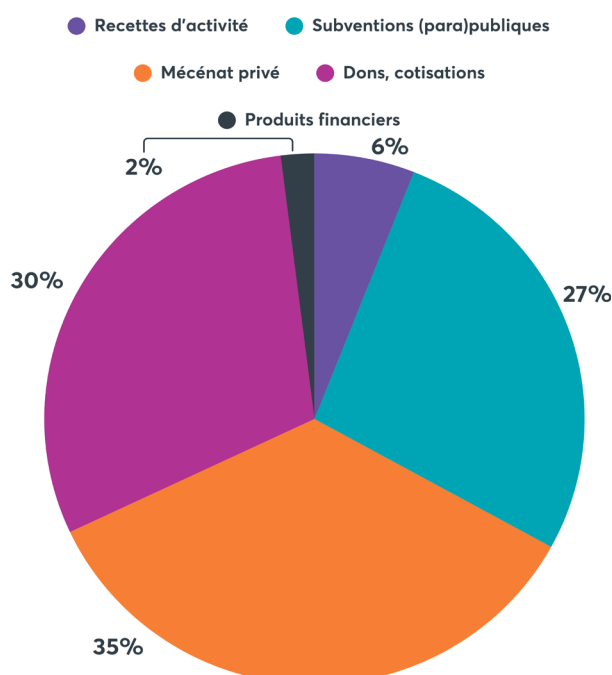
Le montant total des charges en 2024 est de 551 576 €

RÉPARTITION DES RESSOURCES EN 2024

Le soutien des pouvoirs publics (État, collectivités locales, organisations parapubliques) quoique maintenu, a pour autant été baissé dans les montants accordés (-32 % par rapport à 2023).

Toutefois la stratégie financière du Labo de l'ESS mobilise différentes ressources : des interventions extérieures rémunérées (+10 % entre 2023 et 2024), en particulier grâce à l'organisation de la Masterclass Autonomia, et le développement des cotisations des membres (+2,3 %) qui permettent de compléter l'apport de partenaires privés (entreprises mécènes, fondations et fonds de dotation).

Le montant total des ressources en 2024 est de 548 029 €



En 2024, le résultat du Labo de l'ESS est déficitaire de 3 547 €.

Ce document a été réalisé par Le Labo de l'ESS

Direction éditoriale : Marie Vernier

Coordination : Nathalie d'Abbadie

Rédaction : L'équipe du Labo de l'ESS

Création graphique : Lucie Camus et Elodie Guerreiro Chalaça

Crédits photos : Joséphine LEFEBVRE (p4-5) - Getty Images Signature (p15) - Yaroslav Danylchenko (p21)

Impression : Wagram éditions

Ce document a été imprimé sur du papier Cocoon 100% recyclé

Ne pas jeter sur la voie publique

Les couleurs de ce document ont été testées avec *Contrast Finder*

à des fins de lisibilité et d'accessibilité web

Mai 2025



lelabo-ess.org



[@lelabo-ess.bsky.social](https://bsky.social/@lelabo-ess)



[@lelaboess](https://www.facebook.com/lelaboess)



[Le Labo de l'ESS](https://www.linkedin.com/company/le-labo-de-l-ess)

5, rue Las Cases - 75007 Paris

06 80 83 19 00

contact@lelabo-ess.org

Le Labo de l'ESS est le think tank de l'économie sociale et solidaire. Partant de l'analyse d'initiatives inspirantes dans les territoires, en s'appuyant sur une approche ouverte et coopérative, il rend compte des contributions de cette économie à notre société, éclaire et nourrit celles et ceux qui agissent pour une transition écologique juste, cherchant à renforcer la capacité transformatrice de leur action.